

**LAAJENSIMME  
OULUUN**

Ruokaproteiinin tuotannon  
maataloudesta irti kytkenyt

**SOLAR FOODS**

**PEKKA KUUSNIEMI**

*Taksin ratista toimitusjohtajaksi*

# SISÄLTÖ NRO 1

## 3 PÄÄKIRJOITUS

## 4 PEKKA KUUSNIEMI

Vastuullinen strategi ja Raisonin toimitusjohtaja

## 8 MARKKINAKATSAUS

## 10 ÅLAND INDEX

Maaailman johtava ilmastovaikutuksia mittaava indeksi

## 12 JUHA KÄNKÄNEN

Energia-alan ammattilainen joka pohtii asioita, kunnes ymmärtää ne

## 16 ÅLANDSBANKEN TUULIVOIMA

Suomen ensimmäinen tuulivoimaan sijoittava erikoissijoitusrahasto

## 18 PANKIN VASTUULLISUUSTYÖ

## 20 LAAJENSIMME OULUUN

Ålandsbanken laajensi vuodenvaihteessa Private Banking -toimintaansa

## 22 ÅLANDSBANKENIN SIELUNMAISEMA

## 26 ÅLAND 100

Ahvenanmaa juhlii satavuotista itsehallintoa

## 28 CHRISTOFFER TAXELL

Artikkelisarjassa voit tutustua hallitukseemme

## 32 VINKKEJÄ & UUTISIA

## 34 SOLAR FOODS

Suomen kuumiin ruokastartup, joka tuottaa proteiinia ilmasta

## 38 ÅLANDSBANKENIN ITÄMERIPROJEKTIN RAHOITUSHAUN 2020 TULOKSET

## 40 TUULI PETÄJÄ-SIRÉN

## 41 OSAKESÄÄSTÖTILI

Nyt täyden valtakirjan varainhoitopalvelulla

## 42 VIKTOR CRAFTS & DESIGN

Kahvila- ja käsityöliike jossa kaikki on tehty käsityönä

## 46 5 KYSYMYSTÄ PETER WIKLÖFILLE



12 JUHA KÄNKÄNEN



34 SOLAR FOODS



20 OULU



10 ÅLAND INDEX

# VALITSEMALLASI PANKILLA VOI OLLA RATKAISEVA VAIKUTUS

Digitaalisuus on viimeisen vuoden aikana ottanut suuren harppauksen eteenpäin. Digitaaliset kanavat ovat mahdollistaneet paljon sinä aikana, kun emme koronan vuoksi ole voineet tavata asiakkaitamme yhtä vapaasti kuin aikaisemmin. Asiakassuhteemme ovat meille kaikki kaikessa ja toivomme, että voimme pian palata tavalliseen arkeen. Henkilökohtaisen palvelun merkitys ei ole mielestämme kadonnut digitaalisessa maailmassa, ja asiakkaan tulee itse voida päättää, mitä kanavia hän käyttää.

Tämän päivän kanavien monimuotoisuus herätti halun päivittää visuaalista ilmettämme. Sivulla 22 näet otteita uudesta kuvamaailmastamme ja voit lukea ajatuksistamme niihin liittyen. Toivotavasti uusi kuvamaailmamme miellyttää sinua. Haluamme sen avulla viestiä vastuullisuutta ja huolenpitoa, sekä teistä asiakkaistamme että ympäristöstä.

Vuoden alussa laajensimme Private Banking -toimintaamme Ouluun, jossa palvelemme asiakkaita aina Oulun seudulta pohjoiseen. Sivulla 20 voit tutustua tarkemmin toimintaamme ja sinua palveleviin Private Bankereihin. Tämä on meille merkittävä askel, palveluverkoston laajentaminen pankkialalla on todella harvinaista. Me uskomme kasvuun myös Oulussa ja toivotamme oululaiset tervetulleiksi Private Banking -palvelumme pariin.

Tässä lehdessä voit lukea Pekka Kuusniemen tarinan taksin ratista Raision toimitusjohtajaksi. Kuusniemen johdolla Raisio on muun muassa jalkauttanut uuden vastuullisuusohjelman. Ålandsbankenin tapaan Kuusniemi haluaa Raision luovan hyvinvointia vastuullisesti. Seuraava vastuullisuushaasteemme on tehdä pankista ilmastoneutraali, josta kerromme lisää sivulla 18. Teemme jo paljon töitä sen eteen monella saralla.

Huhtikuussa Ålandsbanken oli mukana käynnistämässä Net-Zero Banking Alliance -liittouman yhdessä 42 pankin kanssa, tavoitteena vahvistaa, nopeuttaa ja tukea strategioita hiilipäästöjen vähentämisen toteuttamiseksi. Yhteistyön voima on korvaamaton. Tämän huomasimme jo vuonna 2016 kun lanseerasimme hiilijalanjälkeä mittaavan Åland Indexin, jonka halusimme saattaa kaikkien pankkien käyttöön ilmastonmuutoksen torjumiseksi. Nyt indeksistä on tullut maailman johtava ilmastoindeksi, jota myös Mastercard ja Klarna hyödyntävät. Lue lisää tästä menestystarinasta sivulla 10.

Haluamme varmistaa, että lehtemme vastaa odotuksiasi, ja toteutamme tämän lehden yhteydessä lukijakyselyn. Vinkkejä & uutisia-sivulla löydät QR-koodin, jonka skannaamalla pääset puhelimesi kautta kyselylomakkeeseemme. Mielipiteesi on meille tärkeä, kiitos kun autat meitä kehittymään.

Hyviä lukuhetkiä!

**Anne-Maria Salenius**  
**Johtaja Ålandsbanken Suomi**





A portrait of Pekka Kuusniemi, a middle-aged man with grey hair, wearing a dark blue coat and a scarf. He is standing outdoors next to a tree trunk, with a snowy background. The text is overlaid on the right side of the image.

**PEKKA  
KUUSNIEMI  
– VASTUULLINEN  
STRATEGI**

Teksti **Jouni Kantola** Kuva **Jetro Stavén**

Elintarvikeyhtiö Raision toimitusjohtaja Pekka Kuusniemi, 53, irrottaa hybridiautonsa töpselin uudehkon kotinsa pihassa. Täällä Kuusniemi on asunut siitä asti, kun aloitti Raision toimitusjohtajana vuoden 2017 lopussa. Kulmakunta oli hänelle kuitenkin jo ennestään tuttu. Turkulaisperheen kuopuksen lapsuudenkoti sijaitsee alle kymmenen kilometrin päässä Raision pääkonttorilta.

– Olen takaisin juurillani. Se maistuu nyt, kun viime vuosina ulkomaan matkapäiviä on kertynyt yli 100 vuodessa. Hana- ja suihkuyhtiö Oras Groupin loppuaikoina asuinkin Saksassa, Stuttgartissa, sanoo Kuusniemi.

Nyt Kuusniemen matka vie kohti Raisionkaaren teollisuuspuistoa, aivan pikku kaupungin kyljessä, jossa sijaitsee Raision pääkonttori sekä valtaosa tuotannosta.

– Meillä on täällä muun muassa vehnämylly, kalanruokatehdas, Benecol-ainesosan tuotantolaitos ja yhdeksän megawatin hiilineutraali biovoimala. Se tuottaa koko 42 hehtaarin teollisuusalueelle prosessien energiana ja lämmityksessä käytettävää teollisuushöyryä.

Ajan patinoimien tuotantolaitosten vierestä erottuu uutuutta hohtava tehdas.

– Nyt eletään jännittäviä aikoja. Tämä on uusi kasvipohjaisten lisäarvotuotteiden kehitys- ja tuotantolaitos. Otamme sitä parhaillaan käyttöön, sanoo Kuusniemi.

Raision viime vuosien suurimmasta investoinnista, noin 45 miljoonaa euroa maksaneesta tuotantolaitoksesta, on tarkoitus valmistaa tuotteita kuluttajille vuoden 2021 toisella puoliskolla. Useat uuden tehtaan tuotteista tullaan paketoimaan Elovina- ja Benecol-brändeillä. Kyseessä on yhtiön suurin panostus orgaaniseen kasvuun vuosikymmeniin. Uusi tehdas kertoo siitä, että Raisio profiloituu nyt ennen kaikkea terveellisen ruoan bränditalona.

Selkeä strategia ja keskittyminen vahvoihin brändeihin on Raisiossa merkittävä suunnanmuutos. Kuusniemen aloitettua yhtiön toimitusjohtajana, Raisio on myynyt pois kaksi aiempaa liiketoimintaa aluetta: makeiset ja naudanrehun. Tšekissä ja Isossa-Britanniassa sijainneet makeistehtaat myytiin irlantilaisille noin sadan miljoonan euron hintaan. Naudanrehuihin liittynyt liiketoiminta meni ruotsalaisille 34 miljoonalla eurolla. Yhtiön

liikevaihto on puolittunut muutaman vuoden takaisesta, mutta nettotulos on laskenut suhteellisen vähän ja kassa on nyt väkivahva. Raisiolla on rahoitusvaroja sekä raha- ja pankkisaamisia lähes 100 miljoonaa euroa. Kassavarat ovat sijoitettuina pääosin matalariskisiin ja likvideihin sijoituskohteisiin.

– Yritysosotot sisältyvät strategiaamme, mutta niiden tekemiseen ei ole painetta. Ostettavaa ja lisäarvoa kartoitetaan sieltä mitä Raisiokin tekee.

Huhtikuussa Raisio osti härkäpapu-tuotteista tunnetun Verso Food Oy:n.

– Yksi keskeisistä tavoitteistamme on kasvipohjaisiin lisäarvotuotteisiin perustuva kasvu. Verso Foodin avulla saamme voimakkaasti kasvavan kasviproteiinimarkkinan johtajuuden Suomessa.

Eräänlaisena hybriditalona aikaisemmin toiminut yhtiö keskittyy nyt kahteen liiketoiminta-alueeseen: kasvipohjaisen terveellisen ruoan ja ainesosien valmistukseen sekä kalanrehuun. Kuusniemen aikana ►

# ”Yritysosotot sisältyvät strategiaamme, mutta niiden tekemiseen ei ole painetta.”

► Raisioon on luotu uusi vastuullisuus-ohjelma ja vastuullisuusjohtaja istuu nyt konsernin johtoryhmässä. Yhtiön omiin tuotantolaitoksiin Nokialla ja Raisiossa on investoitu niin, että ne ovat vuoden 2021 aikana hiilineutraaleja. Fossiilisia polttoaineita ei käytetä oman energiatarpeen tuotantoon.

– On sanomattakin selvää, ettei tätä ole yksi ukko tehnyt, vaan olen toteuttanut strategiaa yhteistyössä osaavan henkilöstön kanssa. Tulevaisuus on kasviperäisten ja terveellisten sekä ympäristöystävällisten ruokien markkinoilla. Meidän täytyy tehdä esimerkiksi Elovenasta ja kauratuotteista samanlainen kansainvälinen brändi kuin Benecolista, sanoo Kuusniemi.

Hän tietää, että mitä vahvempia yksittäisiä brändejä yhtiöllä on sitä isompi on yhtiön markkina-arvo.

## Taksin ratista toimitusjohtajaksi

Suomalaispoikaa kiehtoi ruotsinkielinen Turku pienestä pitäen. Isä hankki 70-luvun alussa matkapurjeveneen ja Kuusniemet liittyivät ruotsinkieliseen pursiseuraan. Kansainvälisyyteen Pekka sai kosketuksen kotoa: isä toimi kansainvälisissä liikkeenjohtotehtävissä ja kutsui ulkomaalaisia työkavereita kyläilemään. Ruotsiksi juttelu sujui Kuusniemeltä jo yläasteella. Matka jatkui ruotsinkieliseen yliopistoon, Åbo Akademihin. Sieltä Kuusniemi valmistui kauppatieteiden maisteriksi. Opintojen ohella Kuusniemi ajoi taksia. Tienaamansa rahat hän sijoitti ensimmäiseen omaan asuntoon.

– Vuonna 1994 kun olin istunut neljä vuotta taksin ratissa ja opinnot olivat vielä kesken, minusta alkoi tuntua siltä, että minun oli aika siirtyä eteenpäin, sanoo Kuusniemi.

Maailman suurimpiin päivittäistavarayrityksiin lukeutuvalla

Unileverillä tuli noihin aikoihin työpaikka haettavaksi Turussa. Siitä muodostui eräänlainen käännekohta, koska Kuusniemi tuli valituksi ensimmäiseen kuukausipalkkaiseen työhönsä 300 hakijan joukosta.

– Se oli melkoinen koulu. Minut laitettiin markkinointiedustajaksi ja tein myyntiä kaikkiin Suomen markkettikettuihin. Nyt kun olen Raisiolla, olen huomannut, että Unileverin kokemusten ansiosta tiedän ihan oikeasti jotain päivittäistavarakaupasta. Kaikki työ on arvokasta, eikä koskaan voi tietää, milloin mitään osaamista voi hyödyntää.

Varsinaisen liiketalouden oppikoulun Kuusniemi kertoo käyneensä vuosituuhannen vaihteessa Tunturilla – polkupyöriä ja kuntolaitteita valmistavalla kotimaisten brändien jättiläisellä.

– Tunturi oli ollut perheyrittäjä, joka oli liiallisen riskinoton takia ajautunut rahoittajien syliin. Tilanteessa luoviminen oli erittäin opettavaista aikaa.

Tunturilta Kuusniemi siirtyi suomalaisten perheyrittäjien ykkösketjuun, hana- ja suihkut tuotteita valmistavalle Oras Oy:lle. Kuusniemi aloitti vastuullaan Suomen ja Venäjän markkinat ja liittyi konsernin johtoryhmään. Vuodesta 2004 hän vastasi Oraksen brändistä ja vuodesta 2006 koko konsernin myynnistä ja markkinoinnista. Vuonna 2007 Kuusniemi nimitettiin Oraksen ensimmäiseksi Paasikiven suvun ulkopuolelta tulleen toimitusjohtajaksi, 39-vuotiaana.

Oras Group ja Raisio eroavat toisistaan yhtiömuodoiltaan - Raisio on pörssiyhtiö - mutta yhteneväisyyksiä löytyy silti paljon. Yhtiöiden nykyinen liikevaihto on molemmilla runsaat 200 miljoonaa euroa ja liikevaihdosta iso siivu tulee kansainvälisestä liiketoiminnasta. Venäjä on molemmille yrityksille tärkeä markkina.

## Pekka Kuusniemi

**Syntynyt:** 1968

**Työ:** Raision toimitusjohtaja marraskuusta 2017

**Ura:** Hansa Armaturen (Saksa), Oras Group, Tunturi, R.J. Reynolds Finland, Suomen Unilever

**Koulutus:** Kauppatieteiden maisteri

**Perhe:** Vaimo Riikka ja kaksi aikuista lasta aiemmasta liitosta

**Harrastukset:** Purjehdus, metsästys ja meri

Kuusniemi laskee olleensa Oraksen kanssa Venäjällä noin 50 kertaa.

– Voi sanoa, ettei niin kuin pelota se Venäjä.

Raision vahva markkina ulkomailla on Venäjän lisäksi erityisesti Iso-Britannia. Kuusniemi puhuu liikematkoillaan englantia tai ruotsia ja kertoo pysyvänsä kärryillä saksankielisessä neuvottelussa.

– Päivääkään ei ole kyllä kaduttanut, että tuli valittua Åbo Akademi. Ruotsinkielestä on ollut hyötyä pitkin matkaa ja ylipäänsä tykkään monikielisestä ja kansainvälisestä työympäristöstä.

## Meri ja arvot

Itämerellä ja Turun saaristolla on Kuusniemen sydämessä oma erityinen paikkansa.

– Isä rakensi Paraisilla olevaan pieneen saareemme hirsimökin vuonna 1967 ja olin vain pariviikkoinen kuin olin saarella ensimmäisen kerran. Se paikka on meille erityisen mieluinen ja vietämme paljon aikaa siellä.

Kuusniemellä on myös 40-jalkainen purjevene.

– Purjehtiminen on sellaista, mitä olen tehnyt ihan pikkupojasta asti. 15-vuotiaasta lähtien olin myös merellä töissä kesät, kansipoikana Pidä saaristo siistinä ry:n Roope-huoltoaluksella.

Itämeri on Kuusniemelle niin mieluinen, että kesä kautena meri saattaa napata hänen kalenteristaan 40–50 yöpymistä.

Itämeri yhdistää Kuusniemen mielestä myös Raisiota ja Ålandsbanken.

– Ålandsbanken on meille luonteva yhteistyökumppani finanssipuolella, koska se on vastuullisuusohjelmallaan erottautunut kilpailijoistaan. Itämeriprojekti on kova juttu, kuten on myös ostosten

hiilijalanjälkeä mittaavaa Åland Index. Myös tuulivoimarahasto on meille tuttu.

Raisiolle Itämeri on täyttä bisnestä ja tärkeä tuotantoalue. Suomen markkinajohtaja kalanrehuissa ja Suomen ainoa kalanrehujen valmistaja, Raisioaqua, on tehnyt merkittäviä panostuksia kalankasvatuksen ympäristöystävällisyyden edistämiseksi. Tavaramerkki Baltic Blend takaa sen, että kalanrehu on valmistettu Itämeren silakoista ja kilohaileista. Jokainen Baltic Blendillä kasvatettu kalakilo poistaa Itämerestä fosforia ja vähentää merkittävästi kalankasvatuksen typpikuormaa. Raisioaquan tuottamilla rehuilla kotimaassa kasvatetut kalat saavat osakseen ympäristöjärjestö WWF:n suosituksen. Kalankasvatuksen ympäristökuormitus Suomessa on puolittunut reilussa kymmenessä vuodessa ja Raisiolla on kalanrehun suurimpana tuottajana iso rooli ja vastuu.

– Ålandsbanken on tehnyt useita vuosia pitkäjänteisesti työtä vastuullisen sijoittamisen saralla sekä Itämeren hyvinvoinnin edistämiseksi. Silti se teki vuonna 2020 kaikkien aikojen ennätystuloksensa. Myös Raisio tekee hyvin kannattavaa liiketoimintaa panostamalla tuotannon hiilineutraaliuteen, kasviperäiseen tervelliseen ruokaan ja pakkausmateriaalien kierrätettävyyteen. Me voimme ja meidän pitää luoda hyvinvointia vastuullisesti, sanoo Kuusniemi.

Ajat ovat muuttuneet ja ekosysteemin hyvinvoinnin kiinteänä osana järjestelmää huomioon ottava vihreä talous ei ole enää yksistään ympäristöaktivistien haihattelua. Siitä elävä esimerkki on Kuusniemi, joka on kuitenkin ihan tavallinen riistalihaa syövä suomalainen mies. Tai ei ehkä ihan tavallinen. Mies on

sotilasarvoltaan komentajakapteeni – Suomen merivoimien sotilas-arvo – joka vastaa maavoimissa majuria. Reservissä Kuusniemellä on korkein mahdollinen sotilasarvo ja poika on ensimmäisen vuosikurssin merikadetti.

– Olen erittäin isänmaallinen, kuten oli isäni ja isoisänikin. Isänmaallisuus on minulle tervettä kansainvälisyyttä ja omien juurien tuntemista, ei epätervettä nationa-

lismia tai populistista politiikkaa. Kyse on arvoista. Myös johtajana koen olevani arvojohtaja. Sellaista pitkäjänteistä suunnitelmallista toimintaa, jossa ihmisille annetaan valtaa ja vastuuta. Kaikki eivät aina välttämättä ole luottamuksen arvoisia, mutta suurin osa on. Ihmiskäsitykseni on positiivinen. Jos henkilöstö jakaa yrityksen arvot ja strategian, sellaisella porukalla menään vaikka läpi harmaan kiven. ■



***”Me voimme ja meidän pitää luoda hyvinvointia vastuullisesti.”***



# HIENOVARAISTA TASAPAINOTTELUA

Kuva Hudson Hintze/Unsplash

**Tulevan vuosineljänneksen aikana pörssit joutuvat todennäköisesti tasapainottelemaan korkeiden arvostusten ja vahvan voitonkasvun välillä. Olemme optimistisia ja uskomme, että vahvan suhdanteen ansiosta kasvu saattaa edelleen jatkua, joskin hieman maltillisempänä. Tilanne on kuitenkin muuttumassa, ja ilman aktiivista ja hyvin punnittua riskinottoa tämänhetkisessä erittäin matalien korkojen maailmassa on vaikeaa löytää tuotteita.**

**O**sakemarkkinoiden elpymisen vuoden 2020 maaliskuun pohjalukemista lähti alun perin käyntiin nopeasti nousevien arvostusten siivittämänä. Pörssit suuntasivat tällöin katseensa pandemian viime vuonna aiheuttamasta voittojen romahtamisesta kohti vuonna 2021 odotettua voimakasta elpymistä, jota tukevat valtavat rahoitus- ja rahapoliittiset elvytystoimet.

Pörssikurssit ovat jatkaneet reipasta nousuaan vuonna 2021, ja markkinat ovat jo nyt reaalisoinneet tuntuvan osan vuoden odotetusta tuottopotentialista.

**”Vaikka taloudellinen aktiviteetti on edelleen huomattavasti vähäisempi kuin ennen pandemiaa, elpymisvauhti on yllättävän voimakas.”**

Osakemarkkinoiden arvostus vaikuttaa olevan hieman yliampuva, vaikka pohjoismaisista pörsseistä on edelleen mahdollista löytää houkuttelevasti arvostettuja osakkeita. Tämänhetkiset korkeat kertoimet tulevat kuitenkin uskoaksemme ennen pitkää palaamaan normaalille tasolle, ja siksi kurssien nousu vaatisi, että voitot jatkaisivat kasvuaan. Olemme optimistisia ja uskomme vuoden 2020 puolessavälissä alkaneen nousevien ennusteiden trendin jatkuvan. Juuri nyt USA:n ja Euroopan markkinoilla odotetaan voittojen kasvavan noin 15–30 %



tämän vuoden aikana.

Tärkeä kysymys yhtiöiden tulevissa osavuosisiraporteissa on, miten joitakin teollisuuden osaluaita vaivaava komponenttipula tulee vaikuttamaan marginaaleihin, sekä mitä seuraamuksia erilaisten valmistusaineiden ja -tarvikkeiden, kuten energian, teollisuusmetallien ja maataloustuotteiden nousevilla hinnoilla tulee olemaan. Hintojen nousu sinänsä voi olla merkki vahvemmasta talouskasvusta. Yhtiöiden paraatilaji on monen vuoden ajan ollut tiukka kustannusten hallinta, mutta tämä muuttunee haastavammaksi tulevaisuudessa.

Lohdullista on kuitenkin, että analyttikoiden ennusteet vuodelle 2021 ovat maltillisia tai jopa hieman pidätyväisiä. Yhtiöiden tämän vuoden ensimmäiset kvartaaliraportit kielivät vahvasta tilaukannasta, mikä johtanee tuotantotahdin kiihtymiseen. Harvoin näkee niin monia käänteisiä eli positiivisia tulosvaroituksia kuin tänä keväänä, mikä on myöskin todiste kysynnän voimakkaasta elpymisestä.

Suhdannedata tarjoaa edelleen myönteisiä yllätyksiä, ja suurimassa osassa maita ja alueita johtavat indikaattorit ovat nousussa. Vaikka taloudellinen aktiviteetti on edelleen huomattavasti vähäisempää kuin ennen pandemiaa, elpymisvauhti on yllättävän voimakas ja vaikuttaa myönteisesti riskiomaisuuslajien, kuten osakkeiden ja yritysluottojen, markkinoihin.

IMF korjasi kevätennusteissaan maailmantalouden kasvunäkymiä huomattavasti aiempaa paremmiksi sekä vuodelle 2021 että vuodelle 2022. BKT:n lasku vuonna 2020 oli myös merkittävästi pienempi kuin pelättiin (-3,3 %), mutta ilman koordinoituja rahoitus- ja rahapolitiittisia toimenpiteitä olisi viime vuonna nähty kasvumahdus ollut IMF:n mukaan noin kolme (!) kertaa suurempi.

Tätä vuotta koskevien ennusteiden korjaus selittyy laajennetuilla

rahoituspolitiittisilla elvytystoimenpiteillä sekä rokoteohjelmien täytöntöönpanolla. IMF arvioi, että lyhyen aikavälin taloudelliset riskit ovat tasapainossa, mutta antaa varovaisia viitteitä positiivisesta kehityksestä keskipitkällä aikavälillä johtuen kotitalouksien ja yritysten kulutus- ja sijoitustarpeista, jotka todennäköisesti tulevat vaikuttamaan markkinoihin talouksien avautuessa pandemian jälkeen.

On tavallisuudesta poikkeavaa, että IMF puhuu suurehkosta potentiaalista mitä tulee keskipitkän aikavälin talousnäkyymiin. Valuuttarahastolla on pikemminkin tapana harjoittaa ennusteissaan varovaisuutta, eikä se halua antaa suhdanteesta liian ruusuista kuvaa. Lienee helpompaa painostaa jäsenmaita tekemään haluttuja uudistuksia, kun tulevaisuudennäkömät arvioidaan hieman alakanttiin. Sitä paitsi ennusteiden korjaaminen myönteisemmiksi on mukavampaa kuin niiden huonontaminen.

Mitä maailmantalouteen tulee, USA on tapansa mukaan nopein lähdössä. Euroopan talous- ja rahaliiton alueella talouksien uudelleen avaaminen kestää hieman kauemmin, mikä rasittaa ensisijaisesti palvelualaa, vähittäiskauppaa ja kotitalouksia.

Keskeisintä rahoitusmarkkinoiden näkökulmasta on kuitenkin talouden suorituskyky suhteessa analyttikkojen ja suhdannearvioitsijoiden ennusteisiin. Tästä näkökulmasta tarkasteltuna Valuuttarahaston odotukset ovat edelleen alhaisia. Tosiasiassa positiiviset yllätykset ovat vuoden ensimmäisen puoliskon aikana olleet suurempia Euroopassa kuin USA:ssa, huolimatta huomattavasti hitaammasta elpymistahdista Atlantin tällä puolen.

Otaen huomioon markkinoiden huolen nousevista obligaatiokoroista on merkillepantavaa, että monet talousennusteiden laatijat povaavat maltillisen inflaation jatkuvan kahden

tai jopa kolmen vuoden ajan. Näiden arvioiden valossa näyttää siltä, ettei pitkien korkojen tai keskuspankkien ohjauskorkojen nousu tule juurikaan jarruttamaan suhdannetta.

Jos näkemyksemme seuraavan 24 kuukauden kehityksestä pitää paikkansa, matkaamme kohti voimakkaasti kasvavia yritysvoittoja, mikä antaa osakemarkkinoille mahdollisuuden kasvaa tämänhetkisen arvostustason olettamiin mittoihin.

Tästä syystä pörssinäkemyssemme on edelleen myönteinen. Suurin riski ovat voittoennusteet eli suhdanne. Kaikesta huolimatta on vaikea kuvitella, etteivät valtavat raha- ja rahoituspolitiittiset elvytystoimet yhdessä talouksien avautumisen kanssa siivittäisi voimakasta kysynnän kasvua tulevan vuosineljänneksen aikana. Nousevien tuottojen mahdollisuutta tukevat myös pitkään alhaisina pysyvien korkojen johdosta korkealla pysyttelevät voittokertoimet. Kun vertaamme pörssin suhteellista arvoa esimerkiksi nollakorkoisten eurooppalaisten obligaatiomarkkinoiden arvoon, osakkeiden riskipreemio on vahvasta kurssikehityksestä huolimatta houkutteleva.

Loppujen lopuksi on todettava, että erittäin alhaisten korkojen maailmassa todellinen tuotto on positiivinen vain korkean yritysriskin omaisuuslajeissa, kuten osakkeissa. Sekä valtionobligaatiot että yritysobligaatiot (IG) tarjoavat inflaatiota matalamman tuoton. Osakesijoittajana sinun tulee kuitenkin olla valmis kohtaamaan lisääntyntä turbulenssia ja huononisuempia öitä nykyisten arvostusten johdosta. Näissä korkeuksissa ilmakerros on yksinkertaisesti vähän ohuempi.

**Niklas Wellfelt päästrategi,**  
**Ålandsbanken Rahastoyhtiö Oy.**  
**Toukokuu 2021**



# Åland Index

## – maailman johtava ilmastovaikutuksia mittaava indeksi

Meillä oli unelma tehdä Åland Indexistä maailmanlaajuinen pankkistandardi. Tämä unelma on toteutunut. Mukana matkalla ovat nyt myös jättiyritykset Mastercard, joka tarjoaa Åland Indexiä kaikille asiakkailleen maailmanlaajuisesti ja Klarna, joka tarjoaa sovelluksensa käyttäjille mahdollisuuden seurata ostojaan hiilijalanjälkeä.

Teksti **Kajsa Öijerholm** Kuva **Andreas Kock**

– Tämä nostaa Ålandsbankenin maailman kestävyyskartalle, sanoo Anne-Maria Salenius, Ålandsbankenin Suomen johtaja ja Åland Index Solutionsin hallituksen puheenjohtaja. Tämä on todella suuri asia meille – ratkaisumme tavoittaa potentiaalisesti nyt puolet maapallon ihmisistä.

Viisi vuotta sitten lanseerasimme Åland Indexin, Itämerikorttiin yhdistetyn laskelman, joka laskee korttitapahtumien ympäristövaikutuksia. Päämääränä oli tarjota asiakkaillemme yksinkertainen tapa osallistua ympäristötyöhön näyttämällä, miten jokaisen henkilökohtainen kulutus vaikuttaa

planeettaamme.

– Ensimmäinen askel oli lisätä tietoisuutta, Anne-Maria kertoo. Esittämällä asiakkaillemme korttiosojen hiilijalanjäljen Mobiilipankissa ja Internetkonttorissa saimme mahdollisuuden tavoittaa suuremman kohderyhmän eikä ainoastaan heidät, jotka jo seurasivat ympäristövaikutustaan. On tärkeää saada ihmiset ajattelemaan, jos haluaa aikaansaada muutoksen.

### **Yhteistyön voima ilmastomuutoksen hillitsemisessä**

Ålandsbanken käynnisti vuoden 2019 lopussa yhteistyön impact startup Doconomyn kanssa tavoitteena

viedä indeksiä maailmalle ja kehittää sitä. Tätä tavoitetta varten Ålandsbanken ja Doconomy perustivat yrityksen Åland Index Solutions.

Helena Mueller, Doconomyn kaupallinen johtaja johti KPMG:ssä työskennellessään tiimiä, joka validoi Åland Indexin ensimmäisen version, joka lanseerattiin vuonna 2016.

– Sen jälkeen Ålandsbanken on panostanut kuluttajien osallistamiseen entistä enemmän, tarjoamalla tietoa kulutustottumusten vaikutuksista planeettaamme. Ålandsbankenin aito sitoutuminen ilmastokysymyksiin ja Itämereen juontaa juurensa pankin sijaintiin Ahvenanmaalla, ja heillä on vahva

tahto ottaa johtoasema finanssialalla, Helena sanoo.

– Doconomyn palvelu perustuu luoviin ratkaisuihin ja tiiviiseen yhteistyöhön rahoitusalan johtavien toimijoiden, kuten Mastercardin, kanssa. Siksi voimme nyt tarjota kaikille pankeille mahdollisuuden antaa asiakkaiden mitata ja ymmärtää ilmastovaikutuksiaan, hän sanoo. Mutta rima on sitäkin korkeammalla.

– Olemme iloisia siitä, että indeksistä on tullut maailmanlaajuinen standardi, integroitu ratkaisu kaikkiin pankkipalveluihin tai digitaalisiin kokemuksiin, jotka ovat lähellä kuluttajaa. Kiinnostusta ovat osoittaneet muutkin kuin pankit. Myös muun tyyppiset yritykset, kuten teleoperaattorit, ovat avanneet silmänsä Åland Indexille.

#### **Yhdessä aikaansaamme muutoksen**

Tavoitteena on saada mukaan miljardi ihmistä ympäri maailmaa ja auttaa heitä yhdessä vähentämään hiilijalanjälkeään vähintään yhdellä tonnilla.

– Ålandsbankenin asiakkaat ovat olleet todellisia uranuurtajia, jotka ovat käyttäneet indeksiä sen lanseeraamisesta lähtien, Helena kertoo. Pankki on yhdessä asiakkaidensa kanssa ollut myös rohkea edelläkävijä ohjaamalla varoja ilmastokysymysten ratkaisemiseksi ja Itämeren suojeluun yli 3 miljoonalla eurolla. Upea tulos!

Ålandsbankenin asiakkaat ovat myös olleet mukana kehittämässä indeksiä antamalla palautetta siitä, minkälaista apua ja minkälaisia työkaluja tarvitaan, jotta indeksiä voi käyttää arjessaan. Viimeisin asiakaskysely osoitti, että kyselyyn vastanneista Premium-asiakkaista yli 80 % tiesivät Åland Indexin, ja yli 20 % kokivat Åland Indexin vaikuttaneen merkittävästi heidän ostokäyttäytymiseensä.

#### **Jatkuva päivitys**

Åland Index käyttää alan omaa ESG-tietoa, joka päivitetään jatkuvasti. Indeksien 2.0-versio sisältää entistä

#### **YK:n PUITESOPIMUS**

**Yhdistyneiden** Kansakuntien ilmastonsuojelun puitesopimus (UNFCCC), johon kuuluu 197 jäsenvaltiota, kattaa melkein kaikki maailman valtiot, ja toimii pohjana vuoden 2015 Pariisin ilmastositomimukselle. Pariisin ilmastositomimuksen päätavoitteena on pitää ilmaston lämpeneminen alle kahdessa asteessa tälle vuosisadalle. Lisäksi edistetään aloitteita, jotka tämän lisäksi rajoittavat lämpötilan nousua 1,5 celsiusasteella esiteollisuutta edeltävään tasoon verrattuna.

**YK:n** ilmastonsuojelun puitesopimus toimii myös pohjana vuoden 1997 Kioton pöytäkirjalle. Kaikkien YK:n ilmastositomimuksen mukaisten sopimusten päätarkoituksena on vakauttaa kasvihuonekaasupäästöt ja niiden pitoisuus ilmakehässä tasolle, joka estää ihmisten haitalliset vaikutukset ilmastoon. Nämä toteutetaan aikataulussa, joka antaa ekosysteemien sopeutua luonnollisella tavalla ja mahdollistaa kestävä kehityksen.

enemmän vaikutustekijöitä ja tieto perustuu yksityiskohtaisempiin mallinnuksiin. Indeksiä on kehitetty kuluneen vuoden aikana esimerkiksi sisällyttämällä Standard & Poor's Trucost -analyysit laskentamalliin. Trucost arvioi ilmastomuutokseen liittyviä riskejä, kansallisia resurssirajoituksia sekä sosiaalisia, ympäristöön ja hyvään hallintotapaan liittyviä tekijöitä. Teknisen ratkaisun, Åland Index API:n avulla kaikki pankit ja yhtiöt saavat mahdollisuuden integroida ympäristövaikutuksia mittaavan laskurin yksinkertaisella pilvipohjaisella ratkaisulla, kuten AWS - verkkopalvelulla (Amazon Web Services). Indeksi on myös täysin integroitu Mastercard-kortti-alustaan.

– Pyrimme myös tekemään Åland Indexistä tarkemman, Helena kertoo. Nykyään hiilijalanjälkesi lasketaan hinnan perusteella tietyille toimialalle, kuten esimerkiksi muotiteollisuudelle. Nyt kuitenkin tarkastelemme mahdollisuutta siirtyä toimialan keskiarvosta tuotemerkin ja tuotteen tasolle ja tekemään enemmän paikallisia mukautuksia.

#### **Kuin laskisi kaloreita**

Åland Indexin avulla saat paremman käsityksen hiilijalanjäljestäsi, siitä, kuinka se lasketaan, mikä on hyvää tai huonoa ja miten voit muuttaa kulutustapasi sen vähentämiseksi. Eli kuinka voit käyttää rahojasi välineenä ilmastomuutoksen torjumiseksi.

– Ihmiset eivät vielä tiedä niin paljon hiilidioksidista ja ilmastojalanjäljestä, Helena sanoo. Ilmiö on kuitenkin verrattavissa siihen, kun ruokapakkauksien etiketteihin ilmestyi kaloreita. Kaikki alkoivat laskea kaloreita ja tiesivät yhtäkkiä, mitä 1 000 kcal tarkoittaa. Tai kun aloimme käyttämään fit bittejä ja laskemaan jokaista askeltamme, seuraamaan sykettäme ja niin edelleen. Juuri sitä haluamme tehdä nyt. Yritämme yksinkertaistaa tietoa kansantajuisesti, jotta jokainen saisi niin ihmisiä kuin maapalloamme hyödyntäviä oivalluksia. Maailma on vielä kaukana täydellisestä, mutta teemme sen eteen työtä kaikilla rintamilla. ■

**Helena Mueller,  
Doconomyn  
kaupallinen  
johtaja**



**”Täydelliseen maailmaan on vielä pitkä matka. Mutta työskentelemme kaikilla rintamilla.”**





**Energia-alan ammat-  
tilainen pohtii asioita,  
kunnes ymmärtää ne**



Juha Känkänen ymmärsi jo lukiossa ilmastonmuutoksen merkityksen ja päätti suunnata tekniselle alalle. Nyt hän on Ålandsbankenin ainoa diplomi-insinööri Manner-Suomessa.

Teksti **Michaela von Kügelgen**

Kuvat **Frida Lönnroos**

**K**elien salliessa Ålandsbankenin tuulivoimarahaston salkunhoitaja Juha Känkänen pyöräilee talvellakin 15 kilometriä suuntaansa sähköpyörällään Etelä-Vantaalta Bulevardille Helsingin keskustaan.

Viime kesänä hankittu pyörä on Känkäsen mukaan ollut erinomainen. Se myös kiteyttää monta asiaa hänessä. Jo lukioikäisenä nykyinen salkunhoitaja ymmärsi energiatekniikan olevan tärkeä osa tulevaisuuden työtä. Kun biologian kurssin yhteydessä piti tehdä projektityö ympäristöaiheesta, päätti hän kahden ystävänsä kanssa tehdä sen Martinlaakson hiilivoimalasta Vantaalla.

– Voimala otettiin käyttöön vuonna 1975, eli samana vuonna kuin synnyimme. Sen jälkeen voimalaitos on tavallaan seurannut minua urallani, Känkänen kertoo.

Hänen syntymävuonnaan voimalaitos toimi öljyllä, josta se siirtyi ensin polttamaan "ilmastoystävällisempää" kivihiiltä, minkä jälkeen voimala otti käyttöön maakaasun. Vuonna 2019 voimalaitoksessa tehtiin biokonversio, ja nyt siellä poltetaan biomassaa ja turvetta, mutta turpeestakin ollaan luopumassa.

– Vantaan Energialla on kunnianhimoiset tavoitteet, tuotannon on suunniteltu olevan kokonaan fossiilitonta vuoteen 2026 mennessä, Känkänen kertoo.

### **Työtarjous, josta ei voinut kieltäytyä**

Mutta miten tämä oikeastaan liittyy Juha Känkäseen ja hänen sähköpyöräänsä? Itse hän kuvailee asiaa niin, että oman kotikaupungin päästöpitoinen voimalaitos on keskellä suurta energiamurrosta ja siirtymässä tulevaisuuteen. Ja juuri tulevaisuuden energiamuodot kiinnostavat – ja ovat aina kiinnostaneet.

Edellisvuodesta lähtien Känkänen on toiminut Ålandsbankenin tuulivoimarahaston salkunjohtajana. Ensikosketus Ålandsbankeniin tuli vuoden 2019 lopulla, jolloin hän konsulttina koosti katsauksen Suomen ja Pohjoismaiden sähkö- ja tuulivoimamarkkinoista Ålandsbankenin työpajaa varten. Vakuuttava esitys sai pankin kiinnostumaan.

– He saivat idean, että tässä olisi potentiaalinen työntekijä meille, pankeissa on nimittäin harvoin tämän tyyppistä osaamista.

Työpajan seurauksena Känkänen sai tarjouksen, josta ei voinut kieltäytyä. Siinä vaiheessa hänellä oli jo 19 vuoden työkokemus muista tehtävistä, ja mahdollisuus tehdä jotain uutta oli tervetullut. Varsinkin kun kyseessä oli hänen oman osaa misensa ydin – energiamarkkinat.

– Tuulivoimarahasto on ensimmäinen laatuaan ja selkeä haaste, mutta en olisi halunnut johtaa mitä tahansa rahastoa. Minua ei kiinnosta tämä rahasto pelkästään rahan takia.

Känkänen on jo nuoresta iästä lähtien itse sijoittanut osakkeisiin ja

rahastoihin. Kouluvuosina matematiikka kuului lempiaineisiin ja vapaa-ajallaan hän on lukenut vinon pinon kansantalousopuksia.

– Minua on aina kiinnostanut, miten talous pyörii.

Ennen kuin Känkänen tarttui pankin työtarjoukseen, piti kuitenkin hetki pohtia mahdollista tulevaa työpaikkaa.

– Ålandsbanken mietitytti, mikäs se on? Ja pitääkö puhua flytande svenska? Minulle kuitenkin vakuutettiin, ettei tällaista vaatimusta ole. Sen sijaan minulle tehtiin selväksi, että tuulivoima ja ympäristöasiat ovat johdon agendalla, Känkänen kertoo.

Hän kehuu Ålandsbankenia siitä, että ympäristöasioista ei puhuta pelkästään imagon takia tai sen takia, että kaikki puhuvat niistä. Pankki tekee konkreettisia tekoja muun muassa Itämeriprojektin kautta.

Känkänen mainitsee myös Åland Indexin, eli maailman ensimmäisen pankkitapahtumiin perustuvan hiilijalanjäljen seurannan.

– Tuli mukava fiilis siitä, että pieni Ålandsbanken on kehittänyt tällaisen ennen muita, Känkänen sanoo.

### **Siirtyminen pöydän toiselle puolelle**

Uransa aikana Känkänen on tutustunut energia-alaan monesta eri näkökulmasta. Hän on suunnitellut energiatuotantolaitosten järjestelmiä, tehnyt kansainvälistä hankekehitystä ja reissannut ympäri maailmaa. Eksoottisimmista kohteista mainittakoon Kuwait, Turkki, Ukraina ja ►

## ► Indonesia.

– Silloin tuli nähtyä, minkälaista kansainvälisen bisneksen tekeminen on. Koen tiettyä kunnioitusta niitä kohtaan, jotka hyppäävät koneeseen kerta toisensa jälkeen ja lähtevät viemään suomalaista osaamista maailmalle.

Eri työpaikat tarjosivat arvokasta kokemusta, mutta vuonna 2015 Känkänen alkoi miettimään, mitkä asiat häntä oikeasti kiinnostavat – mihin maailma on menossa? Vuonna 2016 hän päätyi Pöyrylle (nykyinen Afry), missä odotti toisenlainen ja erittäin mielenkiintoinen maailma.

– Lähes kaikki hankkeet olivat Suomessa ja teimme projekteja sekä energiayhtiöiden johdolle että viranomaisille liittyen esimerkiksi sähkömarkkinoihin, tukijärjestelmiin, päästökauppaan ja huoltovarmuuskysymyksiin, Känkänen kertoo.

Pöyryn pestiin kuului myös hauska yksityiskohta.

– Konttori on Vantaalla ja kun katsahdin työhuoneeni ikkunasta ulos,

niin siinä näkyi se samainen voimala, josta olin tehnyt videon lukiossa vuonna 1993, Känkänen kertoo.

Vuodet Pöyryllä antoivat laajan ja syvällisen kosketuspinnan suomalaiseseen ja pohjoismaiseen energiakenttään.

– Silloin tuli fiilis, että mitä jos siirtyisinkin pöydän toiselle puolelle, eli itse päättämään siitä, mihin investoidaan.

Noin vuoden Ålandsbankenilla viihtyneellä Juha Känkäsellä on myös yksi erikoispiirre:

– Olen tietojeni mukaan Manner-Suomen ainoa diplomi-insinööri Ålandsbankenilla.

**Pyrkii aina oppimaan uutta**

Vankasta kokemuksestaan huolimatta Känkänen painottaa energiamarkkinoiden olevan todella monimutkainen järjestelmä, maalaisjärjellä ei pääse kovin pitkälle. Hänen vahvuksiinsa kuuluu kuitenkin asioihin syvällisesti perehtyminen.

– Jos aina pyrkii oppimaan ja on

**Juha Känkänen**

**Syntymävuosi:** 1975

**Työ:** Ålandsbanken  
Tuulivoimarahaston  
salkunhoitaja

**Ura:** 2001-2007: Sweco, energialaitosten suunnittelu. 2007-2016: ÅF, kansainvälinen hankehitys. 2016-2020: AFRY Management Consulting, energiamarkkinakonsultointi. 2020- : Ålandsbanken Rahastoyhtiö

**Koulutus:** Diplomi-insinööri

**Perhe:** Vaimo ja 13-vuotias tytär

**Harrastukset:** Lenkkeily, kitaran soitto, kansantalous

itse valmis tekemään töitä sen eteen vapaa-ajallakin, niin tieto kumuloituu ja asiat loksahtelevat kohdilleen.

Minua luonnehtii tietty sitkeys, mietin asiaa niin pitkään, että ymmärrän sen. Joskus se voi tosin kestää jopa vuosia.

Yli 20 vuoden aikana kerätyt opit tulevat käyttöön Känkäsen yrittäessä yhdistää monimutkaisia asioita tai syy-seuraussuhteita. Hän on myös oppinut tekemään tarkkaa työtä takertumatta liikaa ”vääriin” yksityiskohtiin. Koskaan ei saa olla huolimaton, mutta asioita on myös tärkeää edistää.

Mahdolliset ongelmat ja niistä seuraavat keskustelut kollegoiden kanssa ovat vuosien saatossa tuoneet yhden tärkeän opin.

– Nykyään pyrin nostamaan ongelmakohtia enemmän positiivisuuden kautta. Olen oppinut pitämään suuni kiinni, jos ei ole mitään rakentavaa sanottavaa, Känkänen sanoo ja hymyilee.

Tuulivoimarahaston salkunhoita-



*Lukion matematiikan opettaja Irma Ojala suhtautui aikoinaan opettamiseen poikkeuksellisen sydämellisesti ja kannustavasti.*



*Juha pyöräilee päivittäin  
30 kilometriä töihin ja  
takaisin – myös talvella.*

jana häntä kiehtoo kokonaisuus.

– Suomalaiset pääsevät sijoittamaan tuulivoimaan konkreettisesti. Ensimmäinen hanke nousee Pyhäjärvelle ja sähköntuotanto siellä alkaa vuonna 2023. Se on konkreettinen tapa vastata ilmastohaasteeseen.

Henkilökohtaisella tasolla hän huolehti ilmastosta mm. sähköpyöräilemällä, ja lähes lopettamalla punaisen lihan syönnin.

– Kaikkien ei ole pakko olla vegaaneja, mutta mitä pystyy itse tekemään, on aina askel oikeaan suuntaan.

#### **Tulevaisuuden ala**

Mutta palataan vielä Juha Känkänen lapsuuteen ja Vantaan Martinlaaksoon. Lukion biologian kurssille tehty video pohti muun muassa voimalaitoksen hiukkas-päästöongelmia. Haastattelussa voimalaitoksen edustaja kertoi pääs-

**”Kaikkien ei ole pakko olla vegaaneja, mutta sen mitä pystyy itse tekemään, on aina askel oikeaan suuntaan.”**

töjen johtuvan laitoksen yli lentävistä lentokoneista, Känkänen kertoo ja naurattaa hieman.

– Olen viimeksi katsonut videon omista polttareissani vuonna 2007, se oli yllättävän korkeatasoinen.

Videota oli mukana tekemässä ystävät, jotka edelleen ovat osa Känkänen elämää. Jo ala-asteelta lähtien hän on kuulunut poikaporukkaan, jota kiehtoi varsinkin matemaatiikka ja luonnontieteet.

– ”Kiilpailimme” keskenämme, mutta meillä oli positiivinen ja kannustava meininki.

Tämä samainen ystäväporukka tapaa edelleen säännöllisesti. Joka vuosi käydään mökillä ja muistellaan, mitä kaikkea viimeisen 35 vuoden aikana on tullut tehtyä. Myös Känkänen ystävät suuntasivat tekniselle alalle, mutta yläasteikäisenä hän itse pohti Kauppakorkeakouluun pyrkimistä.

– Mutta ne opinnot tuntuivat jotenkin ”kevyiltä”, fysiikka

ja luonnontieteet tuntuivat vielä kiinnostavammalta.

Lukion matematiikan opettaja Irma Ojala ohjasi myös tekniselle alalle – vaikka toivoikin, että matematiikan opinnot olisivat kiinnostaneet vielä enemmän.

– Mutta hän totesi ”kyllähän minä tiedän, että insinöörejä teistä kuitenkin tulee”. Irma suhtautui opettamiseen poikkeuksellisen sydämellisesti ja kannustavasti. Meillä oli matikan luokassa myös oma kahvipannu, joka toi tekemiseen lisää ammattimaisuuden tuntua.

Teknillisen korkeakoulun esitettä selatessa energia-alasta kertovat opinnot saivat nuoren miehen pysähtymään.

– Mietin että tämän on pakko olla tulevaisuuden ala. Jo 1990-luvun alussa puhuttiin ilmastomuutoksesta, teollisuuden keskuudessa tosin vähemmän. Silloin päätin, että tämä on minun hommani. ■



# Ålandsbanken Tuulivoima – Suomen ensimmäinen tuulivoimaan sijoittava erikoissijoitusrahasto

Teksti Juha Känkänen

**Ilmastomuutoksesta puhutaan paljon ja tänä päivänä yritykset näkevät vastuullisen toiminnan olevan jopa kriittinen menestyskijä. Ilmastomyönteisyys korostuu myös arkisissa valinnoissamme. Jotta Pariisin ilmastopöimuk-sen vuoden 2050 tavoitteisiin päästäisiin, tulisi sähköntuotanto Euroopassa olla päästötöntä, ja lämmityksen, teollisuuden ja liikenteen päästöt lähellä nollaa.**

Vastuullisuus on jo pitkään ollut Ålandsbankenin liiketoiminnan ytimessä. Ympäristötyömme on vuosien aikana muotoutunut ruohonjuuritason toiminnasta keskeiseksi osaksi koko pankin toimintaa – Luontotilin kautta Itämeritiliin ja Itämeriprojektiin. Viime vuoden marraskuussa vahvistimme asemaamme kestävässä sijoituksissa lanseeraamalla Suomen ensimmäisen tuulivoimaan sijoittavan erikois-

sijoitusrahaston – Ålandsbanken Tuulivoiman. Suomessa yksityis-henkilöille ja instituutioille tarjotuista sijoitusrahastoista on tähän asti puuttunut rahasto, joka sijoittaisi suoraan tuulipuistoihin pitkän tähtäimen strategialla.

Yhteiskunnan sähköistymisen myötä sähkön kysyntä kasvaa ja tuulivoima on edullisin muoto uudelle sähköntuotannolle. Jotta maailmanlaajuiset ilmastotavoitteet





saavutetaan, tulee uusiutuvaan sähköntuotantoon tehdä suuria panostuksia. Suomen tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä ja ensimmäinen fossiilivapaa hyvinvointiyhteiskunta. Tämä vaatii kunnianhimoisia toimenpiteitä. Sähköntuotanto Pohjoismaissa on puhdistumassa melko nopealla vauhdilla, muut teollisuudenalat ovat suurempien haasteiden edessä. Päästötön yhteiskunta nojaa tulevaisuudessa suurelta osin eri prosessien sähköistymiseen ja sähkön kulutus on sitä kautta kasvussa. Halvin tapa lisätä uutta sähköntuotantoa Suomessa on investoida tuulivoimaan. Suomessa on kehitteillä eri vaiheissa olevia tuulivoimahankkeita noin 15 000 megawatin edestä, ja olemassa oleva kapasiteetti on noin 2 500 megawattia. Tilaa investoinneille on myös yhteispohjoismaisen

sähköjärjestelmän näkökulmasta.

Ålandsbanken Tuulivoima erikoissijoitusrahasto sijoittaa lähinnä valmiiksi kaavoitettuihin ja rakennusluvut saaneisiin tai jo toiminnassa oleviin tuulivoimapuistoihin Suomessa ja muissa Pohjoismaissa. Rakennusaikana tuulipuiston arvon odotetaan kasvavan. Rahasto on rakennettu niin, että se mahdollistaa joustavan toiminnan markkinalla ja maksimoi pitkän aikavälin tuoton sijoittajille. Rahastolla ei esimerkiksi ole kommandiittiyhtiömuotoisille rahastoille tyypillistä tiettyä sijoitusikkunaa, vaan se voi kerätä rahaa ja investoida markkinatilanteen mukaan. Rahaston tuotto muodostuu tuulivoimapuiston vuotuisesta arvonmuutoksesta ja sähkön myynnistä saaduista tuloista. Odotettu tuotto on 5–7 %. ■

*Huomaa, että kaikkeen arvopaperisijoittamiseen liittyy riskiä. Historiallinen tuotto ei ole tae tulevasta kehityksestä. Rahaston arvo ja tuotto voivat sekä nousta että laskea ja sijoittaja voi menettää sijoittamansa pääoman kokonaan tai osittain.*

Sijoittamalla  
tuulivoimaan voit  
edesauttaa Suomen  
siirtymistä hiilineutraaliksi  
yhteiskunnaksi.

### Näin rahasto toimii

①



Rahasto sijoittaa valmiiksi kaavoitettuihin ja rakennusluvut saaneisiin tai jo toiminnassa oleviin tuulivoimapuistoihin.

②



Rakennusaikana tuulipuiston arvon odotetaan kasvavan.

③



Rahaston tuotto muodostuu tuulivoimapuiston vuotuisesta arvonmuutoksesta ja sähkön myynnistä saaduista tuloista.



# Korkealle asetetut tavoitteet eivät hetkauta **Ålandsbankenista** **ilmastoneutraali**

Teksti Joakim Enegren Kuva Per Åke Henriksson

Panostettuaan monta vuotta kestäväään kehitykseen ja vastuullisuuteen Ålandsbanken on päättänyt seuraavan haasteen: tavoitteena ilmastoneutraali konserni.

– Tunne vatsanpohjassani kertoo, että tulemme onnistumaan, kertoo Tove Erikslund, pankin hallinnollinen johtaja.

**J**os katsomme ensin ajassa taaksepäin, näemme, että pankin tie kohti ilmastoneutraaliutta on ollut lähes piikkisuora. Siitä asti, kun Ålandsbanken vuonna 1997 lanseerasi Ympäristötilin, nykyisen Itämeritilin, on matka kohti ilmastoneutraalia pankkia edennyt askel askeleelta.

**Näetkö sinä, että Itämeritili oli lähtölaukaus pankin vastuullisuusustyölle, Tove Erikslund?**

– Kyllä, Itämeritilin lanseeraus oli osoitus siitä, että ympäristöasiat olivat pankin työntekijöille hyvin tärkeitä. Roolimme ahvenanmaalaisessa yhteiskunnassa on aina ollut vastuunkantajana. Siksi vastuullisuus on ollut minusta oiva alusta konsernimme kestävän kehityksen työssä.

**Olette myös ehtineet kehittää Itämerikortin ja Åland Indexin, joka on jo monen muun yrityksen käytössä. Onko ympäristö teille ainoa tärkeä asia?**

– Ei, mutta koska Ålandsbankenin pääkonttori sijaitsee keskellä Itämeren hyvinvointi erityisen lähellä sydäntämme. Näemme päivittäin, kuinka huonosti meri voi. Samalla ympäristökysymykset ovat osa kokonaisuutta. Teemme keskitetysti töitä neljällä osa-alueella: ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu, vastuullinen luotonanto ja vastuulliset sijoitukset. Nämä ovat myös YK:n 17 globaalin kestävän kehityksen tavoitteiden joukossa. Muutama vuosi sitten otimme YK:n tavoitteet viitoittamaan tietämme eteenpäin.

**Kuulostaa hieman epämääräiseltä, voitko täsmentää?**

– YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ja niiden 169 osatavoitetta ovat konkreettinen tuki vastuullisuusstyössämme. Tavoitteet tekevät työstämme selkeää ja pitkäjänteistä, ja uskon sekä henkilöstömme että asiakkaidemme arvostavan

tätä. Tavoitteiden avulla vältetään tekemästä irrallisia kertatoimia, jotka pahimmillaan veisivät resursseja ja huomiota. Globaalien tavoitteiden ansiosta voimme vuosittain tehdä olennaisuusanalyysin, joka on hyvin selkeä. Vuoden 2020 aikana porauduimme syvemmälle osatavoitteisiin ja analysoimme työtämme niiden näkökulmasta. Olemmekin nyt valinneet panostavamme neljään tavoitteeseen, joihin voimme vaikuttaa: Edullista ja puhdasta energiaa, vedenalainen elämä, ilmastotekojä ja ihmisarvoista työtä ja talouskasvua.

**Miten olette järjestäneet työnne olennaisuusanalyysin tiimoilta?**

– Keskitämme toimemme alkuun niihin osa-alueisiin, joissa meillä on positiivinen tai negatiivinen vaikutus lähiympäristöömme. Asetamme uusia tavoitteita niillä alueilla, joissa voimme vähentää vaikutustamme ja voidaksemme seurata edistymistämme. Tässä työssä pankin sidosryhmillä on luonnollisesti tärkeä rooli.

**Ketkä ovat tänä päivänä Ålandsbankenin sidosryhmiä?**

– Olemme huomanneet, että sidosryhmien määrä kasvaa nopeasti, joka johtuu monista asioista. Tietoisuus ja kiinnostus vastuullisuuskysymyksiin kasvaa samalla kun huoli ilmastomuutoksista lisääntyy. Tämä merkitsee, että esimerkiksi viranomaiset ja media ovat entistä kiinnostuneempia vastuullisuuskysymyksistä, ja että vastuullisuustyömme kiinnostaa yhä enemmän asiakkaitamme, osakkeenomistajia, toimittajia, ruohonjuuritason organisaatioita ja poliitikkoja.

**Onko näin monella sidosryhmällä mitään yhteisiä tekijöitä?**

– Kyllä, kaikki odottavat meiltä läpinäkyvyyttä, uskottavuutta ja paljon enemmän tietoa kuin muutama vuosi sitten.

**Osa vastuullisuusustyötämme YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti**



- Panostamme vihreisiin sijoitustuotteisiin
- Sijoitamme tuulivoimapuistoihin
- Vähintään 90% energiankulutuksesta uusiutuvista lähteistä



- Vastuullinen luotonanto
- Integraatio ja monimuotoisuus
- Sama palkka samasta työstä
- Yhteistyökumppanit
- Paikallista ja globaalia sitoutumista



- Vastuullisia sijoituksia
- Hiilipäästöjen pienentäminen
- Åland Index



- Itämeriprojekti

**Mitä muuta viimeisin olennaisuusanalyysi on teille opettanut?**

– Oman toiminnan analysoiminen kansainvälisestä näkökulmasta voi olla haastavaa. Samalla ymmärrys, jonka saamme tästä työstä, on tärkeä tekijä, joka vie vastuullisuuskysymyksiämme eteenpäin. Tämän lisäksi analyysi on antanut meille lisää lihaa luidemme ympärille.

**Millä tavalla?**

– Olennaisuusanalyysi osoittaa, että olemme valinneet oikean tien ja uskallamme nyt asettaa riman entistä korkeammalle. Tämä tarkoittaa sitä, että olemme päättäneet laajentaa hiilipäästöjemme laskutapaa ja tavoitteenamme on tehdä koko konsernista ilmastoneutraali.

**Kuulostaa isolta työtä?**

– Tämä olisi valtava työ, mikäli aloitaisimme nolasta, mutta olemme jo edenneet hyvin tällä saralla. Siksi tunne vatsanpohjassani kertoo, että tulemme onnistumaan.

**Mitä ilmastoneutraali pankki tarkoittaa?**

– Tällä hetkellä laskemme hiilipäästöihimme paperinkulutuksen, työmatkat ja energiankulutuksen. Olemme kuitenkin tietoisia siitä, että koko konsernimme tuottaa tätä enemmän päästöjä. Siksi tulemme vuoden 2021 aikana laajentamaan hiilipäästöjemme laskentatapaa. Samanaikaisesti meidän on sovitava, miten vähennämme hiilipäästöjämme ja kuinka kompensoimme ilmastovaikutuksiamme. Näin tiedämme vuoden 2022 alkaessa miten ja milloin meistä tulee ilmastoneutraali pankki. ■





# OLEMME LAAJENTANEET OULUUN

Teksti **Jenny Ruda**

Kuva **Christoffer Björklund** ja **Tommi Lahtinen**

Ålandsbanken laajensi alkuvuodesta Private Banking -toimintaansa Ouluun rekrytoimalla kaksi uutta Private Bankeria, jotka muuttivat huhtikuussa pankin uusiin tiloihin kaupungin sydämessä.

**V**aasan konttori kattaa suuren osan Pohjanmaata, ja kehitys on ollut huimaa edelliset viisi vuotta. Uskomme vahvasti mahdol-

lisuuteen kasvaa nyt Oulun seudulla sekä koko Pohjois-Suomessa. Kyseessä on hyvin mielenkiintoinen kasvualue, ja odotuksemme ovat

suuret. Alueella on paljon yrittäjiä, ja se muistuttaa monella tapaa Pohjanmaata, kertoo Vaasan ja Oulun konttorinjohtaja Joel Sunabacka.





Senior Private Banker Mikko Haulos ja Private Banker Tommi Lahtinen omaavat yli kymmenen vuoden kokemuksen alalta, ja heidän tehtävänä on kehittää toimintaa vastaamaan asiakkaiden tarpeita juuri Pohjois-Suomessa. He ovat osa Ålandsbankenin Vaasan konttorin tiimiä, mutta ovat paikalla Oulussa keskittyen Oulun lisäksi koko Pohjois-Suomeen. Uudet tilat sijaitsevat osoitteessa Kirkkokatu 17 B, Rotuaarilla, aivan Oulun keskustassa. Tilat eivät

vastaa perinteistä pankkikonttoria, vaan toimivat kokoushuoneistona asiakkaiden tapaamista varten.

#### **Haluamme auttaa asiakkaitamme kasvamaan**

Parhaan mahdollisen varainhoidon varmistamiseksi vaaditaan hyvä kokonaiskuva. Juuri tätä Ålandsbanken tarjoaa asiakkailleen; asiantuntijoista koostuva tiimi räätälöi asiakkaan tarpeita vastaavan kokonaisuuden koostuen sekä

varainhoidosta että varallisuuden kokonaisvaltaisesta suunnittelusta. Lisäksi Ålandsbanken eroaa perinteisistä varainhoitajista tarjoamalla asiakkailleen tarvittaessa myös rahoitusta.

Meillä on vahva Private Banking -tarjoama ja haluamme auttaa asiakkaitamme kasvamaan, sanoo Joel Sunabacka. Sen lisäksi arvostamme hyviä asiakassuhteitamme – meillä saa aina henkilökohtaista palvelua. ■

### *Mikko Haulos – Senior Private Banker*



Harrastus vei aikanaan yliopisto-opinnot Yhdysvaltoihin, jossa kiinnostus sijoittamiseen heräsi rahoituksen opintojen ohella.

Valmistumisen jälkeen palasin Suomeen ja suoraan varainhoidon pariin pankkipuolelle. Edelliset vajaat kymmenen vuotta olen toiminut yksityispankkiirina pörssilistatussa kotimaisessa pankkiiriliikkeessä.

Ålandsbankenissa minua kiehtoi suuren toimijan mahdollisuudet, pienemmän toimijan ketteryydellä. Täällä pystymme tarjoamaan asiakkaillemme aidosti henkilökohtaista ja räätälöityä palvelua sekä varainhoitoa.

Vapaa-aikani vietän mielelläni urheilun parissa, mikä on hyvää vastapainoa hektiselle työelämälle. Kesäisin minut löytää mahdollisuuksien mukaan golf-kentältä ja talvella kuntosalilta. Myös tennis on ollut tärkeä osa elämäni pienestä lapsesta saakka. Nykyään myös reilun vuoden ikäinen poikamme pitää huolen, että isä pysyy kiireisenä.

Lähden innolla rakentamaan Ålandsbankenin Oulun toimintaa. Uskon vakaasti, että kaltaisellemme toimijalle on pohjoisessa mahdollisuuksia. Kannustan rohkeasti juttelemaan kanssamme, sekä kyselemään mahdollisuuksista ja vaihtoehtoista. Pystymme rakentamaan hyvin mielenkiintoisia ratkaisuja kunkin asiakkaan tarpeisiin. ■

Minulla on aina kiehtonut pysyä ajan hermoilla, saada selville mikä eri ihmisiä kiinnostaa ja olla valmis tarttumaan muutoksien tuomiin tilaisuuksiin. Uskon, että jo näillä periaatteillani on ollut vaikutusta siihen, mitä tänä päivänäkin teen työssäni Ålandsbankenin Private Bankerina. Haluan aidosti tunnistaa ihmisten tarpeita ja tuottaa niitä hyödyttäviä ratkaisuja.

### *Tommi Lahtinen – Private Banker*



Korkeakouluopintojen loppusuoralla minulle oli selvää, että lähdän luomaan työuraa vakuutus- tai pankkimailmassa, joihin minulla oli kumpainkin työ odottamassa. Päädyin valitsemaan pankin. Syynä tähän uskon olevan sen, että tunnistin pankkiliiketoiminnan olevan henkilökohtaisempaa pankin ja asiakkaan välillä. Minulle on tärkeää voida auttaa asiakasta kaikissa eri elämänvaiheissa - ihmisläheisesti. Arvomailmani perustana on kuunnella kaikkia ymmärtääkseni, ei siis

pelkästään vastatakseni. Minulla on jo pitkä ura takana finanssialalla, mutta ennen kaikkea katson vahvasti tulevaisuuteen nyt Ålandsbankenissa. Olen aikaisemmin toiminut yli seitsemän vuotta varainhoidon ja rahoituksen eri asiantuntijatehtävissä suuressa pohjoismaisessa pankissa sekä viimeisimpänä taloushallinnon alan esimiestehtävässä. Ålandsbanken pystyy tarjoamaan myös minulle, mutta ennen kaikkea asiakkaalle ihmisläheisen palvelukokonaisuuden, jossa yksilöllisyys korostuu ja asioista tehdään henkilökohtaisia sekä räätälöityjä kokonaisuuksia, jolloin on mahdollista löytää aina uusia näkökulmia ja mahdollisuuksia. ■

Minulla on jo pitkä ura takana finanssialalla, mutta ennen kaikkea katson vahvasti tulevaisuuteen nyt Ålandsbankenissa. Olen aikaisemmin toiminut yli seitsemän vuotta varainhoidon ja rahoituksen eri asiantuntijatehtävissä suuressa pohjoismaisessa pankissa sekä viimeisimpänä taloushallinnon alan esimiestehtävässä. Ålandsbanken pystyy tarjoamaan myös minulle, mutta ennen kaikkea asiakkaalle ihmisläheisen palvelukokonaisuuden, jossa yksilöllisyys korostuu ja asioista tehdään henkilökohtaisia sekä räätälöityjä kokonaisuuksia, jolloin on mahdollista löytää aina uusia näkökulmia ja mahdollisuuksia. ■

Minulla on aina kiehtonut pysyä ajan hermoilla, saada selville mikä eri ihmisiä kiinnostaa ja olla valmis tarttumaan muutoksien tuomiin tilaisuuksiin. Uskon, että jo näillä periaatteillani on ollut vaikutusta siihen, mitä tänä päivänäkin teen työssäni Ålandsbankenin Private Bankerina. Haluan aidosti tunnistaa ihmisten tarpeita ja tuottaa niitä hyödyttäviä ratkaisuja.

# Ålandsbankenin sielunmaisema

Teksti **Therese Pettersson** Kuvat **Anton Sucksdorff**, drone-kuvat **Valtteri Hirvonen**

Niin kauan kuin kameroita on ollut olemassa, valokuvaajat ja elokuvantekijät ovat matkustaneet ympäri maailmaa ottaakseen ainutlaatuisia kuvia ihmisistä, paikoista, eläimistä ja kulttuureista.

Kesällä 2020 valokuvaaja Anton Sucksdorff matkusti Ahvenanmaalle tehtäväänsä kuvata Ålandsbankenin sielunmaisemaa.

– Halusimme ikuistaa pankin ja meitä ympäröivän saariston suhteen,

jonka ansiosta pidämme jalat maassa ja ajattelempa pitkäkestoisesti, sanoo Ted Lindroos, pankin graafinen suunnittelija.

Meri ja luonto ovat tärkeitä ahvenanmaalaisille. Ajaessasi polkupyörällä pitkin Ahvenanmaan punaisia teitä

tai meloessasi saaristossa luonnon helmassa ymmärrät varmaankin miksi. Ulkoilu, mökkielämä ja veneily kuuluu monen ahvenanmaalaisen vapaa-aikaan, ja he ovat selvästi ylpeitä historiastaan, saaristostaan ja kulttuuriperinnöstään. ►







*Majakka Marhällan  
vuodelta 1938, joka  
sijaitsee Maarian-  
haminaan johtavalla  
väylällä.*





*Maarianhaminan eteläpuolella, Båtskärin saaristossa, sijaitsee vuonna 2007 rakennettu tuulivoimapuisto.*

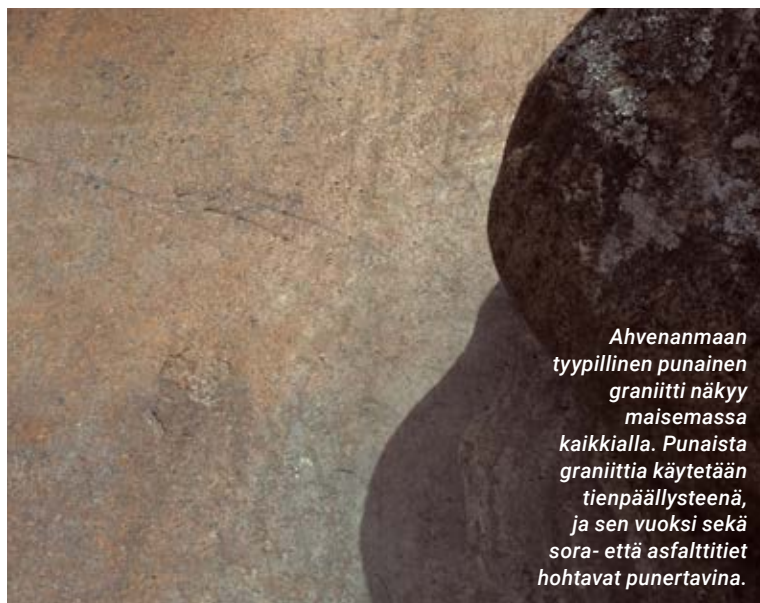
- Meren keskellä sijaitsevassa saarissa tarvitaan myös toisten apua
  - yhtenäisyyden tunne on valtava, ja kaikki vetävät yhtä köyttä.

– Tämä mentaliteetti ja perintö toimii myös perustana sille, miten me Ålandsbankenilla toimimme. Ahvenanmaalaisten maisemien, ”aidon Ahvenanmaan”, valokuvauksien olikin siksi itsestäänselvyys, kun aloimme päivittämään kuvapankkiamme, sanoo Ted Lindroos.

#### **Ahvenanmaa – valokuvauksellinen saari**

Valokuvaajana Sucksdorff on tottunut saamaan erittäin tarkat ohjeet kuvia varten. Tässä tapauksessa kukaan ei yrittänyt ohjata hänen työtään millimetrin tarkkuudella. Selvää oli, että toiveena oli luoda dokumentaarinen tunne luonnosta ja lähiympäristöstä.

– Ahvenanmaa on todella valokuvauksellinen ja valo on fantastinen. Sen takia emme tarvinneet esimerkiksi ylimääräistä valaistusta. Ilman painavaa varustusta kannettavana saimme mahdollisuuden työskennellä liikkuvana ja nopealiikkeenä tiiminä, sanoo Sucksdorff.



*Ahvenanmaan tyypillinen punainen graniitti näkyy maisemassa kaikkialla. Punaista graniittia käytetään tienpäällysteenä, ja sen vuoksi sekä sora- että asfalttitiet hohtavat punertavina.*



*Ahvenanmaan saaristo sijaitsee keskellä maailman suurinta saaristoaluetta ja monia väyliä – täällä on useita kauniita lahtia sekä tuhansittain saaria.*

#### **Tuloksesta saatte nauttia tässä**

Olimme niin tyytyväisiä tulokseen, että päätimme näyttää osan kuvista lukijoillemme ja avata hieman kuvien taustaa. Monet paikoista ovat tuttuja ahvenanmaalaisille, mutta manner-Suomessa ja Ruotsissa asuvia lukijoita voi kiinnostaa, mistä kuvien kohteet löytyvät.

–Se, että me Ålandsbankenissa kuljemme omaa tietämme emmekä seuraa virtaa, ei ehkä ole niin outoa, ajatellen upeasta saaristostamme saatua perintöämme, sanoo Ted Lindroos. ■



*Tie Järsöön kiertotelee  
siltapengerten yli  
yhdistäen useita saaria  
toisiinsa.*



*Vaellusreitillä voit  
tutustua Bomarsundin  
linnoituksen  
historiaan.*



# ÅLAND 100

Saarella eläminen jättää jälkensä. Pohjanmeren rannikon kitukasvuisten mäntyjen tapaan ahvenanmaalaisetkin ovat joutuneet sopeutumaan elinympäristöönsä. Käkärä, sitkeä pikku mänty kuuluu yhä samaan lajiin kuin metsien pitkäkasvuinen petäjä. Niiden elinolot vain ovat erilaiset. Meren ympäröiviin ahvenanmaalaisiin, on syvään juurtunut halu kulkea omaa tietänsä ja tehdä asioita omalla tavalla. He ovat saariston karaisemia, vapaita, sitkeitä ja ajoittain jopa kesyttämättömiä ja peräänantamattomia.





**A**hvenanmaa vaalii erityis-  
asemaansa demilitarisoi-  
tuna ja neutralisoituna  
itsehallintona. Siihen johti rauhan-  
omainen kompromissi vuodelta  
1921, jolloin vastaperustettu  
Kansainliitto ratkaisi hankalan  
kolmen osapuolen kiistan anta-  
malla jokaiselle jotakin. Ruotsille  
taattiin, ettei Ahvenanmaasta tulisi  
sotilaallista uhkaa. Suomi säilytti  
Ahvenanmaan hallinnassaan. Ja  
ahvenanmaalaiset saivat itsehal-  
lintonsa. Nykyisin Ahvenanmaan  
esimerkki herättää kansainvälisesti  
kiinnostusta siitä, miten konflikteja  
voidaan ratkaista rauhanomaisesti.

### Meren muovaama historia

Ensimmäiset asukkaat saapuivat  
Ahvenanmaalle noin 7 000 vuotta  
sitten saalistaakseen hylkeitä ja  
kalastamaan. Aina siitä lähtien  
Ahvenanmaa on ollut meren-  
kulun kannalta tärkeä alue ja  
Ahvenanmaan historia vahvasti  
meren ja merenkulun muovaama.  
Yksi historiallisesti merkittävistä  
aikakausista koettiin n. 100 vuotta  
sitten merenkulun kulta-aikaan,  
jolloin Maarianhamina oli suur-  
ten purjealusten kotisatama.  
Maarianhaminassa sijaitseva  
Pommern on nykyisin maailman  
ainoa jäljellä oleva nelimastoinen  
parkki, ja se muistuttaa merenkulun  
ja suurten purjealusten merkityk-  
sestä Ahvenanmaalle.

### Ahvenanmaa osa Suomea

Aikakausi 100 vuotta sitten on  
tärkeä Ahvenanmaan historiassa  
myös toisella tapaa. Suomen  
julistautuessa itsenäiseksi tasaval-  
laksi vuonna 1917 Ahvenanmaalla  
syntyi ajatus liittymisestä Ruotsiin.  
Ruotsin hallitukseen otettiin yhteyttä  
jo saman vuoden aikana ja toive  
yhdistymisestä esitettiin myös  
seuraavana vuonna Ruotsin kunin-  
kaalle. Suomi ei kuitenkaan halunnut  
luopua Ahvenanmaasta vaan tarjosi  
tälle itsehallintoa. Koska asiassa ei  
päästy yksimielisyyteen, kysymys

saatettiin Kansainliiton ratkaistavaksi  
24.6.1921. Kansainliiton päätöksen  
mukaan Ahvenanmaa kuului  
Suomelle, mutta Suomen tuli taata  
Ahvenanmaalle oikeus ruotsin kie-  
leen, omaan kulttuuriin ja paikallisiin  
perinteisiin sekä itsehallintomalli, jota  
se oli ehdottanut Ahvenanmaalle jo  
vuonna 1920.

### Ahvenanmaan itsehallinto

Ahvenanmaa on ollut Suomen  
tasavallan itsehallintoalue vuodesta  
1921. Sen hallintoelin maakuntapäivät  
kokoontui koolle ensimmäisen kerran  
9.6.1922 ja sen vuoksi kesäkuun 9.  
päivää alettiin viettää Ahvenanmaan  
itsehallintopäivänä. Ahvenanmaalle  
itsehallinto tarkoittaa omaa päätäntä-  
valtaa ja -elintä, maakuntapäiviä, jolla  
on oma budjetti- ja lainsäädäntöoi-  
keus. Lainsäädäntöoikeus koskee  
mm. koulutusta, terveydenhoitoa,  
elinkeinoelämää, kunnallishallintoa ja  
liikennettä. Ahvenanmaalla on lisäksi  
oma lippu, postilaitos, rekisterikilvet ja  
verkkotunnus ".ax", jotka ovat kaikki  
tärkeitä itsehallinnon tunnuksia.

### Nykyaikainen yhteiskunta

Ahvenanmaasta on kehittynyt  
noin 30 000 asukkaan nykyaikai-  
nen yhteiskunta. Yhteydet ovat  
hyvät niin itään kuin länteen.  
Ahvenanmaalaisten identiteet-  
tiä värittävät vahvasti meri ja  
merenkulku, mikä näkyy mm.  
Ahvenanmaan merkityksenä  
monen varustamon kotipaikkana.  
Elinkeinoelämä on eloisaa ja ajan  
hermolla. Työilmapiiri sopii täy-  
dellisesti luoville moniosaajille ja  
yrittäjähenkisyys on vahvasti läsnä.  
Monet ahvenanmaalaiset eri alojen  
yritykset esimerkiksi pankki-, IT- ja  
vakuutusaloilla tarjoavat mahdol-  
lisuuden toimimia kansainvälisellä  
tasolla. Ahvenanmaalle matkuste-  
taan nykyaikaisilla matkustajalai-  
voilla ja lähtöjä on useampi päivässä.  
Maakunnan ainoassa kaupungissa  
Maarianhaminassa on n. 11 700  
asukasta ja maakunnassa on lisäksi  
15 maaseutu- ja saaristokuntaa.

Ahvenanmaalla on oma korkeakoulu,  
menestyksekkäitä yrityksiä, kaksi  
omaa paikallislehteä ja paikallisia  
radiokanavia.

### Ainutlaatuinen luonto ja omaleimainen kulttuuri

Ahvenanmaalla saadaan nauttia  
koko Pohjolan aurinkoisimmasta  
sästä ja leudosta meri-ilmastosta,  
ja sen tuhansien saarten lajisto on  
rikas ja luonto monipuolinen. Meri  
ja luonto ovat ahvenanmaalaisille  
tärkeitä, ja niinpä ulkoilu, mökkeily  
ja veneily ovat itsestään selvä osa  
lähes jokaisen ahvenanmaalaisen  
vapaa-aikaa.

Ahvenanmaalaiset ovat ylpeitä  
historiastaan, saaristostaan ja  
kulttuuriperinnöstään. Talkoo- ja  
yhteishenki ovat vahvasti läsnä –  
meren ympäröimänä toisten apu on  
korvaamatonta ja myrskyn hetkellä  
yhteistyön sujumiseen on hyvä  
pystyä luottamaan. Nämä kaksi  
ominaisuutta lisäävät turvallisuus-  
den tunnetta, jota arvostavat niin  
Ahvenanmaalla vierailevat kuin  
maakunnassa asuvat.

### Juhlat ympäri vuoden

Ahvenanmaan itsehallinnon alkami-  
sesta tulee vuonna 2022 kuluneeksi  
100 vuotta, ja juhluvuotta vietetään  
kokonaisen vuoden ajan 9.6.2021–  
9.6.2022. Juhlavuoden aikana  
ympäri Ahvenanmaata järjestetään  
runsaasti kiinnostavia kulttuuri-  
tapahtumia ja muita tilaisuuksia.  
Koko Ahvenanmaan yhteiskunta,  
sen asukkaat, matkailijat, järjestöt,  
yritykset ja monet muut osallistuvat  
juhlavuoden viettoon. Juhlavuosi  
alkaa virallisesti 9. kesäkuuta, jolloin  
ahvenanmaalaiset kokoavat yhdessä  
maailman pisimmän pito/piknikpöy-  
dän. Muita juhluvuoden tapahtumia  
ovat mm. Maarianhaminaan palaava  
suurten purjelaivojen kilpailu The  
Tall Ships Races, Kulttuuriyhdistys  
Katrinan oopperaesitys 1600-luvun  
noitavainoista Ahvenanmaalla ja  
uuden vierailukeskuksen avajaiset  
Bomarsundissa. ■

**Lähde ja kuva:**

Ahvenanmaa 100 -hanke





CHRISTOFFER TAXELL,  
ÅLANDSBANKENIN HALLITUKSEN JÄSEN

# *Ajattelee globaalisti, mutta sydän sykkii paikallisuudelle*

Christoffer Taxellin pitkä ura kattaa niin juridiikan, politiikan, talouden, teollisuuden, kulttuurin, opetuksen kuin tutkimuksen alat. Mieluummin kuin itsestään, hän puhuu kuitenkin tietystä paikallisuutta korostavasta pankista ja Turun historiasta.

Teksti John Hennius Kuva Jetro Stavén



**C**hristoffer aloitti Ålandsbankenin hallituksen jäsenenä vuonna 2013. Ansioluettelossa oli jo tuolloin pitkä ura

Suomen politiikassa ja teollisuudessa sekä hallitustehtäviä useissa suomalaisissa ja ruotsalaisissa pörs-siyhtiöissä, joista edelliset 15 vuotta Sampo Groupin hallituksessa.

Aikaisempiin verrattuna, Ålandsbanken oli merkittävästi pienempi organisaatio. Pankista teki houkuttelevan sen vahva paikallinen side ja Ahvenanmaalla vallitseva yrittäjähenkisyys.

– Olen aina ollut kiinnostunut paikallisyhteisöä edistävästä toimista.

Kotikaupungissaan ilmestyvän ruotsinkielisen sanomalehti Åbo Underrättelserin (joka 190 ikävuodelaan on Suomen vanhin sanomalehti, Christoffer painottaa) motto kuuluu: Elämä on paikallista. Tämä on hyvä muistaa ja sopii myös pankille, joka toimii ihmisten ja yritysten parissa.

Christoffer otti tehtävän vastaan ja toteaa tänään:

– Se oli hyvä päätös.

#### Johtamistaidosta

Ålandsbankenin juuret ovat kalastuksessa, maataloudessa ja merenkulussa, mutta vuosien saatossa pankki on saavuttanut maineen pohjoismaisena toimijana ja saanut paljon huomiota alalla. Christofferin hallitusaikana arvokehitys on jatkunut.

Christoffer ei kuitenkaan ole innokas korostamaan oman roolinsa merkitystä tässä kehityksessä.

Hallitustyöskentely vaatii joukkueen, myös paperilla.

– Juristina voin todeta, että hallitus tekee päätökset kollektiivisesti, mutta vastuu kannetaan yksilöinä.

Christofferin ura kattaa juridiikan, politiikan, talouden, teollisuuden, kulttuurin, koulutuksen, opetuksen ja tutkimuksen. Uraan kuuluu myös kolme kulttuurillisesti erilaista

aluetta: Suomi, Ahvenanmaa ja Ruotsi. Tämä on herättänyt mielenkiinnon päätöksentekoa kohtaan – miten päätöksiä voidaan tehdä ja miten ne pitäisi tehdä.

Omistajaohjaus eli hallintotavan anatomian mukaan hallituksen muodollisena tehtävänä on asettaa tavoitteita, valvoa niiden saavuttamista ja päättää strategioista.

– Aiheesta on kirjoitettu paljon, Christoffer toteaa kuivasti. Hän haluaa lisätä, että hallituksen on myös tärkeää tukea ja kannustaa. Kun hänet kutsutaan pitämään puhe tuoreille ylioppilaille, mutta myös vakiintuneille yritysjohtajille, hän lausuu heille mielellään seuraavat sanat:

– Mikään ei vie ihmistä eteenpäin niin kuin kannustus.

#### Turusta Turkuun

Christoffer suoritti oikeustieteen tutkintonsa Turun yliopistossa. (Joka ei ole sama kuin ruotsinkielinen Åbo Akademi, jonka kanslerina

### Christoffer Taxell

**Syntymävuosi ja -paikka:** 1948, Turku

**Perhe:** Vaimo, 2 aikuista lasta ja lastenlapset

**Asuinpaikka:** Turku – läpi elämän

**Koulutus:** Oikeust. kand., Turun yliopisto, 1972

**Työ:** Ålandsbankenin hallituksen jäsen, ym.

**Sitaatti:** "Mikään ei vie ihmistä eteenpäin niin kuin kannustus."

”Juristina voin todeta, että hallitus tekee päätökset kollektiivisesti, mutta vastuu kannetaan yksilöinä.”



Christoffer on toiminut pari kautta. Åbo Akademita ei tule puolestaan sekoittaa vuonna 1640 perustettuun Kuninkaalliseen Turun Akatemiaan, joka oli aikanaan maailman toiseksi vanhin ruotsinkielinen yliopisto, vuonna 1477 perustetun Uppsalan yliopiston jälkeen. Turun Akademia siirrettiin Helsinkiin vuonna 1827 ja tunnetaan nykyisin Helsingin yliopistona.)

Christoffer on omistautunut täysin tehtävilleen, mutta myös paikallishistorialle. Hän syntyi vuonna 1948 Turussa ja opiskeli juristiksi. Ennen kuin hän edes ehti harjoittaa ammattiaan, poliittinen ura oli jo saanut vauhtia ja vuonna 1975 hänet valittiin eduskuntaan, vain 27-vuotiaana. Ensimmäisen hallitusjäsenyytensä pörssiyhtiössä hän sai vuonna 1984.

Christoffer on vuosien kuluessa hankkinut kokemusta monista hallituksista, mukaan lukien palkkiotomat luottamustehtävät kulttuuri- ja opetusalan rahastoissa ja säätiöissä, joista Åbo Akademi ei ole esimerkiksi mikään yllätys. Entisen politiikan laaja-alainen innostus ei ole ollut kaikkien mieliin, mutta Christoffer kuittaa asian huumorilla.

– Olen joskus aikoinani sanonut, että säätiöt ovat harrastukseni. Kyse on kuitenkin tärkeistä luottamustehtävistä.

Vaikka ura ja työelämä ovat keskittyneet enimmäkseen Helsinkiin, tai paikallispatriootin sanoin ilmaistuna Suomen "väliakaiseen" pääkaupunkiin, Christoffer on aina asunut Turussa. Suuri osa vapaa-ajasta on vietetty Turunmaan saaristossa, jossa sielläkin tarvitaan asialleen omistautuneita hallitusammattilaisia.

Christoffer on istunut jo muutaman vuoden Åbolands Skärgårdsstiftelse-säätiön hallituksessa. Hallitusammattilainen, jolla on kokemusta joistakin pohjoismaiden suurimmista ja dynaamisimmista yrityksistä, kuvailee rakkaudella tehtävänsä "hieman erilaiseksi".

– Säätiöllä on erittäin tärkeä tehtävä, mutta ei rahaa.

### **Paikallisuus voittaa globaaleina aikoina**

Uransa alussa Christoffer sai kokea, että jopa pankki törmäsi esteisiin ulkomaisissa valuuttakaupoissa, kun taas nykyisin jokainen yksityishenkilökin pääsee maailmanlaajuisille rahoitusmarkkinoille omalla matkapuhelimellaan. Globalisaatio on ollut mullistava voima ja digitalisaatio on avannut uusia mahdollisuuksia pienemmille toimijoille, kuten Ålandsbankenille.

– Olemme usein kulkeneet kehityksen kärjessä. Åland Index on siitä hyvä esimerkki.

Åland Index on sekä tuote että uusi tapa ajatella, Christoffer toteaa. Tuntamalla ja kantamalla vastuuta ympäristöasioista pankki on noussut kehityksen kärkeen tavalla, jollaisten ei aikaisemmin uskottu olevan mahdollista alueelliselle toimijalle.

Christoffer arvelee, että pienemmän toimijan on ehkä muita helpompi välttää alati toistettua hokemaa "näin me olemme aina tehneet". Ålandsbankenin tapauksessa yrittäjähenkki ja yrittäjyys ovat myös olleet merkittävässä asemassa.

– Pieni koko ei ole aina este, se luo myös mahdollisuuksia.

### **Mitä nyt tapahtuu?**

Mitä hallituksen jäsen Christoffer Taxell ajattelee lähitulevaisuudesta? Pandemia päättyy, mutta vaikuttaa todennäköisesti talouteemme koko tämän vuosikymmenen.

Tiedämme, että yhteiskuntamme pystyvät selättämään Covid-pandemiaakin pahempia uhkia. Esimerkkinä Christoffer mainitsee vuoden 1918 espanjantaudin, mutta hänellä on myös henkilökohtaisia kokemuksia lapsuusvuosiltaan Turussa.

"Silloin esiintyi poliota. Se levisi kouluissa ja ihmiset olivat pelossaan, kunnes sitten keksittiin rokote."

Maailmassa, jossa ihmiset, pääoma ja tavarat liikkuvat vapaasti, myös virus ylittää rajoja. Mutta näin voi tehdä myös rokote. Globalisaation myötä sekä hyvä että paha leviävät nopeammin.

Siitä Christofferilla on koke-



***"Pieni koko ei ole aina este, se luo myös mahdollisuuksia."***

### **Christofferin ajatuksia hallitus-työskentelystä:**

- Hallitus on tiimi, jonka jäsenillä on erilaiset kompetenssit ja kokemukset. Päätökset tehdään yhdessä, mutta vastuu kannetaan yksilöinä. Hallitus ei ole eri alojen asiantuntijaryhmä.
- Hallitus koostuu jäsenistä, joista jokainen edustaa kaikkia omistajia, ei jotakin yksittäistä omistajaa tai ryhmittymää.
- Hallituksen tehtävänä on asettaa toiminnalle tavoitteet ja seurata niiden toteuttamista, mutta myös tukea ja kannustaa niitä, jotka työn tekevät.
- Hallitus tekee viisaasti etsiessään toisinaan vastausta kysymykseen "Onko kaikki se mitä teemme tärkeämpää kuin se mitä voisimme tehdä?"
- Hallitus voi mielellään muistaa vanhan tilintarkastussäännön "substance over form" (asia ennen muotoa), jonka voisi antaa neuvoksi myös kansallisille ja kansainvälisille valvontaviranomaisille.

# Vinkkejä & uutisia

## Pienyhtiörahasto täyttää vuoden – juhlii huipputulosta

### Toukokuussa osakerahasto

#### Pohjoismaiset Pienyhtiöt täyttää vuoden.

Yksivuotispäivän lisäksi juhlimme rahaston menestystä ja että rahaston koko on

tuplaantunut. Kiinnostus pieniin ja keski-suuriin pohjoismaisiin laatuyhtiöihin on ollut valtavaa. Rahastoistamme voit lukea lisää verkkosivuillamme. ■



## Ålandsbanken Euro Bond Pohjoismaiden paras korkorahasto jo kahdeksatta kertaa!

**Ålandsbanken Euro Bond -rahasto valittiin jo kahdeksatta kertaa Pohjoismaiden parhaaksi korkorahastoksi vertailuryhmässään.** Rahastoalan arvostetut Refinitiv Lipper Fund Awards -palkinnot julkistettiin maaliskuussa. Palkinnot myönnetään rahastoille, jotka pystyvät jatkuvasti ylittämään vertailuryhmänsä riskikorjatun tuoton 3, 5 ja 10 vuoden tarkastelujaksoilla. Rahasto palauttaa tällä kertaa suorituksestaan edellisen 5-vuotisjakson aikana.

Rahasto on aktiivisesti hoidettu

korkorahasto, joka sijoittaa valikoituihin pääosin "investment grade"-luokiteltuihin korkoinstrumentteihin vallitsevat markkinaolosuhteet tarkkaan huomioon ottaen.

– Menestyksen taustatekijöitä ovat varovainen sijoitustyyli, jolla tavoitellaan mahdollisimman tasaista pitkäaikaista tuottoa, sekä vakavaraisten pohjoismaisten yrityslainojen suosiminen rahastossa, kertoo rahastonhoitaja Jarkko Toivonen, Ålandsbanken Rahastoyhtiöstä. ■

## Ammattimaisesti hoidettu osakesäästötili

**Ensimmäisenä pankissa Suomessa tarjoamme nyt mahdollisuuden liittää osakesäästötiliisi täyden valtakirjan varainhoitopalvelun.**

Aktiivinen osakesäästötiliin liitetty salkunhoito tarkoittaa, että huolehdimme puolestasi osakkeiden valinnasta ja seurannasta. Kokeneet sijoitusasiantuntijamme seuraavat aktiivisesti markkinoita ja tekevät allokaatiopäätökset vallitsevan markkinatilanteen mukaan korkoa korolle -efektin varmistamiseksi. Täyden valtakirjan varainhoito soveltuu salkuille, joiden sijoitettu pääoma on 50 000 euroa. Lue lisää sivulta 41. ■





## Kohti kestävyystavoitteita sijoitusten avulla

**Kestävyystavoitteiden saavuttamiseksi myös finanssiala saa keskeisen roolin vihreämpään aikakauteen siirtymisessä.** EU:n Tiedonantoasetus asettaa rahastonhoitajille vaatimuksia koskien kestävyysaspektien huomioimista ja niiden raportointia – sijoittajana voit helpommin tehdä kestäviä valintoja kestävyystietoihin tutustumalla. Toivotamme uuden

säännöksen tervetulleeksi!

Tiesithän, että rahastovalikoimastamme löydät jo tänään kaksi Joutsenmerkittyä rahastoa sekä erikoissijoitusrahaston Ålandsbanken Tuulivoima, joka myötävaikuttaa uusiutuvan energian kasvuun ja edesauttaa siirtymistä kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa. ■



## Saitko epäilyttävän puhelun tai sähköpostin? Näin asioit turvallisesti!

**Älä koskaan anna sisäänkirjautumistietojasi tai tietoja pankkikortistasi ulkopuolisille.** Me emme ota sinuun yhteyttä sähköpostitse, puhelimitse, tekstiviestillä tai koputtamalla ovellesi pyytääksemme sinulta pankkitunnuksia tai muita henkilökohtaisia pankkitietoja. Älä koskaan kirjaudu verkko-pankkiin esimerkiksi sähköpostitse saamasi linkin kautta, vaan aina pankin omilta sivuilta tai kirjoittamalla osoite itse selaimen osoitekenttään.

Jos epäilet joutuneesi kalastelun

kohteeksi tai epäilet tunnuksiesi joutuneen väärin käsiin, ota välittömästi yhteyttä Asiakaspalveluumme numeroon 0204 292 920.

Teemme jatkuvasti töitä varmistaaksemme, että voit hoitaa pankkiasiasi mahdollisimman turvallisesti – tarjoamalla varmoja pankkipalveluita, tuntemalla asiakkaamme ja muistuttamalla sinua, miten käytät tuotteitamme ja palveluitamme turvallisella tavalla. ■



**Käytät turvavyötä autossa, kypärää pyöräillessä, mutta entäpä maksukorttisi? Hyvin yksinkertaisilla keinoilla voit lisätä korttisi turvallisuutta.** Kirjaudu sisään Mobiilipankkiin tai Internetkonttoriin ja säädä korttisi turvarajoja ja aluekohtaista rajoitusta näppärästi. Sinä itse valitset korttisi vuorokausikohtaiset osto- ja nostorajat, sekä missä maissa korttiasi voi käyttää. Näitä rajoja muutat luonnollisesti niin usein kuin haluat. Valitse sen lisäksi Mobiilipankissa ilmoitukset korttistosi – jos korttistosi hylätään, saat reaaliajassa syyn siihen. Lisäksi saat tiedon, jos joku käyttää korttiasi luvatta. Helppoa kuin heinänteko!

*PS. Oletko unohtanut korttisi tunnusluvun? Sen näet nykyisin Mobiilipankissa ja Internetkonttorissa.* ■

### MITEN VOIMME KEHITTÄÄ LEHTÄÄ ENTISESTÄÄN?

**A**rvokkaat vastauksesi voivat auttaa meitä tekemään lehdestämme entistä paremman. QR-koodin kautta pääset kyselyyn. Kiitos etukäteen! ■



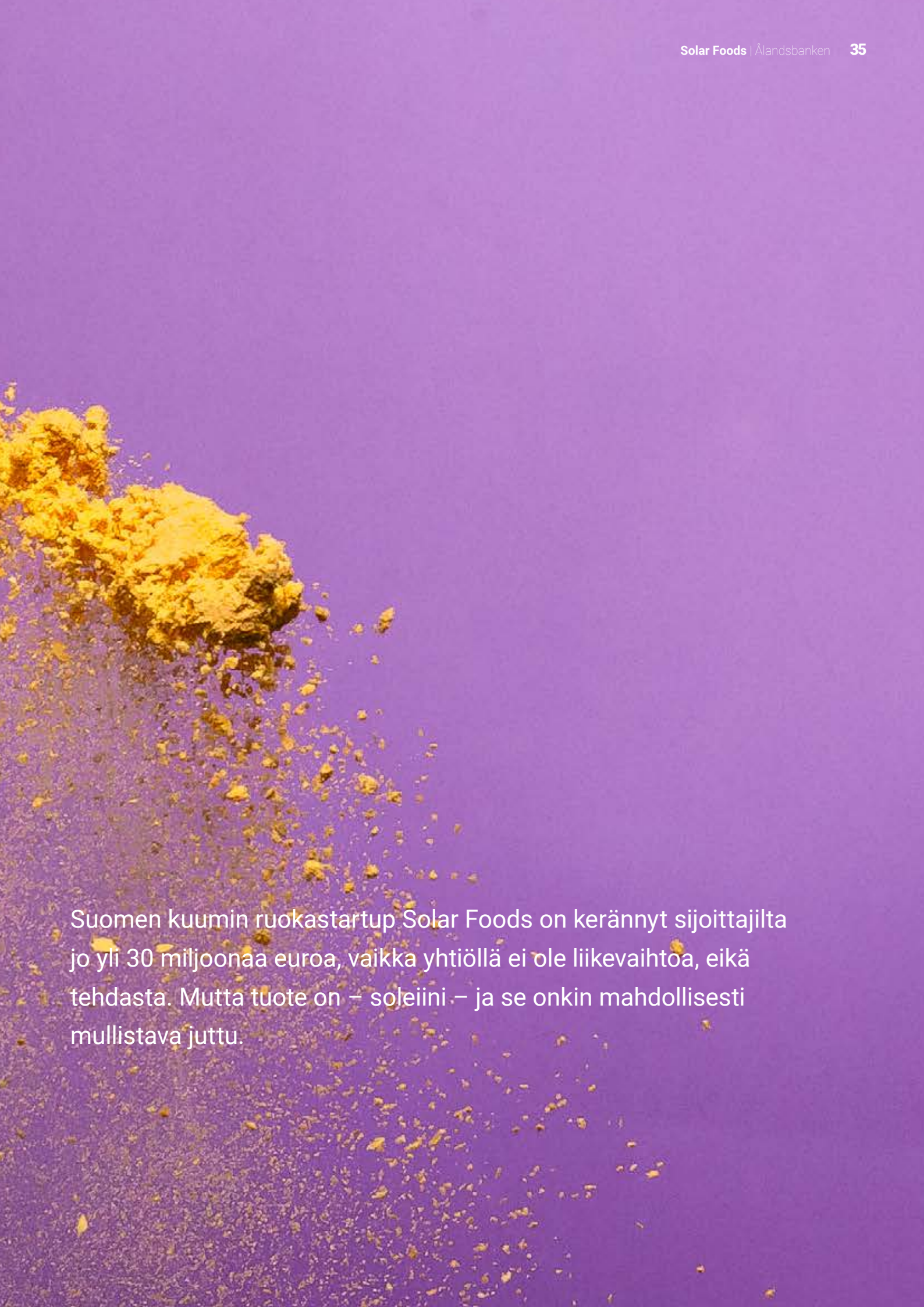


**RUOKAPROTEIININ TUOTANNON  
MAATALOUDESTA IRTI KYTKENYT**

**SOLAR FOODS**  
**KASVAA JA KANSAINVÄLISTYY**

Teksti Jouni Kantola Kuva Solar Foods





Suomen kuumien ruokastartup Solar Foods on kerännyt sijoittajilta jo yli 30 miljoonaa euroa, vaikka yhtiöllä ei ole liikevaihtoa, eikä tehdasta. Mutta tuote on – soleiini – ja se onkin mahdollisesti mullistava juttu.



**”Soleiinia voi valmistaa mainiosti vaikkapa keskellä Saharan autiomaata.”**

**S**oleiini on Solar Foodsin patentoima proteiini, jota yhtiö valmistaa ilmasta sähkön, mikrobien ja hivenaineiden avulla.

Soleiinia valmistetaan bioreaktoreiksi kutsutuissa tankeissa. Tankissa on mikrobeja sekä hivenaineita sisältävää liuosta, jolle syötetään ilmasta erotettua hiilidioksidia ja vetyä. Vedyn tuotanto vaatii sähköä, jota saadaan auringosta. Reaktion lopputuloksena on kellertävää proteiinia, joka sisältää kaikki ihmisen tarvitsemat aminohapot.

– Informaatioteknologia mahdollisti sen, että talouskasvu irtosi luonnonvarojen käytöstä. Nyt me

teemme samaa ruoantuotannossa. Irrotamme proteiinin valmistuksen maataloudesta. Soleiinia voi valmistaa mainiosti vaikkapa keskellä Saharan autiomaata, sanoo Pasi Vainikka, Solar Foodsin toimitusjohtaja.

Eläinproteiinin tuottaminen maataloudessa on yksi suurimmista syistä biodiversiteetin köyhtymiselle ja ilmaston lämpenemiselle. Maatalous aiheuttaa lisäksi vesistöongelmia ravinnevalu-mien muodossa. Solar Foods on laskenut, että soleiinin tuotannon kasvihuonepäästöt ovat noin sadasosa naudanlihan tuotannon kasvihuonepäästöistä.

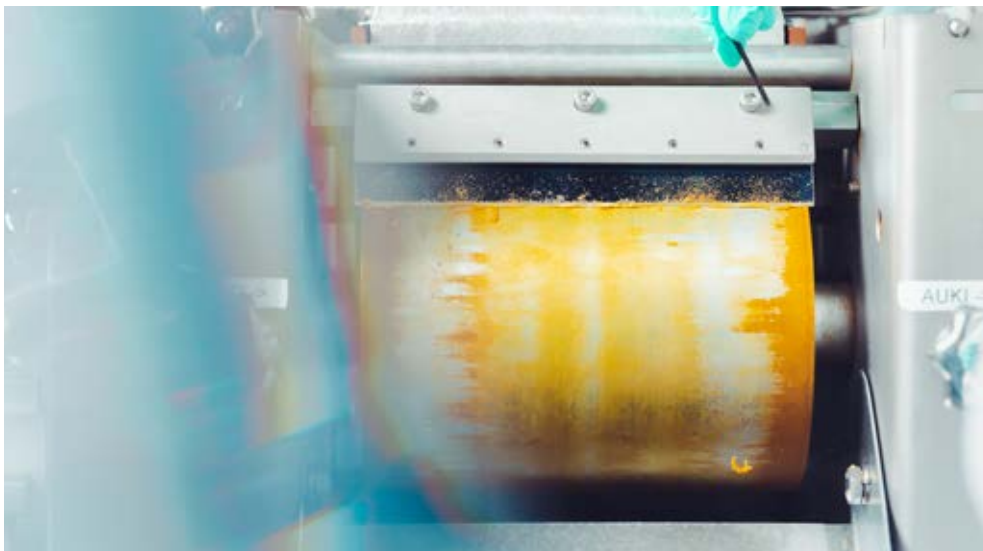
**Vuoden 2017 lopulla** startup- ja teknologiatapahtuma Slushissa perustetun Solar Foodsin taustalla on Lappeenrannan-Lahden teknillisessä yliopistossa (LUT) ja Teknologian tutkimuskeskuksessa VTT:llä tehty työ. Toimitusjohtaja Vainikka työskenteli VTT:llä uusiutuvan energian projektissa ja Solar Foodsin tuotantopäällikkö Juha-Pekka Pitkänen tutki bioprosesseja ja fermentaatiota.

– Pitkänen tiesi, että on sellaisia elämänmuotoja, jotka pystyvät kasvamaan sähköenergialla auringonvalon sijasta. Aloimme ajatella tuollaisia soluja tuotantolaitoksina. Kun huomasimme, että saimme kasvatettua solumassaa merkittävästi ja solut sisälsivät paljon proteiinia, seuraava kysymys oli, että voisiko sitä syödä?, sanoo Vainikka.

Ja kyllähän sitä voisi, syödä. Soleiinia maistanut Talouselämän toimittaja kuvailee oranssin jauheen olevan maultaan mieto ja muistuttavan hieman taaperoiden maissinaksuja. Ruoan ja leivonnaisten osana, soleiini voi olla mauton. Solar Foodsin liiketoimintamallissa soleiinin ei ole tarkoitus näytellä lautasella pääosaa gastronomiamielessä, vaan soleiinilla voidaan tuunata elintarvikkeiden ravintoarvoja huomaamattomasti. Yhtiön tavoitteena on tuottaa raaka-ainetta elintarviketeollisuudelle.

– Ajatus on solmia kourallinen kumppanuuksia sellaisten elintarvikealan yritysten kanssa, jotka voivat investoida yhteiseen tuotekehitykseen. Heidän kanssaan voimme sitten lanseerata uusia tuotteita markkinoille, sanoo Vainikka.

Ennen markkinoille menoa soleiini tarvitsee elintarvikeviranomaisen hyväksynnän, jonka saaminen Euroopassa kestää noin kaksi vuotta, muilla markkinoilla luvan voi saada hieman nopeammin. Nykyisestä maksimissaan 300 gramman päivätuotannosta, Solar Foodsin on myös kasvettava teollisen tuotannon volyymeihin. Sitä varten yhtiö tarvitsee tehtaan.



Juha-Pekka Pitkänen



Pasi Vainikka



– Tehtaaseen ne pääomasijoittajilta saadut miljoonat menevät, eikä edes riitä. Tehtaan budjetti on noin 30 miljoonaa euroa, josta suurin osa on nyt kasassa. Valtion vastaperustettu Ilmastorahoitusyhtiö voi myöntää pääomalainoja yrityksille, joilla on selvä potentiaali ilmastomuutoksen jarruttamisessa, ja ensimmäinen rahoituskohde on Solar Foods. Kymmenen miljoonan euron rahoituksella on määrä rakentaa uusi tuotantolaitos.

**Ålandsbankenilla on ollut** merkittävä rooli Solar Foodsin tehdashankkeessa. Ålandsbankenin Itämeriprojekti rahoitti 50 000 eurolla Solar Foodsia vuonna 2019 ja yhtiö käytti rahat tehtaan suunnitteluun.

– Siihen aikaan koko food-tech-markkina oli huomattavasti nykyistä tuntemattomampi ja saimme Itämeripalkinnolla paljon arvokasta näkyvyyttä. Ennen kaikkea, kunnollinen suunnitelma tehtaasta on ollut se kulminaatiopiste, johon olemme nojanneet sijoittajien kanssa. Pääomasijoittajat kun kysyvät, että

jos sijoitamme teihin nyt, niin mitä sen jälkeen tapahtuu? Niin meillä on ollut näyttää suunnitelma tuotantolaitoksen rakentamiseksi, se on ollut ihan ensisijaisen tärkeää.

**Solar Foodsin tie** Suomen johtavaksi ruokastartupiksi on käynyt nopeasti ja yhtiötä rahoittaneiden pääomasijoittajien ansioluettelo lupaillee hyvää. Solar Foodsiin on sijoittanut kotimainen Lifeline Ventures, joka löytyy myös Suomen kaikkien aikojen hurjimpien kasvuyritysten - Supercellin ja Woltin - taustalta. Syksyllä 2020 järjestetyllä rahoituskierroksella mukaan tulivat food-tech markkinan kansainväliset eturintaman vaikuttajat: Bridford Investments Limited, Agronomics Limited ja CPT Capital. Niistä erityisesti CPT Capital on kerännyt salkkuunsa alan kuumimmat kasvutarinat kuten lihalla maistuvia kasvipohjaisia hampurilaispihvejä valmistavan Beyond Meatin ja Impossible Foodsin. Agronomics Limited puolestaan on Lontoon pörssissä listattu sijoitusyhtiö, joka

on keskittynyt erityisesti ympäristöystävällisiin modernin ruokateknologian sijoituksiin. Pääomasijoittajien lisäksi Solar Foodsiin on investoinut myös kaksi strategisempaa toimijaa elintarvikealalta: kotimainen Fazer ja hongkongilainen Lee Kum Kee, joka valmistaa muun muassa soijakastikkeita. Sijoittajien kukkarolla tarvinnee käydä vielä uudemman kerran, ennen kuin soleinin markkinakelpoisuutta päästään kunnolla testaamaan, todennäköisesti vuoden 2023 kuluessa. Mutta ei silti lainkaan hassumpi suoritus alle viisi vuotiaalta kasvuyritykseltä. Mikä on menestysresepti, tohtori Vainikka?

– Tiimi. Pääomasijoittajille tiimi merkitsee usein tuotetta enemmän. Sellainen tiimi on hyvä, jossa on ihmisiä ja osaamista täysin eri aloilta, vaikkapa tiedettä, taidetta ja tekniikkaa. Kasvuyritystä on lisäksi vaikea rakentaa jo olemassa olevan toimialan sisälle, vaan se innovaatio ja kasvupro-sentit löytyy enemmän eri toimialojen reunoilta ja saumakohdista. ■



**Oranssi jauhe on maultaan mieto ja se muistuttaa hieman taaperoiden maissinaksuja.**

# Ålandsbankenin Itämeri- projekti vastaanotti ennätysmäärän hakemuksia

Kuva **Anton Sucksdorff**

Roskat pois lumikuormista – Vesistönpuhdistukseen erikoistunut Clewat sai Itämeriprojektin pääpotin.





**A**landsbankenin Itämeriprojektin rahoitushaulla on menestyksekkäs vuosi: hakemuksia tuli ennätyselliset 168 ja Itämeren tilaa parantavia hankkeita rahoitetaan huikealla summalla, jopa 500 000 eurolla.

Vesien puhdistukseen erikoistunut Clewat Oy saa tänä vuonna Ålandsbankenin Itämeriprojektin suurimman yksittäisen rahoitussumman, 130 000 euroa. Rahoitus käytetään yhtiön innovatiivisen lumensulatusmenetelmän kehittämiseen. Lumen mukana Itämereen päätyy talven aikana useita tuhansia kiloja roskaa ja miljoonia mikromuovipartikkeleita.

Kuluneen talven aikana Clewat ollut mukana sulattamassa sähköllä satoja kuorma-autollisia lunta Helsingissä. Laitteen avulla lumesta on suodatettu lähes kaikki roskat, aina polkupyöristä nuppineulan päihin. Nyt saatavan rahoituksen avulla Clewat pääsee testaamaan uutta, suurempaa versiota ekologisesti lumensulattamisesta Itämeren rannoilla.

Clewat valmistaa aluksia vesistöjenpuhdistukseen. Aluksilla voidaan siivota vesistöistä muoviroskaa, haittakasvillisuutta ja öljyä. Ålandsbankenin Itämeriprojekti on jo aikaisempina vuosina rahoittanut Clewatin projekteja Itämeren tilan parantamiseksi.

– Itämeri on meidän kotime-  
remme. Aletaan nyt tosissaan pitä-  
mään huolta omasta merestämme ja  
sitten voimme viedä meillä toimi-

vaksi osoitettuja ratkaisuja maailman merille, Clewatin kaupallinen johtaja Marko Kärkkäinen muistuttaa.

#### **Kosteikkoja, tutkimushankkeita ja nuorten osallistamista**

Maarianhaminan kaupunki saa Itämeriprojektilta 80 000 euron rahoituksen kosteikon rakentamiseen Svibyhn. Kosteikon avulla voidaan vähentää rehevöitymistä aiheuttavien ravinteiden määrää, parantaa paikallista vesiympäristöä ja lisätä biodiversiteettiä.

Suomen ympäristökeskus SYKE saa 42 000 euroa merilintujen pesimäluotojen muovin määrän tutkimiseen ja ympäristön puhdistamiseen. Sekä merilinnut että ympäristö kärsivät muovirokkan määrästä.

Lasten ja nuorten projekteista Itämeriprojektin rahoituksen saa Rotary-yhteisön piiri 1410:n Vesireppu-hanke, jonka tarkoituksena on saada lapset kiinnostumaan ympäristön ja oman lähivesistön tilasta. Vesireppu-hanke saa Ålandsbankenin Itämeriprojektilta 5 000 euron rahoituksen.

#### **Ålandsbanken tukee pitkäaikaisia yhteistyökumppaneitaan**

Itämeriprojektin tuomariston rahoituspäätösten tavoitteena on mahdollistaa pitkäkestoisia yhteistöitä eri toimijoiden kanssa. Tänäkin vuonna Ålandsbanken tukee pitkäaikaisia yhteistyökumppaneitaan yli 200 000 eurolla. Rahoituksen saavat muun muassa Baltic Sea Action Group, John Nurmisen Säätiö ja Race for The Baltic. ■

### **Ålandsbankenin Itämeriprojektin rahoitushaun 2020 tulokset:**

Vahtolanlahden kunnossuussuunnitelma, 5 500 €

Rotary Vesireppu, 5 000 €

Ådams vänner, 10 000 €

Clewat, Snowhow-projekti, 130 000 €

Mariehamns stad, Sviby-åns våtmark, 80 000 €

SYKE, Muovit merilintujen pesissä, 42 000 €

Baltic Sea Action Group, 80 000 €

Race for The Baltic, 50 000 €

WWF, 25 000 €

John Nurmisen Säätiö, 80 000 €

Siisti Biitsi -ohjelma: 90 000 € (kolmivuotinen yhteistyö 2019–2021: 30 000 €/vuosi)





## Tokion olympialaisiin valmistautuva Tuuli Petäjä-Sirén nappasi lämpimikseen pari sisäsoudun SM-kultaa

Teksti **Jouni Kantola** Kuva **Borja Carracedo**

Purjelautailun olympiamitalisti on harjoitellut pandemian seurauksena poikkeuksellisen paljon Itämerellä

**V**uoden 2012 Lontoon olympialaisten hopeamitalisti Tuuli Petäjä-Sirén vastaa videopuheluun kotonaan Espoossa. Kevyesti päivettynyt iho välittää terveiset myös Andalucian auringosta Espanjasta. Petäjä-Sirén on juuri palannut pari viikkoa kestäneeltä harjoitusleiriltä Cadizista, jossa pidettiin myös purjelautailun RS:X-luokan MM-kilpailut huhtikuun lopulla.

– MM-kisat tulivat nyt hirveän aikaisin. Päättävöite on heinä-elokuun olympialaisissa ja huippukuntoa tavoitellaan sinne. MM-kisat olivat kuitenkin tärkeä kenraaliharjoitus ja on jännittävää päästä mittaamaan kuntoa ja kisaamaan samojen vastustajien kanssa, jotka ovat vastassa kesän lopulla Tokiossa, sanoo Tuuli.

Ammattiurheilijan työmoraali on pandemiasta huolimatta korkealla.

Koronavirus on jo kertaalleen siirtänyt päätavoitetta eli Tokion olympialaisia vuodelle ja samasta syystä purjelautailijan harjoittelu on keskittynyt poikkeuksellisen paljon kotimaahan ja Itämerelle.

– Viime kesä purjehdittiin käytännössä kokonaan Itämerellä, kun kilpailuja ulkomailla ei järjestetty. Se oli uusi tilanne, mutta oli ihanaa päästä nauttimaan Itämeren kesästä. Harjoittelulle jäi myös enemmän aikaa, kun aikaa ei kulunut matkapäiviin.

Pandemian seurauksena Petäjä-Sirénin talviharjoittelu on tapahtunut pitkälti kuivalla maalla ja Suomessa. Purjelautailu vaatii erityisen paljon voimaa kyynärvarsissa, mutta kaiken kaikkiaan kyseessä on laji, joka edellyttää hyvää lihaskuntoa koko keholta. Hyväluminen talvi

pääkaupunkiseudulla tuli Tuulille kuin tilauksesta ja hän vei ison osan peruskuntoharjoittelustaan hiihtoladuille. Kovat kestävyystreenit purjelautailija on tehnyt soutu-laitteella. Soutulaitetta Tuuli on kiskonut siihen malliin, että hän voitti helmikuussa sisäsoudun SM-kultaa 500 ja 2 000 metrin matkoilla.

– Se oli sellaista piristystä yksin harjoitteluun ja tämän virtuaaliajan hauskanpitoa yhdessä, mutta toki siinä kilpailuvietti löytyi kun kello alkoi käydä.

Niinpä niin - harjoitus tekee mestarin ja mestari harjoittelee aina. Toukokuun myötä Tuulin harjoittelu keskittyy taas Itämerelle ja Lauttasaaren edustalle Helsingissä. Huippukuntoa haetaan sopivalla yhdistelmällä treeniä ja lepoa, jotta heinä-elokuun olympialaisiin saataisiin huippusuoritus.

– Fiilis on hyvä ja vaikka Tokion olympialaiset siirtyivät vuodelle, olen saanut harjoitella ammattimaisesti. Siitä iso kiitos yhteistyökumppaneilleni. ■

**Ålandsbanken on Petäjä-Sirénin pääyhteistyökumppani ja kilpapurjehtija toimii Ålandsbankenin Itämeri-projektin lähettiläänä.**



# Osakesäästötili – nyt myös täyden valtakirjan varainhoitopalvelulla

## Kenelle osakesäästötili sopii?

Osakesäästötili sopii kaikille sijoittajille, jotka haluavat säästää pitkäjänteisesti ja sijoittaa osakkeisiin verotehokkaalla tavalla. Tilin sisällä voit ostaa ja myydä kotimaisia ja ulkomaisia pörssiosakkeita – ilman välittömiä veroseuraamuksia.

## Mitkä ovat osakesäästötilin hyödyt verrattuna tavalliseen osakesijoittamiseen?

Suurin hyöty on nimenomaan verotehokkuudessa. Verotus tapahtuu vasta siinä vaiheessa, kun osakesäästötililtä nostetaan varoja tai koko tili lopetetaan. Sijoittamalla tuotot ja osingot uudelleen tilin sisällä saat mahdollisuuden hyötyä korkoa korolle -ilmiöstä pitkällä aikavälillä. Osakesäästötilin osalta on myös syytä muistaa, että mahdollisia luovutustappioita ei saa vähentää

verotuksessa ennen kuin osakesäästötili lopetetaan, toisin sanoen, jos myyt kaikki osakkeesi ja nostat kaikki varat osakesäästötililtä.

## Osakesäästötilin pääoman yläraja on 50 000 euroa. Mitä tämä käytännössä tarkoittaa?

Se tarkoittaa sitä, että voit sijoittaa osakesäästötilille korkeintaan 50 000 euroa, jotka sen jälkeen käytetään osakeostoihin. Tämä 50 000 euron raja koskee ainoastaan tilille siirrettävää pääomaa, osakesäästötilin arvo voi tuki olla tätä korkeampi – hyvien sijoitusten avulla. Toisin sanoen, sijoitusten arvo voi ajan mittaan sekä nousta tätä suuremmaksi että laskea tätä pienemmäksi. Jos haluat siirtää lisää varoja osakesäästötilillesi, täytyy sinun ensin nostaa tililtä vastaava summa.

Ålandsbanken on lanseerannut

ensimmäisenä Suomessa osakesäästötilin, joka on liitetty aktiiviseen varainhoitopalveluun.

## Kenelle tämä varainhoitopalvelu on suunnattu ja mitkä sen hyödyt ovat?

Vastasimme asiakkaidemme kysyntään hoitaa myös osakesäästötiliinhin liittyviä sijoituspäätöksiä heidän puolestaan. Premium- tai Private Banking -asiakkaanamme tarjoamme sinulle mahdollisuuden liittää osakesäästötiliin täyden valtakirjan varainhoitopalvelun. Aktiivinen osakesäästötilin liitetty salkunhoito tarkoittaa, että varmistamme korkoa korolle -efektin. Sijoituksia hoidetaan tehokkaasti ja sijoituspäätökset tehdään huolella, jolloin riski pienenee. Me huolehdimme puolestasi osakkeiden valinnasta ja seurannasta. Kokeneet sijoitusasiantuntijamme seuraavat aktiivisesti markkinoita ja tekevät allokaatiopäätökset vallitsevan markkinatilanteen mukaan. Täyden valtakirjan varainhoito sopii kaikille, joita kiinnostaa ammattimaisesti hoidettu osakesäästötili, ja soveltuu salkuille, joiden sijoitettu pääoma on 50 000 euroa. ■

*Huomaa, että kaikkeen arvopaperisijoittamiseen liittyy riskejä. Sijoituksen arvo ja tuotto voivat sekä nousta että laskea ja sijoittaja voi menettää sijoittamansa pääoman kokonaan tai osittain.*



## Skannaa minut.

Tästä näet lyhyen videon osakesäästötilistä.



Nina Laakkonen, johtaja Private Banking, kertoo lyhyessä videossa enemmän osakesäästötilistä.





# Luovat aivot täydentävät toisiaan kahvila- ja käsityöyrityksessä

Yhdessä Maarianhaminan vanhimmissa puutaloissa toimii nykyisin kauppa ja kahvila, ja perustajaryhmän luova energia on lähes käsinkosketeltavaa. Täällä aitous ja paikallisuus ovat pääosassa – mielellään modernilla hipaisulla ja vastuullisuus huomioiden. Kaikki on tehty käsityönä eikä massatuotannosta ole jälkeäkään. Kaikki alkoi siitä, kun Inger Nygård ja Linda Karlsson tapasivat, ja tajusivat jakavansa saman tarpeen – kehittää yrittäjyyttään.

Teksti **Helena Forsgård** Kuvat **Therese Andersson**

**L**inda Karlssonilla ja Inger Nygårdilla oli kummallakin tahollaan oma käsityöyritys ennen kuin he aloittivat yhteistyönsä. Linda keskittyy uusiokäyttöön. Hän ompelee vanhoista vaatteista uusia – kauluspaidasta ja verhoista voitulla mekko, ruudulliset miesten housut voivat muuttua kynähameeksi. Uusiokäyttöön hän löytää myös paljon muuta. Vanhat turvavyöt hän ompelee esimerkiksi erikokoisiksi laukuiksi.

Ingerin intohimo on puolestaan villa. Hän vanuttaa, virkkaa ja kutoo lämpimiä neuleita, pipoja, huiveja ja lapasia. Joskus hän valitsee

yksivärisen langan, joskus hän luo omia kuvioita monissa eri väreissä. Kummatkin rakastivat työtään, mutta työskentely oli sekä yksinäistä että hankalaa saada pyörimään taloudellisesti.

## **Tapaaminen Konstrundanilla**

Naiset tunsivat toisensa hieman entuudestaan, mutta kun Linda Karlsson vuonna 2015 osallistui ahvenanmaalaiseen avoin ateljee -tapahtumaan, Konstrundaniin, vieraili Inger hänen ateljeessaan. Siitä alkoi matka, jonka aikana nurkan takana on odottanut useita yllätyksiä ja haasteita.

– Tajusimme, että olimme yrittäjyyden suhteen aivan samassa tilanteessa, ja meillä oli samanlaiset tarpeet. Jos valmistaa itse omat tuotteensa – monet käsityöprosessit vaativat keskeytyksetöntä aikaa ja keskittymistä – on vaikeaa samalla seistä kaupan puolella myymässä niitä. Mutta kaksin ollessa voi vuorotella verstaan ja kaupan puolella vuoroviikoin, sanovat Inger ja Linda.

Lindan ateljee oli jo silloin osoitteessa Torggatan 15, ja kun rakennuksessa toiminut vaate-liike sulki ovensa, avautui uusia mahdollisuuksia.





### ► Itse tehty peruskorjaus

Tilat olivat unelmien täyttymys eivätkä Inger ja Linda epäoineet, vaan vuokrasivat tilan. Ennen muuttoa oli tarkoituksena ”vain maalata hieman”.

– Lopulta olimme tehneet valtavan peruskorjauksen. Otimme muun muassa hirret esiin ja revimme muovimatot pois, ja paljon muuta. Halusimme ehdottomasti antaa tilaa talon aidolle tunteelle. Olemme molemmat käteviä käsistämme, emmekä pelkää työntekoa, joten teimme paljon itse. Vuokraisäntä Sören Karlsson, maailman paras vuokranantaja, oli juonessa mukana.

Huhtikuussa 2016 he olivat valmiita avaamaan Viktor Craft & Designin ovet, missä he möivät sekä omia että harkiten valittuja, muiden

ahvenanmaalaisten käsityöläisten tuotoksia, jotka sopivat heidän tyyliinsä.

– Miten kuvailisimme sitä? Ehkä underground-tyyli – mielellään hieman ruosteista ja romua – pääsääntöisesti tarpeellisia käyttöesineitä. Tarjonta kehittyi jatkuvasti. Osa tippuu pois, uutta tulee tilalle. Jonkin ajan kuluttua päätimme ottaa mukaan hieman suomalaisia tuotteita, ja ruotsalaisia, kuten kynttilöitä ja lastenvaatteita. Tämä on välttämätöntä voidaksemme pitää tarjontamme jännittävänä ja mielenkiintoisena.

### Elämys

Kyseessä on kuitenkin enemmän kuin itse tuotteet:

– Meille ilmapiiri on tärkeää ja teemme sen parissa paljon töitä; kauppaamme astuminen tulee olla elämys. Joskus aherramme pikkutunneille asti siirtäen tuotteita ja rekvisiittaa edestakaisin kaupassa. Tasapaino on tärkeää, kaiken tulee olla sopusoinnussa.

He vaikuttavat onnistuneen.

– Saamme paljon kehuja asiakkailtamme. ”Tänne on mukava tulla, hengitys kulkee helpommin”, sanovat jotkut. Monet ahvenanmaalaiset haluavat myös näyttää kaupan vieraille ystävilleen, ja se tuntuu erityisen mukavalta.

### Uusi osakas

Maaliskuussa 2019 uudeksi osakkaaksi saatiin Annika Åkerfelt.





Hän asui Tukholmassa eikä viihtynyt lainkaan työssään ison lääkeyrityksen it-tukena – työ, jota hänen oli tehtävä, koska hän ei voinut elättää itseään korutaiteilijana.

Saadakseen hengittää luovaa ilmaa aika ajoin hän työskenteli ylimääräisenä apuna tiskin takana Viktor Craft & Designissa, ja sopi täydellisesti kaupan kuvioon.

– Kauppa oli Annikan jäljiltä aina vielä hienempi. Hän onnistui saamaan kaiken sopimaan yhteen entistä paremmin, kertovat Inger ja Linda.

– Se ei ollut helppo päätös. Olin huolissani sekä taloudesta että ajatuksesta sitoutua, mutta Inger ja Linda onnistuivat ylipuhumaan minut, hymyilee Annika ja lisää:

– Appiukon talo Maarianhaminassa oli samanlaisesti myynnissä, joten meille sopi hyvin muuttaa takaisin Ahvenanmaalle.

### Tila kahvilaa varten

Suunnilleen samaan aikaan tapahtui seuraava iso muutos. Samassa rakennuksessa oleva kukkakauppa, Blombergs Blomsterhandel, tuli myyntiin ja uusi omistaja halusi pienemmän tilan talon pohjoisosasta. Väliin jäi tyhjä tila, ja vuokranantaja kysyi Ingeriltä, Lindalta ja Annikalta, kenet he halusivat naapurikseen.

– Ai kenet? Itsemme tietenkin, sanoo Inger.

Hän oli yhdessä Peter Eklundin, josta myöhemmin tuli kumppani, kanssa pyörittänyt kesäkahvilaa Lumparlandissa seitsemänä kesänä. Heillä oli toisin sanoen valmis konsepti, kokemuksen ja varusteiden lisäksi. Asia ei kaivannut harkinta-aikaa.

Tai kuten Peter sanoo:

– Kun jokin putoaa päähäsi, ota se vastaan.

He käärivätkin hihansa ylös ja aloittivat uuden remontin, ja heinäkuussa 2019 he avasivat kaupan yhteyteen kahvilan. He ennättivät tuskin hengähtää ennen kuin seuraava palapelin palanen osui kohdalleen –

talon eteläosassa toiminut koruliike Ele & Kele muutti, ja jälleen kerran rakennuksessa oli tilat tyhjiillään.

– Ja jälleen kerran sanoimme ”otamme sen”, koska kahvilan sisätiloissa oli liian vähän istumapaikkoja, kertoo Inger.

### Konsepti sopi Johannalle

Tänään myös Johanna Karlsson – sisäpiirissä Leipäkone – on liittynyt kahvilasta vastaavaan ryhmään. Hän muutti takaisin Ahvenanmaalle perheensä kanssa 16 Ruotsissa vietetyn vuoden jälkeen.

– Leipominen on suuri intohimoni, ja olen kauan unelmoinut omasta yrityksestä. Olen kuitenkin epäroinyt, koska en ole kovin kiinnostunut kaikesta muusta yrittäjyyteen liittyvästä. Sen takia tämä sopii minulle täydellisesti. Pidän ideasta ja olin Linköpingissä asuessasi töissä useita vuosia samantyyllisessä paikassa. Täällä saan leipoa ja kehitellä reseptejäni, kun taas Peter tekee ruoat ja Inger hoitaa kaiken paperityön.

Johanna ja Peter jakavat näkemyksensä raaka-aineista: Niin pitkälle kuin mahdollista niiden tulee olla paikallisia ja sesongin mukaisia.

– Meillä on niin paljon upeita ahvenanmaalaisia raaka-aineita. Täytyy olla aivan erityislaatuista, että näin pieneltä pinta-alalta löytyy

niin paljon korkealaatuisia tuotteita, oikeastaan kaikessa, sanoo Peter.

### Nopea matka

Matka on tähän mennessä ollut nopea – nopeampi kuin kukaan ryhmästä olisi voinut kuvitella – ja se on maksanut paljon oman työn muodossa.

– Olemme tehneet enemmän töitä kuin tienanneet rahaa, eikä koronapandemia ole auttanut asiaa. Mutta nyt asiat sujuvat ja saamme tehdä sitä, mistä pidämme kaikista eniten, sanoo Inger.

– Ennen kävin töissä. Sitä en enää tee, tämä on osa elämää, sanoo Peter.

Yhteistyö on kaiken A ja O, jotta kaikki toimii. Kukaan heistä viidestä ei olisi yksin onnistunut saavuttamaan tätä pistettä.

– Vahvuutemme on, että olemme koonneet eri osaamisia, jotka täydentävät toisiaan, sanoo Inger.

– Jos työskentelee yksin ja pitää tehdä kaiken yksin, loppuun palamisen riski on suuri. Nyt kaikki ei ole kiinni yhdessä ainoassa henkilössä, sanoo Linda.

Juuri nyt tuntuu hyvältä saada nauttia tämänhetkisestä tilanteesta, eikä miettiä uusia projekteja.

– Mutta talossahan on tietenkin puoli vinttikerrosta tyhjiillään, jota voisi käyttää johonkin ..., sanoo Linda. ■

## TOSISEIKAT

**Kaksi** osakeyhtiötä vastaa toiminnasta osoitteessa Torggatan 15, Maarianhamina.

**Kaupasta** vastaa Viktor Crafts & Design ja sen kolme osakasta: muotisuunnittelija Linda Karlsson tavaramerkillään Labelled, tekstiilitaiteilija Inger Nygård tavaramerkillään Warm Knitwear ja korutaiteilija Annika Åkerfelt tavaramerkillään Annika Åkerfelt Jewelry.

**Kahvilasta** vastaa Viktors Smaker Ab ja sen kolme osakasta: kokki Peter Eklund, kondiittori ja reseptisuunnittelija Johanna Karlsson sekä yllä mainittu Inger Nygård.

**Kauppa** avattiin huhtikuussa 2016 ja kahvila heinäkuussa 2019. Kummatkin ovat avoimna tiistaista sunnuntaihin.

**Rakennus** on tänään k-merkitty, ja se koostuu erillisistä taloista, jotka on myöhemmin rakennettu yhteen.

**Yksi** alkuperäisistä taloista rakennettiin 1897 asuin- ja kaupparakennukseksi talonomistaja Viktor Erikssonille. Hänen nimeään kantaa talon nykyinen yritys.

### Vasemmalta:

**Johanna Karlsson, Annika Åkerfelt, Inger Nygård, Peter Eklund ja Linda Karlsson**





# KYSYMYSTÄ *Peter Wiklöfille*

## 1 Ennätyksvuodet seuraavat toisiaan – mikä on Ålandsbankenin

**kasvusuunta ja miten ylläpidätte henkilökohtaisen palvelutason myös jatkossa, erottuaksenne suurpankeista? Miten asiakkaat hyötyvät pankin menestyksestä, osakkeenomistajien ilmeisen hyödyn lisäksi?**

Meistä on muotoutumassa entistä selkeämmin pohjoismaalainen toimija. Erottaudumme useimmista muista pankeista muun muassa siten, että rekrytoimme yhä edelleen uutta henkilökuntaa monien muiden pankkien vähentäessä omaansa. Teemme sen, jotta voimme jatkaa nykyistä tapaamme hoitaa asiakassuhteitamme.

## 2 Pandemiavuoden aikana Ålandsbanken on ottanut digitalisaatiossa

**aimo harppauksen – tämä taitaa myös olla tulevaisuuden asiakkaiden toivomus. Miten varmistatte henkilökohtaisen kohtaamisen yhä digitaalisemmassa maailmassa, ja mitä harjoitus pandemiavuoden aikana on opettanut?**

Edellisvuoden aikana jopa 70 prosenttia henkilökunnastamme on tehnyt jaksoittain etätöitä. Teknisesti tämä on sujunut hyvin. Olemme myös oppineet pitämään etätapaamisia asiakkaidemme kanssa. Myös ne ovat onnistuneet hienosti, ja tulemme ehdottomasti jatkossakin tarjoamaan etätapaamisia fyysisten tapaamisten lisäksi – miten asiakkaalle parhaiten sopii.

## 3 Inflaatio näkyvissä – vai ei, siinä kysymys. Miten yksityishenkilön tulisi

**ajatella tällaisina aikoina?**

Yksityishenkilöille on aina vaikeaa antaa yleisiä ohjeita johtuen hyvin erilaisista edellytyksistä ja tavoitteista. Ohjeena annankin sen sijaan käydä huolellisesti läpi omat edellytykset ja tavoitteet. Usein on hyvä puhua ideoistaan keskustelukumppanin kanssa, ja siinä asiakasvastavamme voivat olla hyödyksi.

## 4 Jos voisit unohtaa kaikki ulkopuolelta tulevat vaatimukset – mihin

**sinä toimitusjohtajana haluaisit panostaa tulevana vuonna?**

Olisi vapauttavaa saada keskittyä ainoastaan parempien tuotteiden ja palveluiden tarjoamiseen asiakkaillemme, mutta tiedämme, että suurin osa pankkien kehitysbudjeteista kuluu uusien ja muuttuvien viranomaistausten sopeuttamiseen. Ilokseni voimme kuitenkin myös päivittää tuotevalikoimaamme ja luoda uusia palveluita asiakkaidemme kysynnän mukaan.

## 5 Ålandsbankenin vuonna 2016 lanseeraama Åland Index on nykyisin maail-

**manlaajuinen pankkistandardi, joka auttaa kuluttajia mittaamaan korttistojensa ympäristövaikutuksia. Uusimman yhteistyön, Mastercardin myötä, hiililaskuri tavoittaa puoli maailmaa. Miten tällainen matka tehdään ja mitä se tarkoittaa Ålandsbankenille?**

Kaiken menestyksekkään yrityskehityksen takana on osaavia ja sitoutuneita henkilöitä. Åland Index ei ole poikkeus. Ålandsbankenin henkilökunta on luonut palvelun ja nyt sitä kehitetään ja levitetään maailmanlaajuisesti yhteistyössä fintech-yhtiö Doconomyn osaavien ihmisten kanssa. Ålandsbankenilla on korkeat tavoitteet vastuullisuuden suhteen ja tietenkin olemme iloisia saadessamme olla mukana asettamassa Ålandsbankenin maailman vastuullisuuskartalle.



# ÅLANDSBANKEN

## ÅLANDSBANKEN ABP

### PÄÄKONTTORI:

Nygatan 2, Maarianhamina  
Ahvenanmaa  
Puhelin +358 204 29 011 (vaihe)  
www.alandsbanken.fi

### SUOMEN LIIKETOIMINTA-ALUE

Johtaja Anne-Maria Salenius  
Puhelin 020 429 3401  
anne-maria.salenius@alandsbanken.fi

### Private Banking

Johtaja Nina Laakkonen  
020 429 3662  
nina.laakkonen@alandsbanken.fi

### Premium Banking

Johtaja Maarit Vesala  
020 429 3601  
maarit.vesala@alandsbanken.fi

### Helsinki

Bulevardi 3  
Yrjönkatu 9 A, 3. krs

### Oulu

Kirkkokatu 17 B

### Parainen

Kauppiaskatu 24

### Tampere

Hämeenkatu 4, 6. krs.

### Turku

Hansakortteli, Eerikinkatu 17

### Vaasa

Hovioikeudenpuistikko 11

Tämän julkaisun sisältö on ainoastaan yleistä informaatiota, ei rahoitusneuvontaa yksittäiselle henkilölle. Vaikka Ålandsbanken on pyrkinyt todentamaan informaation, pankki ei voi taata, että informaatio on kaikissa suhteissa virheetöntä, täydellistä tai oikean kuvan antavaa. Informaatio ei ota huomioon yksittäisen henkilön taloudellista tai verotuksellista tilannetta. Sijoitusneuvontaa toivovan tulee kääntyä asiantuntijan puoleen ennen konkreettisen liiketoimen toteuttamista tai toimenpiteeseen ryhtymistä. Kaikkiin ennusteisiin liittyy epävarmuus ja todellinen tulos saattaa poiketa ennustetusta. Rahoitusvälineiden arvo voi vaihdella ja alentua, ja arvo voi joidenkin kohdalla tulla jopa negatiiviseksi. Ålandsbanken ei vastaa informaation johdosta mahdollisesti syntyvistä vahingoista ja tappioista, ei suorista eikä välillisistä. Informaatiota suojaa tekijänoikeus ja sitä ei saa kopioida, välittää edelleen tai julkaista ilman Ålandsbankenin lupaa. Tästä informaatiosta johtuvissa riitaisuuksissa yksinomainen tuomiovalta on suomalaisilla tuomioistuimilla Suomen lakia soveltaen.





Posti Green

# Valitsemallasi pankilla voi olla ratkaiseva vaikutus.

PRIVATE BANKING

Pankki sinulle, joka asetat riman korkealle.  
Sinulle, jonka varainhoito vaatii räätälöityjä  
ratkaisuja sekä henkilökohtaista palvelua.

Valitse pankki, joka on onnistunut  
yhdistämään taloudellisen menestyksen  
sekä ympäristön suojelun.

Valitse vastuullinen varainhoito.

**ÅLANDSBANKEN**