

ÅLANDSBANKING

NRO 2 2022

Sähkömarkkina

ei ole rikki

**UUSI
KORKOYMPÄRISTÖ**

Rahapolitiikka on normalisoitumassa

AKU VIKSTRÖM

– jättiläisen jälleenrakentaja

ÅLANDSBANKEN

SISÄLTÖ NRO 2

3 PÄÄKIRJOITUS

4 AKU VIKSTRÖM

johtaa Suomen suurinta ravintolakonsernia

8 MARKKINANÄKEMYS

10 HENKILÖKUVA: TANJA WENNONEN-KÄRNÄ

14 SÄHKÖMARKKINA EI OLE RIKKI

16 TUTUSTU HALLITUKSEEMME: ANDERS Å KARLSSON

20 UUSI KORKOYMPÄRISTÖ

24 LINDALLE KAIKKI LIITTYY KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

27 PALJASTA HUIJARIT

Silloin varoituskellojesi tulisi soida

28 KESTÄVYYSMIELTYMYKSET

osaksi sijoitusneuvontaa

30 VINKKEJÄ JA UUTISIA

32 LELUCO

haluaa taata lääkäreiden ja potilaiden hyvinvoinnin

34 SIJOITTAMINEN EPÄVARMOINA AIKONA

35 LISÄÄ TURVALLISUUTTASI TURVA- PALVELUILLA

36 ÅLANDS GOLFFKLUBB & ÅLAND 100 LADIES OPEN

40 ELÄVÄ ITÄMERI

Gullkronan saaren ympärille perustetaan merellistä suojelualueita

42 PETER WIKLÖFIN PUHEENVUORO



16 ANDERS Å KARLSSON



27 PALJASTA HUIJARIT



32 LELUCO OY



24 LINDA LUND

AINA ON TOIVOA

Elämme monessa suhteessa epävarmoja aikoja. Olemme uusien haasteiden edessä korkean inflaation ja nousevien korkojen myötä. Venäjän hyökkäys Ukrainaan on nostanut energian ja elintarvikkeiden hintoja meillä sekä muualla. Myös maailma ympärillä on pelottava; Ukrainassa käydään sotaa, jonka seuraukset ovat olleet järkyttävät. Maailmantilanteesta huolimatta meidän tulee toimia aktiivisesti ilmastokriisin hillitsemiseksi, mikä on myös vakava kriisi, jota ei voi lykätä tuleville sukupolville. Miten näitä haasteita sitten tulisi käsitellä yksityishenkilönä ja yrityksenä?

Minulla oli mahdollisuus osallistua syys-lokakuussa 241. valtakunnalliselle maanpuolustuskurssille. Kurssin tarkoituksena oli antaa johtavassa asemassa oleville siviili- ja sotilashenkilöille kokonaisnäkemys Suomen ulko-, turvallisuus- ja puolustuspoliitikasta sekä yhteiskunnan eri alojen järjestelyistä sekä normaalioloissa että kriisin uhatessa. Kurssin jälkeen päällimmäisenä on erittäin vahva turvallisuuden ja luottamuksen tunne. Yhteistyö eri tahojen kesken toimii ja olemme Suomessa hyvin varautuneita.

Mielestäni tärkeintä on ylläpitää toivo; maailmassa on ja tulee varmasti vielä olemaan monenlaista kriisiä, mutta

yhdessä me selviämme niistä. Pidetään pää kylmänä, tuetaan toinen toisiamme, eikä anneta liikaa tilaa epävarmuudella ja pelolle.

Ålandsbankenissa olemme aktiivisesti yhteydessä asiakkaisiimme ja olemme täällä sinua varten. Pyrimme löytämään pitkäjänteisesti parhaat taloudelliset ratkaisut yhdessä sinun kanssasi. Jatkamme työtä Itämeren pelastamiseksi Itämeriprojektimme avulla ja teemme systemaattisesti työtä Ålandsbankenin oman hiilijalanjäljen pienentämiseksi ja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Suomalaisiin iskeneet korkeat energian hinnat ovat samalla ruokkineet keskustelua siitä, kuinka onnistumme pitämään pitkän tähtäimen tavoitteemme olla ilmastoneutraali vuoteen 2035 mennessä. Sivulta 24 voit lukea Ålandsbankenin vastuullisuusvastaavan, Linda Lundin haastattelun. Hän ei usko, että siirtyä on kivuton, mutta ennustaa sen etenevän nopeammin kuin osaamme kuvitella.

Haluan kiinnittää huomiotasi siihen, että Ålandsbankenin nimissä tapahtuu parhaillaan huijausyrityksiä. Tietojenkalastelu tarkoittaa, että rikolliset yrittävät päästä käsiksi henkilö- tai pankkitietoihisi ottaakseen tilisi haltuunsa tai käyttääkseen tietoja

rikolliseen toimintaan. Rikolliset voivat esimerkiksi saada sinut kirjautumaan sisään väärennetyille verkkopankkisivulle tai lähettää sinulle haitallisia linkkejä sähköpostilla tai tekstiviestillä. Nouda erityistä varovaisuutta ja uskalla epäillä. Tutustu aiheeseen tarkemmin sivulta 27 tai verkkosivuillamme.

Kiitos luottamuksestasi ja kiitos, että valitset Ålandsbankenin.

Parhain terveisin,

Anne-Maria Salonius
Johtaja Ålandsbanken Suomi



Jättiläisen jälleenrakentaja

Suomen suurimman ravintolakonsernin toimitusjohtaja Aku Vikström on lama-ajan nuori, jolle äiti opetti, ettei ongelmia ratkota valittamalla.

Teksti: Elli Collan Kuva: Svante Gullichsen

Wieninleikkeen päällä loikoileva anjovisfilee näytti epäilyttävältä. Se oli siirrettävä syreen, ennen kuin pikkupoika suostui maistamaan annosta. Ensimmäinen haarukallinen jännitti.

– En ollut koskaan syönyt mitään yhtä hyvää, muistelee ravintolakonserni Noho Partnersin toimitusjohtaja **Aku Vikström** ensimmäistä ravintolakokemustaan Lohjan linja-autoaseman baarissa, jossa hänen isoäitinsä työskenteli. Vuosi oli 1977.

Nyt Vikström istuu konserniin kuuluvan Cafe Strindbergin yläkerran ikkunapöydässä Helsingissä ja katsoo mieteliäänä Esplanadin puiston lehmuksia.

– Tällaiset muistot kertovat mielestäni paljon koko ravintola-alasta, hän sanoo.

– Ravintola ei ole ainoastaan paikka, jossa myydään ruokaa. Se on tunteita, ilmapiiri ja tunnelma. Parhaimmillaan elämys, jota ei unohda koskaan.

Anteeksi, puhuteko jalkapalloa?

Espoossa lapsuutensa viettänyt Vikström ymmärsi aikanaan nopeasti, ettei Mankkaa ole koko maailma. Viisivuotiaana hän aloitti opinnot Helsingin ranskalaisessa koulussa. Kansainvälinen ympäristö kasvatti avarakatseisuuteen.

– Koulukaverit olivat Libanonista, Ranskasta, Zairesta ja Norsunluurannikolta.

Kaksoiskansalaisia, äidinkielenään muuta kuin Suomea puhuvia, eri uskontoa harjoittavia ja ihoiltaan eri värisiä lapsia, Vikström kertoo.

Itse hän oli omien sanojensa mukaan melko vilkas ja ulospäinsuuntautunut.

– Ehkä voisi sanoa myös huomiohakuinen. Olisin voinut olla vähän vähemmänkin äänessä. Olen varmasti vaatinut opettajilta kärsivällisyyttä, hän pohtii.

Jos jokin asia ei Vikströmiä kiinnostanut, siihen ei aikaa tuhlatu. Vastaavasti mielenkiintoiset asiat veivät vahvasti mennessään.

Oppiaineista hän suhtautui intohimoisesti historiaan. Toinen intohimo löytyi koulun ulkopuolelta urheilusta.

– Olen käytännössä kasvanut HIFK:n hallissa. Seurasin otteluita ja laskin keskittyneesti ruutupaperille kiekkotilastoja. Peleissä kävin ensin isän kanssa, sitten veljien ja kavereiden, toimitusjohtaja kertoo.

Nykyään Vikström istuu HIFK:n sekä Olympiarahaston hallituksessa ja on mukana Suomen urheilun tukisäätiön toiminnassa.

– HIFK:ssa olen lisäksi mukana Kipparien Klubissa, joka tukee juniorikiekkoilua keräämällä rahaa vähävaraisten perheiden harrastusmaksuihin, kertoo Vikström.

Vikströmillä on kolme poikaa, joiden kanssa yhteinen laji on jalkapallo.

– Jopa murrosiässä, kun yhteys vanhempiin ei muuten ole ollut paras mahdollinen, on yhteinen kieli löytynyt jalkapallosta, Vikström sanoo.

”Kuusivuotiaita valmentaessa viimeistään alkaa ymmärtää, mikä merkitys positiivisella palautteella ja kannustuksella on autoritäärisen ylhäältä käskyttämisen sijaan.”

Poikien harrastaessa itsekin nuorena pelannut isä-Vikström vaikutti nappulavalmentajana. Valmennuskuvioiden hän toteaa kasvattaneen itseään ammatillisestakin mielessä.

– Kuusivuotiaita valmentaessa viimeistään alkaa ymmärtää, mikä merkitys positiivisella palautteella ja kannustuksella on autoritäärisen ylhäältä käskyttämisen sijaan, Vikström muotoilee.

Mistä on hyvät johtajat tehty

Omana johtamisen korkeakoulunaan Vikström pitää pitkää uraa monikansallisen makeis- ja elintarvikeyrityksen Mars Incorporatedin palveluksessa. Parikymmentä vuotta kestäneen Mars-putken aikana kokemusta karttui lukuisista eri johtotehtävistä eri maissa.

– Isot korporaatiot eivät ehkä nykyään ole nuorten mielestä niin muodikkaita, mutta ne ovat mielestäni hyvä alusta kehittyä, saada vastuuta ja oppia, Vikström sanoo.

Marsin Puolan maajohtajan paikalta Vikström siirtyi Royal Ravintoloiden johtoon vuonna 2014. Neljä vuotta myöhemmin yhtiö fuusioitui Restamaxin kanssa ja syntyi Noho Partners - 250 ravintolan muodostama konserni, jolla on Suomen lisäksi toimintaa Tanskassa ja Norjassa.

– Mielestäni johtajan tulee olla aito ja empaattinen. Sanoissaan ja teoissaan selkeä. Määrätietoisuutta ja rohkeutta tarvitaan, mutta myös ymmärrystä siitä, että johtaja yksin



► ei tee menestystä. Siihen tarvitaan muita ihmisiä, Vikström sanoo.

Työnsä puolesta hän matkustaa verrattain paljon ja matkat suuntautuvat usein konsernin ravintoloihin. Toimitusjohtaja onkin vierailut niistä melkein jokaisessa.

– Käytännössä liiketoimintaa pyörittävät ravintolapäälliköt ja ravintoloitsijat. Heidän kanssaan tapaaminen ja keskustelu on tärkeää, jotta ymmärtää, millaista yritystä ja kulttuuria johtaa, Vikström sanoo.

Kohtaamisia aina ja kaikkialla

Keskustelussa on tauko, kun yläker-taan kävelee Strindbergin työntekijä tyylikkäässä työasussaan.

– Päivää johtaja, tämä tervehtii Vikströmiä.

Kaksikko rupattelee hetken. Kuulumiset vaihdetaan konstai-lematta, sivutaan perheasioita ja hyvinvointia.

– Pidä nyt itsestäsi huolta, muistuttaa Vikström keskustelun päätteeksi.

Toimitusjohtaja kohtaa mielellään ihmisiä ja haluaa myös itse tulla kohdatuksi.

– Olin aiemmin erään ison pankin asiakas, mutta vuosien mittaan se jotenkin laitostui. Kaikkea palvelua vaikutti hoitavan kasvottomat robotit, hän sanoo.

Vikström oli tyytymätön ja mietti mitä tehdä, kun tuttava suositteli Ålandsbankenia.

– Ålandsbankenissa tuntui kuin olisi palannut romanttisen vanhanai-kaiseen ympäristöön, sillä erolla että digipalvelut toimivat, Vikström virnistää ja kertoo päivittäisasiain lisäksi käyttävänsä Ålandsbankenin sijoitus-sekä private banking -palveluita.

– Ihmisiä kohdellaan ihmisinä ja asiat hoituvat. Kun pojille avattiin omat tilit, käytiin paikan päällä sa-massa säästöliippaat ja suklaakon-vehdit. Tunnelma on kuin pienessä pankissa, vaikka tase on iso.

Konglomeraattien kylmältä rahalta haikahtavassa pankkiken-tässä Ålandsbanken on Vikströmille virkistävä poikkeus.

– Kun ajatellaan, mitä asioita ihmiset pankissa hoitavat, niin nehan ovat tosi henkilökohtaisia juttuja. Oman kodin hankintaa tai siitä luopumista, lainaa yritykselle, lapselle



Aku Vikström

Syntynyt: 1972

Noho Partnersin toimi-tusjohtaja vuodesta 2018

Ura: Mars Incorporated (Suomi, Ranska, Baltia, Puola), Royal Ravintolat

Koulutus: Bachelor of Arts with Honours, Lin-colnshiren yliopisto

Perhe: Vaimo ja 11-, 15- ja 20-vuotiaat pojat

Harrastukset: Tennis ja muut pallopelit, penk-kiurheilu

säästämistä, Vikström sanoo.

Juuri siksi palvelun pitää hänen mielestään olla henkilökohtaista. Myös arvojen tulee sopia yhteen.

– Meidän toimialallamme ja konsernissa vastuullisuus on yksi tär-keimmistä asioista. Ålandsbankenin vastuullisuustyö on esimerkillistä. Esimerkiksi Itämeriprojekti on siitä hieno osoitus.

Korona ja tyhjä pöytälaatikko

Kun koronapandemian vaikutukset iskivät Suomeen, Noho Partnersin liikevaihto romahti käytännössä kahdessa päivässä nollaan.

– Kokoontumiset kiellettiin, rajoituksia asetettiin, kaikki pöytävara-ukset peruttiin. Se oli valtava shokki, Vikström muistelee.

Kaikenlaisiin tilanteisiin oli varauduttu, mutta tähän ei pöytälaa-tikosta löytynyt valmista strategiaa. Päätöksiä piti silti tehdä nopeasti.

– Prioriteettilista oli lopulta lyhyt – meidän piti suojella kassavirtaa ja sen lisäksi ihmisiä, Vikström tiivistää.

Vaikeita paikkoja oli osunut kohdalle aiemminkin. Kun Vikström vuonna 2008 nimitettiin Marsin Suomen ja Baltian toimitusjohtajaksi, iski Baltiaan finanssikriisi. Vuoden viimeisellä kvartaalilla esimerkiksi Latvian bruttokansantuote tipahti 25 % ja yhtiön jakelijat tuntuivat kaatuvan kilpaa.

– Se oli kova koulu, mutta ei mitään koronaan verrattuna, Vikström toteaa.

Korona pakotti Noho Partnersin sulkemaan ravintolansa ja lomautta-maan käytännössä koko vakituisen henkilöstönsä, yli 1200 henkilöä. Vaikutukset ulottuivat myös noin kah-teentuhanteen vuokratyöntekijään.

Työnantajavastuustaan yritys piti kiinni. Aiemmin työsopimuslainsäädäntö määritteli, että lomautusilmoi-tuksen jälkeen työnantaja maksaa 14 vuorokauden palkan, minkä jälkeen työntekijä siirtyy kassan tai muun työttömyysetuuden piiriin.

– Poikkeustilanteessa päivien määrä lyhennettiin laissa viiteen, mutta me päätimme edelleen maksaa kaikille 14 vuorokaudesta. Työntekijöille sillä oli iso merkitys, Vikström sanoo.





– Ålandsbankenissa tuntui kuin olisi palannut romanttisen vanhanaikaiseen ympäristöön, sillä erolla että digipalvelut toimivat.

Lama-ajan asenneoppi

Toimitusjohtaja myöntää, että usko oli muutamaa otteeseen loppua.

– Neljä kertaa ajoimme toiminnan alas, lomautimme henkilöstön ja laittoimme ravintolat kiinni. Kyllä siihen jo väsyi. Viimeinen kerta oli vaikein, kun olimme jo uskoneet olevamme kuivilla ja sitten piti vielä kertaalleen vetää kaikki nollaan.

Eteenpäin auttoi muun muassa äidiltä 90-luvulla opittu asenne, ettei valittaminen auta vaan vaikeudet on kohdattava.

– Ulkomailta vaatteita tuonut ja Suomessa jälleenmyynyt perheyrityksemme meni lamassa nurin. Markka devalvoitui, korttitalo kaatui. Muutimme isosta asunnosta pienempään. Mutta vaikka yritys teki konkurssin, äiti ei lannistunut, Vikström sanoo.

Koronakriisin aikana Vikström pyrki etenemään jalkapallotermein sanottuna lyhyillä vaihdoilla.

– Keskityttiin vain tulevaan päivään ja suljettiin mieli isommilta uhkakuvilta. On ollut satumainen onni, että kriisin keskellä olen voinut luottaa siihen, että lähipiirissä on ollut ne parhaat ihmiset, jotka kan-

”On ollut satumainen onni, että kriisin keskellä olen voinut luottaa siihen, että lähipiirissä on ollut ne parhaat ihmiset, jotka kannattelevat huonoina päivinä.”

nattelevat huonoina päivinä.

Muuta ajateltavaa toi myös rakkaus, joka heräsi uudelleen henkiin pandemian aikana. Jalkapallo- ja kiekkomiehen lisäksi Vikström on nimittäin myös tennismies.

– Pelasin junnuna pitkään mutta väliin ehti tulla kahdenkymmenen vuoden tauko. Nyt pelaan taas kolmesta neljään kertaan viikossa. Mahtava laji, hän kehuu.

Monet yritysjohtajat tuntuvat harrastavan kestävyysjuoksua. Miksi Vikströmin laji on tennis?

– En ole koskaan ollut pelkkä lenkkeilijä, tarvitsen pallon minkä perässä juosta, hän nauraa.

Yhteinen tulevaisuus

Koronan vaikutusten Vikström arvelee tuntuvan vielä pitkään. Esimerkiksi noin viidennes koko ravintolaketän työntekijöistä on vaihtanut alaa. Työntekijäpula on todellinen ongelma.

– On meiltäkin lähtenyt ihmisiä. Mutta esimerkiksi viimeisimmässä henkilöstön tyytyväisyyskyselyssä tulokset olivat yllättäen jopa parantuneet ajalta ennen koronaa, eli siinä mielessä tilanne on hyvä,

Vikström sanoo.

Senkin uskaltaa jo sanoa, että elpymistä on havaittavissa.

– Kulunut kesä meni hyvin. Patoutunut kysyntä sai paikat täyteen ja arvelen, että vaikka taloustilanne on epävakaata ja tavara-kauppa hiljenee, palvelusektori vetää edelleen.

Uskonsa Vikström laittaa ihmisiin, joiden kanssa työskentelee.

– Kun Fordin tehtailla oli vaikeaa, Henry Fordin kerrotaan sanoneen, että voitte viedä mun tehtaata mutta jättäkää mun ihmiset, niin rakennan tehtaani uudelleen. Itselläni on tässä vähän sama fiilis. ■

SINNITELLÄÄN!

Analyytikot tuntuvat kilpailevan nyt siitä, kenen suhdannekuva tulevalle talvelle on synkin korkean inflaation, energiakriisin ja keskuspankkien koronnostojen ryvettäessä kotitalouksien ostovoimaa ja talouden kysyntää. Harva tilanne kuitenkin äityy niin pahaksi kuin yleisesti luullaan. Voimilla on aina vastavoimia. Nykyhetken suurista haasteista huolimatta katsomme kohti tulevia vuosia toiveikkaina. Muistettakoon myös, että pitkän aikajänteen sijoittajat saavat erittäin harvoin pääomalleen negatiivista tuottoa.

Sanonta kuuluu, että osakemarkkinat nousevat rullaportaita pitkin ja laskeutuvat hissillä – toisin sanoen kurssien lasku on usein nopeampaa ja dramaattisempaa kuin niiden nousu. Silti kuluneen vuoden kurssilaskuja voidaan pitää monella tavalla merkittävinä.

Maa-ilmantalous on suurten haasteiden edessä nyt, kun sitä ravistelevat samaan aikaan ennätyskorkea inflaatio, energiakriisi sekä korkeammista koroista ja heikommasta pörssistä johtuvat tiukentuneet rahoitusolosuhteet. Myös pandemia vaikuttaa toimintaan edelleen, varsinkin Kiinassa, jonka kiinteistösektori on lisäksi syvässä

kriisissä. Eurooppaa taas järkyttää Ukrainan geopolittinen ja humanitäärinen kriisi.

IMF:n tuore talousennuste olettaa globaalin talouskasvun laskevan elpymisvuoden 2021 6,0 %:sta 3,2 %:iin vuonna 2022 ja hidastuvan edelleen 2,7 %:iin vuonna 2023. Historiallista keskiarvoa edustava globaali kasvuennuste (3,5 %) vuodelle 2023 on lohdullinen, mutta kristallikuula on sameampi kuin aikoihin myös mitä tulee keskipitkän aikavälin arvioihin.

Markkinoiden voittoennusteet yhtiöille vaikuttavat liian optimistisiltä ottaen huomioon viitteet edessä olevasta, reilusta kysynnän hidastumisesta tulevien vuosineljännesten aikana. Vuoden aikana tapahtunut



pörssilasku viittaa kuitenkin myös siihen, että osakemarkkinoiden arvostuksia on korjattu melkoisesti alaspäin, mikä kielii siitä, että sijoittajat uskovat vuoden 2023 konsensusennusteita laskettavan ainakin 10 %:lla.

Rahoitusmarkkinoiden vuoden 2022 kurssihaaksirikko näyttäytyy erityisen rankkana, kun sitä verrataan vuoteen 2021, joka oli yksi nykyajan vahvimista vuosista sekä osakkeiden että riskisijoitusten kannalta. Kysynnän vahva kasvu yhdessä kattavien raha- ja rahoituspoliittisten elvytystoimien kanssa pönkitti yksityisen sektorin kannattavuutta yllättävän paljon. Nousevat yritysvuorot loivat vankan pohjan osakemarkkinoille, jotka nousivat laajalla rintamalla koko vuoden ja päättivät vuoden 2021 ennätystasoa hipovien lukemien huolimatta lisääntyneestä inflaatiopaineesta, joka johti korkotason asteittaiseen nousuun.

Mitä tulee vuoden 2023 näkymiin, tilanne on monelle sijoittajalle epätavallinen. Inflaatiotahti on monilla alueilla korkeimmillaan 30–40 vuoteen. Monet arvioijat uskovat inflaatiotahtiin laskevan asteittain, mutta inflaatioennusteet ovat kuitenkin selvästi korkeampia kuin puolisen vuotta sitten.

Yhdysvaltain talous edustaa suhdannekehityksen kärkeä, ja USA:n keskuspankki (Fed) pitelä rahapoliittista tahtipuuksia. Obligaatiomarkkinat ovat silloin tällöin ilmaisseet selkeästi huolensa siitä, että Fed tulee ylireagoimaan korkeisiin inflaatiolukuihin. Keskuspankin pitää löytää tasapaino inflaatio-odotusten hillitsemiseksi tehtyjen koronnostojen ja tahattoman kasvun tukahduttamisen välillä.

Saattaa vaikuttaa paradoksaaliselta, että suurelta osin vuotta 2022

hallinneen markkinailmaston aikana talouskasvuun viittaavaa tietoa on tulkittu negatiivisesti, kun taas suhdanteen laskuun viittaavat tilastot on otettu avosylin vastaan. Tämä selittyy sillä, että vaikka yhtiöiden voitonkehitys ajan kuluessa ajaa markkinoita, positiivisen talousdatan on ajateltu johtavan keskuspankkien rahapolitiikan kiristämistoimien jatkumiseen. Toimivirheen riski, esimerkiksi varomattoman korkopolitiikan kiristämisen mahdollisuus, on tällöin kasvanut.

Nostaessamme katseemme kohti vuotta 2023 uskomme kuitenkin, että inflaatio kulminoituu ja hiipuu sen jälkeen nopeasti. Hinnat ovat jo kääntyneet laskuun esimerkiksi teräksen, kuparin, öljyn, sahateollisuuden, puolijohteiden, sähkön ja rahtipalvelujen osalta. Siihen asti, kunnes inflaatio alkaa laskea, uskomme osakemarkkinoiden kehittyvän voimakkaasti sivusuunnassa heilahdellen. Toisaalta, kun sijoittajat voivat todeta inflaation lopulta hiipuvan, piiryy pelikenttä paljon terävämmiin näkyviin. Euroopan pörssien arvostus on laskenut historiallisen alas, mikä kielii siitä, että voimakas matalasuhdanne alaspäin korjattuine voitto-odotuksineen on jo hinnoiteltu.

Analyttikot tuntuvat kilpailevan nyt siitä, kenen suhdannekuva tulevalle talvelle on synkin korkean inflaation, energiakriisin ja keskuspankkien koronnostojen ryvettäessä kotitalouksien ostovoimaa ja talouden kysyntää. Harva tilanne kuitenkaan äityy niin pahaksi kuin yleisesti luullaan. Voimilla on aina vastavoimia. Eritoten rahoituspoliittisia keinoja voidaan käyttää kustannuskriisin vaikutusten lieventämiseen.

Kaikesta huolimatta kasvu tulee hiipumaan tuntuvasti lähikuukausina, vaikka vielä on vaikea ennustaa,

”Euroopalla on talven kynnyksellä edessään suuria haasteita, kuten korkea inflaatio ja energiahuollon epävarmuus.”

kuinka paljon. Mitä jyrkemmin kysyntä hiipuu, sitä nopeammin hintojen nousu pysähtyy. Markkinat hinnoittelevat keskuspankkien nopeita koronnostoja, mutta arviomme mukaan nämä on jo kauttaaltaan huomioitu obligaatiomarkkinoilla. USA:n talousdata on edelleen suhteellisen vahvaa teollisuuden ja työmarkkinoiden osalta. Euroopalla on talven kynnyksellä edessään suuria haasteita, kuten korkea inflaatio ja energiahuollon epävarmuus.

Millaiset voisivat sitten olla hieman myönteisemmät näkymät vuodelle 2023? Sanotaan vaikka, että arviomme osuu oikeaan ja inflaatio taittuu 3–6 kuukauden sisällä. Jos näin käy, keskuspankit tulevat todennäköisesti katoamaan markkinatutkasta ja sijoittajat tulevat sen sijaan etsimään talouden vihreitä tilaisuuksia, jotka ovat merkki kasvusta ja talouden elpymisestä. Tällöin palaamme hieman normaalimpaan logiikkaan, jossa hyvät uutiset suhdannetta ja yhtiöiden voitonkehitystä koskien tulkitaan positiivisesti sen sijaan, että ne nähtäisiin syynä keskuspankkien kiristystoimille. Näkymässä, jossa inflaatio laskee ja talous elpyy hiljalleen, voisi sijoittajien riskinottohalukkuus lisääntyä nopeasti ja rahoitusmarkkinoiden tunnelmat kohentuisivat todennäköisesti huomattavasti.

Nykyhetken suurista haasteista huolimatta katsomme kohti tulevia vuosia toiveikkaina. Muistettakoon myös, että pitkän aikajänteen sijoittajat saavat erittäin harvoin pääomalleen negatiivista tuottoa.

Niklas Wellfelt
päästrategi,
Ålandsbanken
Rahastoyhtiö Oy.



Teksti: **Michaela von Kügelgen** Kuva: **Jennifer Sandström**

Vapaus ja vastuu ovat työn kulmakiviä

Ålandsbankenin osakestrategi Tanja Wennonen-Kärnä viihtyy sekä numeroiden että ihmisten parissa. Osakemarkkinoilla häntä kiehtoo arvaamattomuus ja omien päätösten vaikutuksien seuraaminen.



On hieman sattuman kauppaa, että **Tanja Wennonen-Kärnästä** tuli osakestrategi. Finanssiala houkutteli

jo Hankenin opiskeluaajoista asti, mutta hänellä ei ollut selkeää tavoitetta lähteä juuri osakestrategiksi.

1990-luvun lopulla hän oli ollut kolme vuotta silloisessa Postipankissa töissä ja teknologiabuumi ja Y2K (vuoden 2000 aiheuttamat ongelmat tietotekniikkaan) kävivät kuumimmillaan. Häntä kysyttiin Evli rahastoyhtiöön töihin, joissa hän sai tehtäväkseen yksityishenkilöiden varainhoidon ja salkunhoidon.

– Asiat menivät niin kuin useasti elämässä. Koko ajan olen päässyt vähän eteenpäin ja saanut lisää vastuuta, Wennonen-Kärnä kertoo.

Hänen uransa alussa osakekaupaa tekevät naiset olivat pikemminkin poikkeus kuin sääntö. Esikuvina toimivat muutama naispuolinen kollega.

– Nuorena naisena asiakastilaisuudet eivät välttämättä olleet positiivisia kokemuksia, mutta tiesin osaavani enemmän kuin asiakas. Salkunhoito on minun ydinosaimisalueeni, ei asiakkaita.

Vuosien vieressä Wennonen-Kärnä tunsikin alan olevan yhä oikeampi valinta.

– Työ vei mukanaan. Sain vastuuta ja sain tehdä sijoituspäätöksiä. Oli hienoa nähdä ihan konkreettisesti, mitä omista päätöksistä seuraa.

Evliissä Wennonen-Kärnä ehti olla pari vuosikymmentä ennen kuin Ålandsbanken otti häneen yhteyttä viime vuonna.

– Olin tehnyt 20 vuotta töitä yhden työnantajan palveluksessa, ja halusin nähdä eri tapoja tehdä samaa asiaa. Ålandsbankenilla oltiin valmiita antamaan minulle vastuuta alusta alkaen.

Vastuullisuus vetää

Uuteen työhön vetivät myös yhteiset intressit ja samanlainen arvomaailma.

– Tuntuu siltä, että olemme samalla linjalla Ålandsbankenin kanssa. On vapaus ja vastuu tehdä asioita. Sekä pankki että minä tavoittelemme aidosti parempaan ja vastuullisempaan suuntaan. Pankin kulttuurissa on selkeää, että halutaan tehdä asioita hyvin asiakkaille, Wennonen-Kärnä sanoo.

Hänen tehtäväpiirinsä on laaja

ja työpäivät kovin vaihtelevia.

Tärkeimpiin työtehtäviin kuuluu markkinoiden seuraaminen, ja siitä johtuen jokainen työpäivä on eri näköinen.

– Tämä luo mielenkiintoa heti aamusta alkaen. Mitä yön aikana on tapahtunut? Markkinat voivat vaihdella miten sattuu ja minun pitää pystyä vastaamaan ja kommentoimaan sisäisten ja ulkoisten asiakkaiden tarpeita.

Wennonen-Kärnä pitää muun muassa viikoittaisia lyhyitä markkinakatsauksia premium- ja private banking-myyjiille.

– Salkunhoito ja markkinoiden seuraaminen on antoisaa. Mikä johtaa mihinkin, minkä takia ja miten siihen pitäisi reagoida?

Wennonen-Kärnä täydentää myös Ålandsbankenin oleellisella tavalla. Aikaisemmin Helsingistä ei ole löytynyt suomenkielisiä osakepuolesta vastaavaa.

– Nyt on helpompaa saada tietoa myös suomeksi. Sen lisäksi syvennän osaamista suomalaisista yhtiöistä, kun muu tiimi on Tukholmassa.

Enemmän nousua kuin laskua

Osakestrategin työn Wennonen-



► Kärnä aloitti Ålandsbankenilla marraskuussa 2021. Takana on haastava vuosi.

– Mutta äärimmäisen mielenkiintoinen, hän sanoo.

Koronan jälkeen markkinat palautuivat nopeasti ja vielä vuodenvaihteessa vallitsivat hyvät ja toiveikkaat tunnelmat. Alkuvuoden uusi korona-aalto yhdistettynä Venäjän hyökkäykseen Ukrainaan loivat synkempää tunnelmaa.

Kesällä vauhtia saanut inflaatiokeskustelu ja energiakriisin uhka lisäsi uusia huolenaiheita.

– Inflaatiokeskustelu on koko ajan tapetilla. Jos hinnat nousevat noin 10 prosentilla on kohta pakko

alkaa kompensoimaan palkoissa. Ihmisillä ei välttämättä ole varaa elää ja kulutus hidastuu, Wennonen-Kärnä pohtii.

Hän seuraa tarkkaan markkinoita ja inflaation kehitystä.

– Mihin pitkäkestoinen inflaatio johtaa? Kukaan ei tiedä. Tärkein kysymys on kuitenkin, miten se vaikuttaa talouskasvuun. Esimerkiksi Yhdysvalloissa vuoden kaksi ensimmäistä kvartaalia olivat negatiivista talouskasvua.

Vaikka Wennonen-Kärnä on huolestunut taloustilanteesta, hän myös muistuttaa asioiden menevän oikeaan suuntaan. Ukrainan sota on yhtenäistänyt Eurooppaa, eikä

ydininflaatio ole yhtä korkealla tasolla kuin USA:ssa.

– Meillä on ihan hyvä tilanne. Täällä ollaan totuttu varovaisempaan kasvun tasoon, eikä olla tavoiteltu niin korkeita voittoja.

Wennonen-Kärnä seuraa myös suhteellista tuottoa – eli miten tuotto menee suhteessa toiseen.

– Ymmärrän hyvin, ettei positiivista tuottoa voida saada, jos markkinat tulevat alas, mutta asioita voi aina tehdä paremmin tai huonommin.

Osakestrategi on kuitenkin hyvin tietoinen siitä, etteivät asiakkaat ole kovin iloisia nykyisestä taloustilanteesta. Päämääränä on

”Jos hinnat nousevat noin 10 prosentilla on kohta pakko alkaa kompensoimaan palkoissa.”

*Lumi-koira on hyvää seuraa juoksuradalla ja mökillä.
(Kuva Tanjan oma)*





aina tappioiden minimoiminen. Wennonen-Kärnä vankka osaaminen ja pitkä ura ovat helpottaneet hänen omia yöuniaa.

– Nousupäiviä on ollut enemmän kuin laskua. Ihmisillä on tapana hautautua negatiiviseen. Jos kuukaudesta toiseen huudetaan tilanteen olevan hirveä, se johtaa siihen, että kuluttajat muuttuvat varovaisiksi, hän muistuttaa.

Koronakoirasta lenkkiseuraa

Vapaa-ajallaan Tanja Wennonen-Kärnä viihtyy lenkkipoluilla. Koronan myötä hän sai uuden lenkkikaverin: pienen Lumi-koiran, joka on Japanin pystykorvan ja villakoiran sekoitus.

– Mies ja poika halusivat koiran,

mutta minähän sitä hoidan. Se on pieni ja kovin suloinen, mutta ei ihan niin pieni, että sen päälle astuisi, Wennonen-Kärnä kertoo hymyillen.

Intensiivisen työn vastapainona toimii koiran lisäksi pojan jääkiekkoharrastus ja kesäisin Wennonen-Kärnä viettää perheineen aikaa Loviisaan saaristossa sijaitsevalle kesämökillä.

– Meillä on siellä saari, jossa koira saa vaellella vapaana.

Vaatimaton mökki on Wennonen-Kärnä perintökalleus.

– Se on paikka, jossa olen ollut lapsuuden kesät.

Itseään Wennonen-Kärnä kuvailee ahkeraksi työntekijäksi, jopa puritaanisen ahkeraksi. Hän tulee

helposti toimeen sekä kollegoiden että asiakkaiden kanssa.

– En pidä konflikteista ja minulta virtaa loputtomasti puhetta yleisistä asioista, mutta vaatii jonkin verran aikaa ennen kuin minun pääsee tutustumaan syvällisesti.

Työssä juuri asiakkaiden kohtaaminen on yksi mielekkäimpiä osia. Wennonen-Kärnä ei piiloudu hankalien sanojen tai mutkikkaiden rakenteiden taakse.

– Asiakkaiden tapaaminen on kivaa ja tärkeää. En seuraa pelkkiä lukuja, vaan olen ihminen, joka pystyy kääntämään tylsät luvut normaalikielelle. Yritän ymmärtää, mikä johtaa mihinkin ja miten siihen pitäisi reagoida. ■

SÄHKÖMARKKINA EI OLE RIKKI

Teksti: Jimmy Forsman, Juha Känkänen ja Marjukka Sippola
(Ålandsbanken Tuulivoima erikoissijoitusrahaston salkunhoitotiimi)
Kuva: Ernest Brillo/Unsplash

Kuluvana vuonna koetut sääilmiöt ja IPCC:n tuorein ilmastoraportti ovat muistuttaneet meitä siitä, että ilmastokriisi pitää ratkaista nopeasti. Sota Euroopassa korostaa, että nopea siirtymä päästöttömiin energiantuotantomuotoihin ja energiankäytön vähentäminen on myös geopolittisesti viisasta. Kohonneesta inflaatiosta valtaosa johtuu sähkön ja polttoaineiden hintojen noususta. Kansalaisten energialaskujen kasvaessa on esitetty, ettei marginaalikustannukseen perustuva sähkön hinnoittelu Euroopan laajuisella markkinalla ole kohtuullista ja että sähkömarkkina on ”rikki”. Mitä tahansa toimenpiteitä ilmastomuutoksen ja inflaation hillitsemiseksi tehdään, on selvää, että vaatimus tehokkuudelle on entisestään kasvanut – aikaa, energiaa ja rahaa ei ole hukattavaksi. Historia on osoittanut, että ylivoimaisesti paras tapa estää haaskausta on valjastaa markkinat niukkojen resurssien kohdentamiseen. Niin on nytkin.

Tuotannon lisääminen on pitkällä tähtäimellä tehokkain tapa hillitä sähkön hintoja. Energiainvestointeja pidetään tyypillisesti matalan riskin infrastruktuuri-investointeina. EU:n komission käytännössä uusiutuville tuotantomuodoille ja ydinvoimalle ehdottama hintakatto on energia-investointien kannalta poliittinen riski. Lisääntynyt poliittinen riski lisää sijoittajien tuottovaatimusta sekä vaikeuttaa hankkeiden velkarahoitusta,

mikä johtaa siihen, että pienempi osa hankkeista toteutuu. Jos hintakatto on väliaikainen, sama jokaisessa jäsenvaltiossa ja saadut varat kohdistetaan sähkönkuluttajille, ei ehdotusta kuitenkaan voi pitää tässä tilanteessa aivan huonona. Tällaista hintakattoa sovellettaessa sähkön hinta markkinalla ei muutu ja kuluttajilla säilyy kannuste säästää sähköä etenkin korkean hinnan aikaan.

Väliaikaisten markkinoiden toimintaa muuttavien toimenpiteiden, kuten hintakaton (voimassa ehdotuksen mukaan huhtikuuhun 2023 asti), osalta on ensiarvoisen tärkeää, että niille on määritelty päättymismekanismi tai -hetki, jotta markkinatoimijat voivat huomioida nämä toimintansa eivätkä investoinnit vaarannu. Sen sijaan huonosti suunnitellut kansalliset hätäratkaisut yhteisellä markkinalla vain sekoittavat tilannetta. Esimerkiksi Espanjassa verovaroin tuettu maakaasun hintakatto johti ennätyskorkeaan maakaasulla tuotettuun sähköenergian määrään, jota vietiin naapurimaihin. Koska sähkö on tuotteena täysin homogeeninen ja helposti siirrettävissä eri maiden välillä, on marginaalihinnoiteltuun perustuva mahdollisimman laaja sähkömarkkina edelleen suurimman yhteiskunnallisen kokonaishyödyn tuottava malli eikä sähkömarkkina perusteiltaan siksi ole ”rikki”.

Merkittävin virstanpylväs EU:n hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä oli päästökauppajärjestelmän

perustaminen vuonna 2005. Koko toimikautensa ajan päästökauppajärjestelmään kuuluvien toimijoiden (mm. suuret teollisuus- ja energiantuotantolaitokset) hiilidioksidipäästöt ovat alittaneet niille asetetun vuotuisen katon, ja kattoa on lisäksi kiristetty koko ajan. Päästökaupan rakenne johtaa siihen, että päästöjä kannattaa vähentää ensin siellä missä se on edullisinta. Tämä on tehokkuusnäkökulmasta oleellista. Toiseksi, koska koko päästökauppa-sektorin vuotuiset päästöt määräytyvät ennalta määrätyn alenevan vuotuisen katon kautta, yksittäisen toimijan tai toimialan päätöksillä ei ole suoraa vaikutusta päästöihin EU:n tasolla. Nämä kaksi perusperiaatetta unohtuvat turhan usein. EU:n komissiokin esitti vihreän vedyn kriteeriksi, että vedyn tuottamiseen vaaditaan samanaikaisesti toteutuvaa uutta uusiutuvaa sähkön tuotantoa (ns. lisäisyysvaatimus), mikä sivuuttaa päästökaupan. EU:n parlamentti onneksi kuitenkin poisti lisäisyysvaatimuksen.

Markkinamallit ovat nyt kovassa testissä. Tehottomuuteen ja päästötavoitteiden karkaamiseen johtava sääntely uhkaa lisääntyä. Jos muutokset markkinamalleihin ovat maltillisia ja ne tehdään oikein, nyt käsillä olevat ilmasto- ja sähkönhintakriisit voivat muuttaa ihmisten käyttäytymistä ja jopa nopeuttaa siirtymää kohti päästötöntä yhteiskuntaa. ■

ANDERS Å KARLSSON,
ÅLANDSBANKENIN HALLITUKSEN JÄSEN

Anders ei halua pysähtyä paikoilleen

Aloittaessaan Ålandsbankenin hallituksessa 2012 Anders Å Karlsson otti mukaan oman filosofiansa: Toimialasta riippumatta – oli kyseessä sitten rahoituspalveluiden tai perunalastujen tarjoaminen – ei organisaation tule pysähtyä paikoilleen kehityksessä.

Teksti: John Hennius Kuva: Therese Andersson



Menestys matkalaukussaan

1980-luvun lopulla Anders aloitti talouspäällikkönä Chips Abp:ssä, ahvenanmaalaisessa yhtiössä, joka tuotti perunalastuja Suomen markkinoille. Se oli pitkän ja onnistuneen matkan alku. Hän työskenteli yhtiössä yli 20 vuotta talous-, rahoitus- ja yritysjohton kysymysten parissa.

–Luulen, että juuri ne vuodet muovasivat minua, hän sanoo.

Vuosien saatossa Chips Abp osti useita nimekkäitä yrityksiä ja kehitti niitä, niiden joukossa muun muassa ruotsalainen OLW, suomalainen Taffel, KIMS Tanskassa ja Norjassa sekä

snacksyhtiötä Baltiassa. Yksi Andersin monista tehtävistä oli saada yritys pörssilistatuksi 80-luvun lopussa. Vuonna 2004 norjalainen elintarvikejätti Orkla osti perunalastuyhtiön. Anders työskenteli vuoteen 2009 asti.

–Sen jälkeen oli tilaa hallitustehtäville.

Yrittäjähenkinen pankki

Työ Chips Abp:llä tarkoitti yrittäjän rooliin astumista sekä toiminnan kehittämistä. Pankin hallituksessa istuminen on jotain muuta. Toimintaa ohjaavat suureksi osaksi viranomaisen laatimat säännöt.

–Pankissa kyse on pitkälti hallinnosta sekä sääntöjen noudatta-

misesta, Anders toteaa.

Siitä huolimatta työ Ålandsbankenin hallituksessa muistuttaa paljon hänen aikaisemmasta urastaan: Rahallisten ja taloudellisten tavoitteiden laatimista ja saavuttamista. Ja seurantaa. Yrittäjän mahdollisuudet ovan suuremmat muun tyyppisissä yrityksissä, mutta Anders vaikuttaa kuitenkin löytäneen oikeaan paikkaan:

–Ålandsbanken sattuu olemaan harvinaisen yrittäjähenkisen ollakseen pankki.

Pankki kulkee omien sanojensa mukaan omaa tietään – ja Andersin mukaan näin on tehty useammalla alueella. Esimerkkinä tästä on oma

”Ålandsbanken sattuu olemaan harvinaisen yrittäjähenkisen ollakseen pankki.”



it-yhtiö Crosskey. Useammassa muussa pankissa kartetaan toiminnan monipuolistamista, mutta Ålandsbankenille se on ollut vahvuus. Crosskeyn kehittämiä järjestelmiä toimitetaan myös markkinoiden muille toimijoille, jonka avulla saavutetaan suotuisa kustannusten jakaminen. Ålandsbankenin yrittäjähenkkinen hallitus ja johto ovat mahdollistaneet tämän.

Kannattavuus ja kestävä kehitys

Anders kuvailee itseään tuloshakuiseksi. Parannus- ja kasvumahdollisuuksien etsiminen istuu selkärangassa. Riippumatta alasta, ei organisaation tule koskaan pysähtyä paikalleen toiminnassaan.

– Kehitys ja tulos – vanha talouspäällikön rooli elää edelleen.

Tuloshakuinen ajattelu koskee myös pankin kestävä kehityksen kysymyksiä. Hallituksen tehtävänä on asettaa kestävä kehityksen tavoitteet ja seurata, että pankki saavuttaa ne. Operatiivinen johto on kunnianhimoinen ja heidän ponnistuksensa saavat hallituksen 100-prosenttisen tuen. Ålandsbanken on Andersin mukaan toiminut esimerkkinä muille. Tänäpä pankin valikoimaan kuuluu tuulivoimarahasto, jonka sijoituskohteina on kotimaisia tuulipuistoja, sekä myös muita vastuullisia tuotteita.

Ålandsbankenin menestysresepti

Andersin mukaan Ålandsbankenin menestysresepti johtuu upeasta henkilökunnasta ja johdosta, organisaatiossa on yksinkertaisesti oikeat ihmiset oikeissa rooleissa. Asiakkaita kohtaan pankin kulttuuri ilmenee siitä, kuinka paljon pankki arvostaa henkilökohtaisia tapaamisia. Ålandsbanken uskoo paikalliseen keskittymiseen paikallisella henkilöstöllä, joka tuntee markkinansa. Monet palvelut hoidetaan digitaalisesti, mutta jokapäiväisessä työssä panostetaan palvelulähtöisyyteen, ja silloin henkilökohtaiset tapaamiset ovat usein tärkeämpiä kuin digitaaliset tapaamiset.

– Vastaamme, kun asiakkaamme

soittavat, Anders tiivistää.

Myös aikaisemmassa elämänsään ("tarkoitan työssäni", hän korjaa) perunalastukonsernissa Anders työskenteli päivittäin tytäryhtiöiden työntekijöiden kanssa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa ja Baltiassa. Hän kokee saman vahvuuden – kansallisuuksien ja kulttuurien sekoituksen työpaikalla – Ålandsbankenilla. Vaikka Ahvenanmaa lasketaan suomalaiseksi saareksi, on kulttuuri suureksi osaksi ruotsalainen. Maat ovat lähellä toisiaan monella tapaa, mutta kulttuureissa on myös eroavaisuuksia, varsinkin työpaikoilla. Se luo dynamiikkaa. Ja siinä dynamiikassa voi ahvenanmaalaisen olla luonnollista navigoida ...

Vapaa-aika kuluu perheen parissa

Ahvenanmaalaiselle on luonnollista kasvaa luonnon läheisyydessä ja nauttia siitä vapaa-ajalla. Ja koska työ on istumatyötä, Anders arvostaa fyysisistä aktiivisuutta. Erilaiset rakennusprojektit ja muun muassa metsäkauriin metsästys ovat hänelle mielekästä tekemistä. Samanaikaisesti voi myös olla mukavaa kokea eri ympäristöjä. Anders vierailee mielellään myös suurkampungissa – kaukana kotiseudun luonnosta – ja nauttii tarjonnasta siellä. Mutta ennen kaikkea:

– Perhe saa paljon ajastani.

Andersilla on 2 tytärtä perheineen ja yhteensä 4 lastenlasta, joiden kanssa hän viettää mielellään paljon aikaa.

Ei myöskään kulu päivääkään, ilman että Anders seuraa elinkeinoelämää tavalla tai toisella. 80-luvulta lähtien hän on harrastanut osakesijoittamista, ja hän seuraa uteliaana osakemarkkinoita sekä Suomessa että Ruotsissa.

Ankarat ajat loppuvat

Tulevan talven eteneminen riippuu hyvin paljon siitä, miten Venäjän hyökkäys Ukrainaan kehittyy, ennustaa Anders. Sen takia onkin lähes mahdotonta vastata kysymykseen,



Anders Å Karlsson

Syntymävuosi ja -paikka: 1959, Lemland Ahvenanmaalla

Koulutus: Svenska Handelshögskolan Helsingissä, 1980-81. Merkonomi, Ålands Handelsläroverk, 1978.

Työ: Muun muassa Ålandsbankenin hallituksen jäsen.

miltä pankki- ja finanssimaailman lähitulevaisuus näyttää. Tähän mennessä kaikki maat ovat saaneet kokea korkeamman inflaation vaikutuksen. Luultavasti saamme nähdä yhä korkeampia korkoja ja laskevia asuntohintoja. Kaikki riippuu sodan kehityksestä.

Anders toivoo, että yritykset selviävät kohonneista kustannuspaineista ja nousevista energiahinnoista, niin, että työllisyys säilyy, sekä Suomessa että Ruotsissa. Jos yhteiskunta pystyy hallitsemaan työllisyyttä, se pärjää ilman liiallisia luottotappioita. Se on tärkeää pankille. Vaikka sota saisi odottamattoman nopean lopun, kestää tilanteen normalisoituminen kauan. Meidän täytyy varautua ongelmalliseen talveen Pohjoismaissa ja Euroopassa. Mutta pitkän kokemuksen omaava Anders toteaa myös:

– Kaikki kriisit loppuvat. ■

Rahapolitiikka on normalisoitumassa – matkalla kohti neutraalia korkoa

Maailmantaloudessa on yllättävänkin nopeasti jouduttu heräämään aivan uudenlaiseen korkoympäristöön, voidaan puhua jopa aivan perustavanlaisesta raha- ja keskuspankkipolitiikan regiimin muutoksesta. Pitkään jatkunut erittäin matala, osittain jopa negatiivinenkin korkoympäristö on jäämässä historiaan.

Teksti: **Jyri Suonpää, korkojohtaja** Kuva: **Pexels** ja **Charlotte Venema/Unsplash**

OECD-maiden keskuspankeista kaikki ovat jo aloittaneet tai vähintäänkin valmistautumassa ohjauskorkojensa nostoon. Turkin keskuspankki on tästä ainoa poikkeus, ja sekin johtuu vain sen kyseenalaisesta itsenäisyydestä suhteessa maan sisäpolitiikkaan.

EKP aloitti ohjauskorkojensa nostot kesäkokouksessaan 21.7. heti 50 korkopisteellä ja markkinaodotukset ennakoivat koronnostojen jatkuvan voimakkaina koko loppuvuoden niin, että keväällä 2023 ohjauskorko asettuisi noin 2 % tasolle. Yhdysvaltain keskuspankki, FED, on toiminut vielä

ennakoivammin ja aggressiivisemmin. Markkinaodotukset USA:n korkotasosta keväällä 2023 on noin 4 %. Nämä tulemat näyttävät varsin todennäköisiltä ja varmoilta, varsinkin kun inflaatioluvut eivät kummallakaan talousalueella näytä laskevilta, Euroopassa ei vielä edes tasaantuvilta. Keskuspankkien rahapolitiikan tärkein tavoite ja usein myös ainoa mandaatti, kuten EKP:n tapauksessa, on hintavakauden ylläpitäminen. Hintavakauden määritelmäksi on yleisesti vakiintunut noin 2 % inflaatiövauhti, ei sen nopeampi muttei myöskään sitä hitaampi. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi ja keskuspankkien uskottavuuden ylläpitämiseksi korkoja saatetaan joutua

hetkellisesti nostamaan huomattavastikin yli optimaalisen tason.

Entä siitä eteenpäin? Tuleva keskipitkän aikavälin korkopolku jakaa rahapolitiikan päättäjää ja ekonomisteja erityisesti euroalueen varsin erilaisten talouksien ryhmässä. Kuten muidenkin keskuspankkien, myös EKP:n fokus kääntyy tavoittelemaan neutraalia korkotasoa; joka olisi tarpeeksi korkea kesyttämään inflaation ja pitämään sen lähellä 2 % tavoitetasoa, mutta ei liian korkea, jottei se haittaisi talouskasvua ja lukitsisi sitä alle talouden potentiaalisen kasvutrendin. Kuulostaa helpolta tehtävältä rahapolitiikan ammattilaiselle, mutta vaikeus on siinä, ettei kukaan pysty varmuudella etukäteen tunnistamaan mikä sellainen neutraali korkotaso on.

Mikä sellainen korkotaso sitten voisi olla? Neutraali, tasapaino- tai luonnollinen korko, jota kuvataan myös notaatiolla r^* , on yksi keskeisistä käsitteistä makrotaloudellisten suhteiden ja rahapolitiikan vaikutusten ymmärtämisessä ja tulkinnassa. Sen nykyaikainen käyttö juontaa juurensa ruotsalaiselle taloustieteilijälle Knut Wicksellille, joka vuonna 1898 määritteli sen vakaan hintatason kanssa yhteensopivaksi koroksi. Koron nousu luonnollisen koron yläpuolelle supistaa taloudellista toimintaa ja johtaa hintojen laskuun, kun taas laskulla suhteessa luonnolliseen korkoon on päinvastainen vaikutus. Wicksellin näkemyksen mukaan markkinakoron tasapaino sen luonnollisen vastineen kanssa takaa siten hintojen ja taloudellisen toiminnan vakauden.

Keskuspankkiireille neutraali korkotaso on tärkeä työkalu, sillä sen avulla luokitellaan rahapolitiikkaa joko kiristävään, neutraaliin tai elvyttävään. Neutraalilla korkotasolla keskuspankki ei vaikuta mm. inflaatioon sitä kiihdyttämällä tai hidastaen.

Luonnollisen tai neutraalin koron noteerausta ei valitettavasti vaan löydy tietokoneen ruudulta eikä lehtien taloussivuilta. Vaikka neutraali korko on hyödyllinen vertailukohta keskuspankeille rahapolitiikan mitoituksen arvioinnissa, on sen määrittely ja tulkinta monimutkaista useasta syystä. Neutraali korko ei ole havaittavissa, vaan se joudutaan arvioimaan epävarmojen laskelmien avulla toista havaitsematonta tekijää eli talouden potentiaalista tuotannon tasoa käyttäen. Neutraali korko on ►



”Käsitys oikeasta luonnollisen koron tasapainotasosta vaihtelee suuresti.”

► siis ns. päätelty korko, tarkoittaen sitä, että arvio siitä perustuu erilaisiin makrotaloudellisiin malleihin ja havaintoihin, joissa joudutaan tekemään joukko oletuksia. Joten luonnollisesti saadut tulokset ovat herkkiä suhteessa näihin oletuksiin. Neutraali korko ei myöskään ole staattinen. Se on dynaaminen korko, jonka taso riippuu monista taloudellisista ja rahapoliittisista tekijöistä. Laaja joukko keskuspankkiammattilaisia ja muita ekonomisteja tekevät jatkuvasti työtä estimoidakseen ja mallintaakseen sitä. Tutkijoiden mukaan tyypilliset siihen vaikuttavat tekijät ovat esimerkiksi talouskasvu, työvoiman ja tuottavuuden kasvu, teknologinen kehitys, pankkisääntelyn muutokset ja vaikkapa fiskaalipolitiikka. Neutraalia korkoa voidaan mitata ja arvioida myös eri ajallisten horisonttien kautta. Se ei välttämättä ole sama lyhyellä ja pitkällä tähtäimellä, edes samojen reunaehtojen vallitessa. Siihen vaikuttavien tekijöiden ajallinen heijastuma voi, taloustilanteesta riippuen, olla täysin erilainen.

USA:n keskuspankin, FED:n, arvio pitkän tähtäimen neutraalin koron

tasosta on USA:ssa noin 2,4 %. Moni keskuspankin ulkopuolinen ekonomisti kiistää tämän. Jotkut näkevät tuon liian korkeana ja jotkut taas liian matalana. Debatti ja kiistely käy kuumana, erityisesti nyt kun olemme kaikkialla länsimaissa rahapoliittisen regiimin muutoksen edessä.

EKP:n tilanne on vielä vaikeampi. Ensinnäkin euroalueen neutraali korkotaso on todennäköisesti USA:n vastaavaa alempi. Tämä johtuu ainakin demografisista tekijöistä sekä Euroopan talouden rakenteellisista heikkouksista, esimerkiksi työmarkkinoiden joustavuus ja dynamiikka, suhteessa Yhdysvaltoihin. Toiseksi EKP on koko euroalueen maiden keskuspankki ja rahapolitiikan tulisi välittyä kaikkialle eurojärjestelmän sisällä samanlaisena. Mutta euroalueeseen kuuluu esimerkiksi Italia, jonka velka suhteessa BKT:hen ylittää 150 % ja toisaalta Saksa, jonka velkasuhde on taas vähemmän kuin puolet siitä, ja sitten maita, joilla se on kaikkea tältä väliltä.

Näin ollen käsitys oikeasta luonnollisen koron tasapainotasosta vaihtelee

myös suuresti. Kyyhkymäisimmät keskuspankkijohtajat Euroopassa näkevät euroalueen oikean tason olevan noin 1 % tai vähän yli, kun taas haukkamaisimmat pitävät selvästi yli 2 % tasoa perusteltuna. Jonkinlainen konsensus tai ainakin mediaani asettuu tasolle 1,8 %. Joka on alempi kuin tämänhetkinen markkinaodotus siitä mihin EKP:n ohjauskoron tulisi asettua keskipitkällä aikavälillä.

Onko niin, että euroalueella ”one size fits all” vai sittenkin ”one size really fits no one”? Tätä markkinat nyt pohtivat ja eriävistä käsityksistä johtuen korkomarkkinoiden volatiliiteetti on viime kuukausina ollut ennätyskorkea.

Neutraali/luonnollinen korko on abstraktio; vähän kuin usko, se näkyy teoistaan ja tulemistaan. Voimme vasta jälkeenpäin havaita, että jos keskuspankin rahapolitiikka on ollut onnistunutta hintojen ja talouden vakauttamisessa, niin silloin ohjauskorko on ollut tasapainossa neutraalin koron kanssa ja kääntäen, jos tavoitteita ei ole saavutettu niin silloin se ei ole ollut tasapainossa. ■



EKP:n tilanne on vaikea. Euroalueen neutraali korkotaso on todennäköisesti USA:n vastaavaa alempi.

Lindalle kaikki liittyy kestävään kehitykseen

Teksti: John Hennius Kuva: Therese Andersson



Uudet säännökset, direktiivit ja suositukset kestävämmän yhteiskunnan saavuttamiseksi valtaavat yhä enemmän tilaa finanssialalla. Muutos ei tule olemaan kivuton, mutta Linda uskoo sen tapahtuvan nopeammin kuin voimme kuvitellakaan.

Linda Lund teki pitkän uran HR:n (Human Resources) parissa ja päätyi johtopäätökseen, että kaikki elämässä – työ, sosiaalinen elämä ja perhe-elämä, jopa vapaa-aika ja retket ahvenanmaalaisessa luonnossa – liittyvät toisiinsa. Sen takia hän päätti vaihtaa suuntaa, kun mahdollisuus siihen avautui.

Vastuullisuusvastaavan virka on vain vuoden vanha. Ålandsbanken on jo useamman vuoden ollut ympäristötyön edelläkävijä, mutta alueen kasvaessa entisestään on uudelle roolille tarvetta. Lindan tehtävänä on varmistaa, että päivitetty tieto ja osaaminen yltävät organisaation kaikkiin osiin pankin sopeutuessa muutokseen. Lyhyesti sanottuna:

–Mitä meidän organisaationa tulee tehdä, ja miten.

Kestävä kehitys neljässä osassa

Tänä päivänä, ja lähitulevaisuudessa, koko organisaation tulee työskennellä vastuullisuuskysymysten parissa kaikilla tasoilla. Ålandsbanken on jakanut työn neljään osaan: vastuulliset sijoitukset, vastuullinen luotonanto, sosiaalinen vastuu ja ympäristövastuu, jotka kaikki juontavat juurensa YK:n 17 maailmanlaajuiseen kestä-

vän kehityksen tavoitteeseen. Koska nämä tavoitteet ovat kansainvälisellä tasolla, Ålandsbanken on purkanut ne pienempiin osiin luodakseen selkeän painopisteen toiminnan suunnitteluun jatkossa.

Minkä tasoista Ålandsbankenin kestävä kehitys työ on verrattuna muihin pankkeihin? Linda törmää usein tähän kysymyksen, mutta työtä on vaikea verrata. Kaikki on kovin uutta, ja eri toimijoiden edellytykset kovin erilaisia. Hän voi kuitenkin kertoa, mitkä osa-alueet ovat pankin vahvuuksia ja missä voisi kehittyä.

Ålandsbankenin vahvuus

Ålandsbankenin vahvuutena on pankin alkuperä. Jäljellä on yrittäjämentaaliteettia ja tee-se-itse-henkeä pieneltä saarelta, jonne asukkaat perustivat oman pankin seudun selviytymisen vuoksi.

–Työ mitä teemme täällä on todellista, tavoitteena aikaansaada muutoksia.

Pankin toinen vahvuus on, että se on hyvä seuraamaan yhteiskunnan ja finanssialan kehitystä – mutta kulkee kuitenkin omaa tietään ja tekee valintansa omien edellytystensä mukaisesti. Itämeriprojekti ja Åland Index ovat hyviä esimerkkejä tästä.

Linda Lund

Syntynyt: 1975, Åland

Perhe: Avopuoliso ja kaksi lasta

Asuu: Maarianhaminassa

Koulutus: Uppsalan yliopisto, Tukholman opettajakorkeakoulu ja Voimistelu ja urheilukorkeakoulu GIH Tukholma

Tekee: Vastuullisuusvastava, Ålandsbanken.

Lempisitaatti: ”Se näyttää aina mahdottomalta, kunnes se on tehty” – Nelson Mandela

”Työ mitä teemme täällä on todellista, tavoitteena aikaansaada muutoksia.”

Ålandsbankenin kolmas vahvuus on sen pieni koko verrattuna moneen muuhun pankkiin. Se antaa tilaa nopeille päätöksille ja muutokselle, varsinkin niille tulisieluille, jotka edistävät asioita pankin sisällä omasta mielenkiinnostaan.

Tilaa parannuksille

Parannusehdotuksena Linda näkee tarpeen huomioida paremmin asiakkaiden ja muiden sidosryhmien odotukset. Hän uskoo vahvasti, että asiakkaat haluavat keskustella vastuullisuudesta – ja että ainoa tie siihen kulkee yhteistyön kautta. Silloin tarvitaan vankkaa tietoa asiakkaiden ja muiden sidosryhmien tarpeista.

–Asiakkaathan haluavat tehdä kestävämpiä valintoja.

Ålandsbanken voi tänä päivänä tarjota vastuullisia tuotteita esimerkiksi sijoitustuotteiden puolella, mutta tämä on vasta alkua. Tarvitaan monipuolisempi tarjonta ja koko toimintaan vaikuttava vastuullinen työskentelytapa.

–Toivon, että voimme näyttää rohkeutta ja läpinäkyvyyttä. Luulen, että muut pankit odottavat sitä meiltä.

Optimisti, tottakai

Linda on syntynyt ja varttunut Ahvenanmaalla, ja hän asuu mie-

► hensä ja kahden lapsensa kanssa Maarianhaminassa. Hän lukee paljon ja uppoutuu mielellään tiettyihin aiheisiin. Muotoilu, ja varsinkin teollinen muotoilu ja sen vastuullisuuskysymykset ovat kiinnostaneet Lindaa viime aikoina. Hän tekee toki muutakin kuin miettii ympäristöä ja kestävästä kehitystä. Vapaa-ajallaan hän tapaa mielellään ystäviä, treenaa ja lataa akkujaan luonnossa – mielellään merellä tai sen äärellä. Koti Ahvenanmaalla on silloin suuri etuoikeus.

Sekä roolissaan vanhempana että asukkaana luonnonkauniilla Ahvenanmaalla on syytä huolestua hälyttävistä uutisista, joita meille syötetään päivittäin. Linda on kuitenkin optimisti. Sen perusteella, mitä sekä hän että organisaatio oppivat päivittäisessä kestävästä kehityksen työssä, hän näkee, että on mahdollista vaikuttaa.

–Se ei tule olemaan helppoa, mutta se tulee onnistumaan.

Lähitulevaisuudessa

Pankin ilmastostrategian tavoitteet on asetettu.

– Nyt ne täytyy saavuttaa, Linda toteaa. Ålandsbanken panostaa paljon YK:n vastuulliseen pankkitoimintaan ja Net-Zero Banking Alliancen mukaisiin periaatteisiin sekä Pariisin sopimuksen ilmasto-tavoitteen saavuttamiseen, joka on enintään 1,5 asteen lämpeneminen. Strategisella tasolla YK:ltä saa tarvittaessa paljon tukea.

Pankin on myös noudatettava EU:n taksonomiaa, ja oikean tiedon saanti on silloin äärimmäisen tärkeää. Vain sen avulla voidaan raportoida todellisista vaikutuksista ja tulkita mahdolliset edistysaskeleet matkalla kohti kestävästä kehitystä. Joskus on hankalaa tulkita, minkä tyyppistä dataa tarkoitetaan ja miten se pitäisi raportoida. Aina ei ole täysin selvää, miten säännösten alullepanijat tarkoittivat, mutta Lindan näkökulmasta kaikki liittyy

silti toisiinsa:

–Kestävä kehitys on alue, jossa kaikella on merkitystä, jokaisella kysymyksellä ja jokaisella yksilöllä.

Kauempana tulevaisuudessa

Entä vastuullisuusvastaava -roolin tulevaisuus vastuullisessa yhteiskunnassa – onko se tarpeeton? Päinvastoin, Linda ennustaa. Jatkossa kaikissa yrityksissä ja organisaatioissa tarvitaan yhä enemmän pätevyyttä ja vastuuta kestävästä kehityksestä. Lisäksi uudet säännöt ja direktiivit vaikuttavat yhä kasvavassa määrin yritystoimintaan.

–Tulevina vuosina saamme nähdä innovaatioita ja yhteistöitä, joita emme tänä päivänä edes voi kuvitella.

Ålandsbankenilla toimintaympäristön seuranta käy kuumana. Kehitys on nopeaa.

– En ole koskaan aiemmin nähnyt mitään vastaavaa, sanoo Linda. ■



Muista nämä ohjeet hoita- essasi pankki- asioita verkossa:

1. Pidä pankkitunnuksesi itselläsi - ja vain itselläsi. Ne ovat henkilökohtaisia. Pankki ei ota sinuun yhteyttä pyytääkseen niitä.

2. Kirjaudu sisään Internet-konttoriin kirjoittamalla osoite www.alandsbanken.fi tai käytämällä omaa kirjanmerkkiäsi – älä kirjaudu hakukoneen tai saamasi linkin kautta. Linkki voi ohjata sinut huijaussivulle.

3. Älä syötä henkilö- tai pankkitietojasi verkkosivulle, jos et voi varmistaa sivun aitoutta. Voit päätyä väärennetyille verkkosivustolle myös hakukoneen, kuten Googlen tai Bingin, kautta.

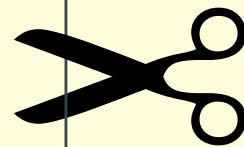
4. Älä avaa tavallisen sähköpostin liitteitä, vaikka sähköposti näyttäisi tulevan pankilta. Emme lähetä sinulle liitteitä tavallisessa sähköpostissa.

5. Älä klikkaa tekstiviestissä olevia linkkejä, vaikka tekstiviesti näyttäisi tulevan pankilta. Emme lähetä linkkejä tekstiviestillä. Huijareiden tekstiviestit voivat päätyä samaan viestiketjuun, joka sisältää pankin oikeat viestit.

6. Älä vahvista maksua, jota et ole itse tehnyt. Lue aina vahvistuspyyntö huolellisesti ja jos vahvistustunnukset eivät täsmää, älä vahvista maksua. Jos jokin tarjous vaikuttaa liian hyvältä ollakseen totta, ole varovainen.

7. Jos tuntematon henkilö ottaa sinuun yhteyttä ja pyytää sinua asentamaan ohjelman tietokoneellesi tai matkapuhelimeesi, älä tee sitä. Asenna vain itse tarvitsemasi ohjelmat. Epäselvissä tilanteissa kannattaa kysyä tutulta tai kääntyä tietokoneasiantuntijan puoleen - koskien pankkiasioita, voit ottaa yhteyttä myös pankkiin

PALJASTA HUIJARIT – VAROITUSKELLOJESI TULISI SOIDA NÄISSÄ TAPAUKSISSA



Tietojenkalastelu, romanssihuijaukset, toimitusjohtajahuijaukset tai sijoitushuijaukset. Väärennetyt arvontavoitot, etähallintaohjelmien asentaminen tietokoneeseen tai viruksia sisältävät linkit. Ilmiöllä on monia nimiä ja toimintatapoja, mutta yhteinen nimittäjä on, että kyseessä on petos. Yhteiskunnan muuttuessa myös huijaukset ovat muuttaneet muotoaan, huijaajia on yhä vaikeampaa tunnistaa tempujen kehittyessä entisestään.

Tässä näet tavallisimpia huijausyrityksiä. Ole tarkkana, jos:

- joku pyytää pankkitunnuksiasi tai pankkikorttitietojasi puhelimitse, sähköpostitse tai tekstiviestillä
- joku ottaa sinuun yhteyttä ja pyytää sinua kirjautumaan sisään verkko- tai mobiilipankkiin, varmistamaan tapahtuman tai tunnistautumaan pankkitunnuksillasi tai e-ID:llä
- joku väittää tietokoneesi saaneen viruksen tai pyytää sinua asentamaan ohjelmiston tietokoneeseesi
- saat pankilta tekstiviestin, jossa on klikattava linkki.

Näin tietojenkalastelu toimii

Tietojenkalastelu (vishing, phishing, smishing) tarkoittaa tilannetta,

jossa rikollinen huijaa esimerkiksi avaamaan haitallisen linkin, jonka saat sähköpostilla tai tekstiviestillä, tai kirjautumaan sisään väärennetyille sivulle päämääränä saada henkilö- tai pankkitunnuksesi. Verkkorikolliset voivat saada sinut kirjautumaan sisään väärennetyille verkkopankkisivulle ja näin saada käsiinsä sisäänkirjautumistietosi – ja niiden avulla kaapata tilisi tai jopa identiteettisi.

Mitä voit tehdä itse?

Kirjoita aina itse verkkopankin osoite tai käytä omia kirjanmerkkejäsi. Voit joutua väärennetyille sivulle käyttämällä hakukonetta, kuten Googlea tai Bingiä. Muista, olet itse suurin riskitekijä – luota omiin vaistoihisi ja uskalla epäillä! Luotatko lähteeseen? Voitko vahvistaa lähteen aitouden esimerkiksi internethaulla tai puhe-

lulla lähettäjälle? Jos vastaus on ei, on parempi katsoa kuin katua.

Epävarma tai huijauksen uhri – ota yhteyttä meihin!

Jos saat puhelun, sähköpostin tai tekstiviestin pankista, ja epäilet sen aitoutta, lopeta puhelu ja soita meille varmistaaksesi, ettei kyseessä ole huijaus. Näppäile numero manuaalisesti puhelimeesi, älä soita takaisin juuri vastaamaasi puheluun. Löydät puhelinnumeron Asiakaspalveluumme sekä Internetkonttorin sisäänkirjautumissivulta että Mobiilipankista (kohdasta Yhteydenotto > Tärkeitä puhelinnumeroita, myös kirjautumatta sisään).

Ja muista – jos olet joutunut huijauksen uhriksi, ota viipymättä yhteyttä meihin! ■



*Kohti vihreämpää
tulevaisuutta*

Kestävyys- mieltymykset osaksi sijoitus- neuvontaa

Teksti: Anna-Stina Wiklund Kuva: Anton Sucksdorff

Kesäkuusta alkaen kysymme sinulta, aivan kuten muutkin pankit EU:ssa, kestävyysmieltymyksistäsi sijoitusneuvonnan yhteydessä. Kysymykset ovat osa kattavaa kokoelmaa EU:n sääntelyitä ja asetuksia, joiden tavoitteena on edistää *kestävää rahoitusta* – rahoituslalla on keskeinen rooli pääoman ohjaamisessa kohti vihreämpiä vaihtoehtoja ja siten kestävämpää tulevaisuutta. Tavoitteena on, että koko Euroopan unioni on ilmastoneutraali vuoteen 2050 mennessä.

Sääntelyn seurauksena meidän on nyt kysyttävä sinulta, onko sinulla kestävä kehityksen toiveita ja jos on, mitä ne ovat. Nämä kysymykset kysytään sijoitusneuvonnan yhteydessä, joten ne eivät koske sijoituksia, jotka teet itse. Riskitasoa ja sijoitushorisonttia koskevien mieltymysten lisäksi voit nyt vastata myös kysymyksiin, miten haluat kestävä kehityksen huomioitavan sijoituskohdetta valittaessa, sillä jokaisella sijoituspäätöksellä on myös vaikutuksia kestävyyskijöihin. Asiakkaana sinulla on siis mahdollisuus vaikuttaa. Voit valita

kestävän kehityksen mieltymykset alla luetelluista vaihtoehdoista.

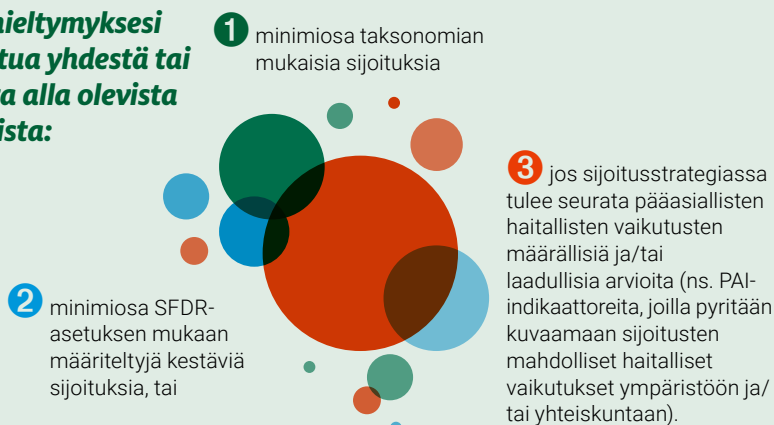
Työ on vielä kesken

Kunnianhimo on korkea ja ajatus hyvä, mutta on vielä keskeneräistä, kuinka kaikki käytännössä toteutetaan. Voi kestää vielä pari vuotta ennen kuin kaikki ohjeet ja tiedot ovat saatavilla, jotta voimme täysin täyttää kestävä kehityksen toiveesi. Uusien sääntöjen positiivinen puoli on, että sinä asiakkaana voit helpommin sekä valita sijoitusten vastuullisuuden tason että vertailla eri tuotteita keskenään helpommin.

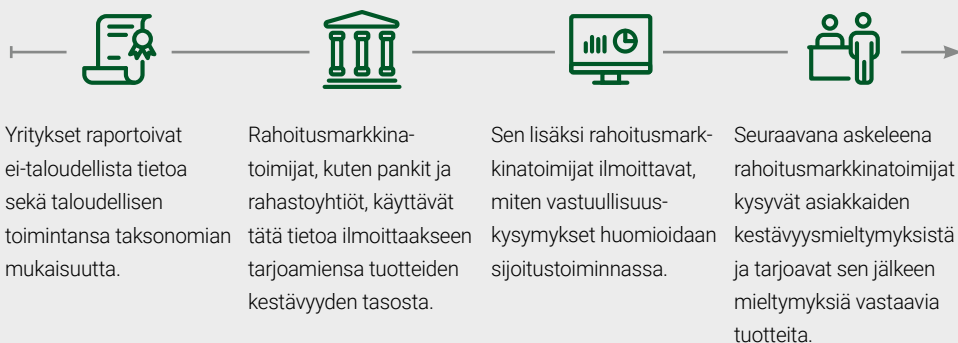
Kestävä rahoitus koostuu seuraavasta kolmesta peruspilarista:



Kestävyyshankkeesi voivat koostua yhdestä tai useammasta alla olevista vaihtoehdoista:



Miten tämä toimii käytännössä?



Faktat

Pääasialliset haitalliset kestäväshankkeet (Principal Adverse Impact, PAI)

Pääasialliset haitalliset kestäväshankkeet huomioivat, miten yrityksen toiminta vaikuttaa ympäristöön, työlösuhteisiin ja sosiaalisiin ehtoihin. Yrityksen toiminta voi esimerkiksi aiheuttaa hiilidioksidipäästöjä, vaikuttaa luonnon monimuotoisuuteen tai rikkoa OECD:n monikansallisten yritysten toimintaohjeita.

Kestävät sijoitukset EU:n kestäväshankkeen tiedonantoasetuksen mukaisesti (SFDR)

SFDR-asetuksessa määritellään yleisellä tasolla, mikä on kestävä sijoitus ympäristö- ja sosiaalisesta näkökulmasta. SFDR jakaa tuotteet kolmeen ryhmään; tuotteisiin, joiden tavoitteena on kestävä sijoitus (ns. artikla 9-tuotteet), tuotteisiin, jotka edistävät ympäristö- tai sosiaalisia tekijöitä (ns. artikla 8-tuotteet) sekä muihin tuotteisiin (ns. artikla 6-tuotteet).

EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset ympäristön kannalta kestävät sijoitukset (EU-taksonomia)

EU-taksonomiassa määritellään, jos yrityksen taloudellista toimintaa voidaan pitää ympäristön kannalta kestävä. Toiminnan tulee vaikuttaa positiivisesti vähintään yhteen kuudesta kestäväshankkeesta, ilman, että se vaikuttaa negatiivisesti johonkin toiseen tavoitteeseen. Taksonomia sisältää seuraavat ympäristötavoitteet:

- 1 Ilmastonmuutoksen hillintä
- 2 Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
- 3 Veden ja merten kestävä käyttö ja suojele
- 4 Siirtyminen kiertotalouteen
- 5 Ympäristön pilaantumisen ehkäisy
- 6 Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele

Vinkkejä & uutisia



Sijoitusvalintoja vihreämmän tulevaisuuden puolesta

Sijoittaessasi sinun on mietittävä riskinottohaluasi ja sijoitushorisonttiasi. Tämän lisäksi saat jatkossa kysymyksiä myös kestävä kehityksen mieltymyksistäsi koskien sijoituksia. Uusien EU-säännösten tarkoituksena on auttaa yhtenäistämään vastuullisuusasioita ja tehdä niistä siten helpommin vertailtavia keskenään, jotta sinulla on jatkossa mahdollisuus saada sijoitu-

sehdotuksia henkilökohtaisten kestävä kehityksen mieltymystesi mukaan. Työ on jo käynnissä, mutta kestää vielä pari vuotta ennen kuin kaikki on täysin valmista. Siitä huolimatta voit nyt jo alkaa miettimään, mitkä kestävä kehityksen kategorioista ovat sydäntäsi lähimpänä ja miten voit olla mukana vaikuttamassa.

Ktd khr~~ rhutks` 17,18- ■



GARMIN PAY – MAKSA ÄLYKELLOLLASI

Unohtuiko lompakko kotiin? Ei hätää. Jos sinulla on Garmin-älykello, voit lisätä korttisi Garmin Connect -sovellukseen ja maksaa kätevästi kellollasi kaikkialla, missä lähimaksuja tarjotaan. ■

Unohda tunnuslukutaulukko puhelinta vaihtaessa

Nyt voit luoda palautuskoodin e-ID:tä varten, jota voit käyttää puhelinta vaihtaessa. Koodin avulla kirjaudut sisään Mobiilipankkiin kätevästi ilman käyttäjätunnusta, salasanaa ja tunnuslukutaulukkoa. Palautuskoodin luot Mobiilipankissa kohdassa *s tuks t unn st utum n n D s tuks t.*

Näin luot palautuskoodin:

1. Luo 6-numeroinen palautuskoodi vanhassa puhelimesi. Löydät sen kohdasta *s tuks t unn st utum n n D s tuks t.*
2. Luo varmuuskopio vanhasta puhelimestasi.
3. Avaa uusi puhelimesi ja käytä varmuuskopiota vanhasta puhelimestasi.

4. Kun varmuuskopion asennus on valmis, avaa Mobiilipankki. Sovellus pyytää palautuskoodiasi.
5. Anna 6-numeroinen koodisi ja aktivoi e-ID. Valmista!

Huom! Kohtien 2 ja 3 toteuttaminen riippuu puhelimestasi. Tarkista puhelimen valmistajalta, miten teet varmuuskopion.

Jos unohdat palautuskoodin tai vaihdat käyttöjärjestelmää (iPhonesta Android-puhelimeen tai päinvastoin), tulee sinun kirjautua käyttäjätunnuksella, salasanalla, tunnusluvulla ja tekstiviestillä. Sen jälkeen voit aktivoida e-ID:n tunnuslukutaulukon avulla. ■

Ole hyvä – lempitoimintomme Mobiilipankissa:

- Nopeat tilisiirrot *l ht n don* kautta: käytä vedä & pudota -toimintoa (drag & drop) ja siirrä rahaa tiliesi välillä silmänräpäyksessä – valitse tililtä tilille sekä summa – valmista!
- Valitsemasi tilin *k s ldon* näet ilman sisäänkirjautumista hampurilaiskuvakkeen kautta
- Varaa tapaaminen Asiakasvastaavasi kanssa kohdasta *ht d netto*
- Seuraa korttiositostesi ympäristövaikutusta – kaikki korttimme ovat liitetty Åland Index-laskentajärjestelmään, jolla saat mahdollisuuden nähdä miten kulutuksesi vaikuttaa ympäristövaikutukseesi
- Siirrä rahaa luottokortilta tilillesi tai tililtäsi luottokortillesi kohdasta *ortt t dot* – uutuus Mobiilipankissa! ■



Mukavammin lentokentällä World Elite -kortillasi

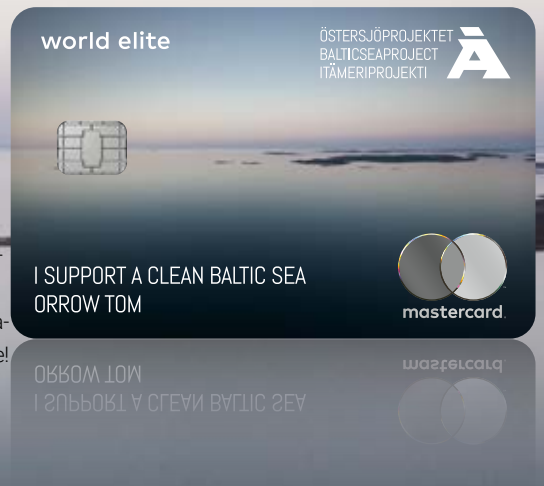
Ålandsbanken World Elite -kortilla saat käyttöösi **Mastercard® Airport Security Fast Track** palvelun ja voit unohtaa turvatarkastuksen pitkät jonot valikoiduilla lentokentillä. Tee matkastasi mukavampi lyhyemmällä jonotusajalla – saat hyvän alun matkallesi ja lisää aikaa muuhun.

1. Lataa sovellus *st rc rd r l* Ex r nc s tai kirjaudu sisään

palvelun verkkosivuilta.

2. Näytä sähköinen Fast Track -lippusi, jonka saat sovelluksen tai sähköpostin kautta.

Voit myös varata Fast Track -lipun kanssa matkustaville perheenjäsenille tai ystäville! Maksu veloitetaan World Elite -kortiltasi. Palvelun tarjoavat lentokentät löydät sovelluksesta. ■



LELUCO ON TÄRKEÄ TOIMIJA KOTIMAISEN TERVEYDENHUOLLON ALALLA

Teksti: **Michaela von Kügelgen** Kuva: **Mikko Törmänen**

Oulusta lähtöisin oleva Leluco haluaa kirkastaa ostopalvelulääkäreiden maineen. Takaamalla lääkärin hyvinvoinnin yritys takaa samalla potilaan hyvinvoinnin.

Vuonna 2018 perustetun Leluco Oy:n idea lähti siitä, että vuokralääkärin työtä voisi organisoida paremmin. Aikaisemmin vuokratyö oli suurelta osin yksittäisten vuorojen tekemistä, jolloin ostopalvelulääkäri vaihtui usein, eikä kunnollista potilas-lääkärisuhdetta välttämättä syntynyt.

Tähän haluttiin muutos.

– Pidemmät yhteistyösopimukset asiakkaiden kanssa takaavat potilaiden hoidon jatkuvuuden paremmin, kertoo **Markku Niva**, Lelucun lääketieteellinen johtaja ja hallituksen puheenjohtaja.

Oulusta lähtöisin olevan yrityksen toiminta on nyt laajentunut koko maahan ja kaikkiin terveydenhuollon ammattilaisiin.

– Tekemällä asiat vähän paremmin kuin muut, kaikki osapuolet hyötyvät, mutta potilas on kaikkein tärkein tässä yhtälössä, yrityksen toimitusjohtaja **Matti Palatsi** sanoo.

Lelucossa uskotaan ja kannustetaan myös yrittäjyyteen. Sitä varten on luotu toimintamallit, joilla kynnys yrittäjyyden aloittamiseen saadaan madallettua.

– Lelucun toiminnan piirissä on kymmeniä terveydenhuollon ammattilaisia, joista suurin osa toimii yrittäjänä. Olemme yllpeitä siitä, että olemme olleet avustamassa noin sadan uuden

yrittäjän syntyä Suomeen, Niva sanoo.

Lupaukset pidetään

Yritystoiminnan pääideana on räätälöidä lääketieteen ammattilaisten työnkuva mieleiseksi. Pitämällä lääkärit tyytyväisenä, Leluco myös takaa toiminnan jatkuvuuden.

– Tälle toimialalle on vaikeaa löytää tekijöitä, koska työtä on enemmän kuin tekijöitä, Palatsi sanoo.

Viime vuosien aikana Lelucosta on tullut tunnettu ja haluttu toimija markkinoilla.

– Nyt olemme siinä pisteessä, että sekä asiakkaat että tekijät ottavat meihin yhteyttä, Palatsi jatkaa.

Yrityksen keskeisinä arvoina ovat luottamus, tasa-arvo, avoimuus ja rehellisyys. Luottamus asiakkaisiin, työntekijöihin ja potilaisiin ovat tärkeitä. Tavoitteena on kaikkien osapuolten hyöty ja pärjääminen.

– Pidämme kiinni siitä, mitä lupaamme. Lääkäri voi hyvin, asiakas voi hyvin ja potilas voi hyvin, Palatsi kiteyttää.

Hyvinvointialueet muuttavat kenttää

Vuoden 2023 alussa uudet hyvinvointialueet astuvat voimaan.

Uudistus tuo haasteita toimintaan.

– Olemme tehneet paljon lisärekrytointia, ja olemme valmiita, Niva kertoo.

Hyvinvointialueiden talousnäkökymät eivät ole kovin hyvät, mutta Palatsi ja Niva muistuttavat, että palvelut pitää myös jatkossa pystyä

tarjoamaan.

– Silloin tarvitaan pitkäjänteisiä kumppaneita kehittämään toimintaa yhdessä, Niva sanoo.

Siirtymä uuteen tuo myös paljon epävarmuutta – monet sopimukset ovat katkolla, eikä kukaan varmasti tiedä mitä uusi tuo tullessaan, tai miten toimintatavat muuttuvat.

– Ensi vuoteen liittyy huonoa näkyvyyttä ja epävarmuutta, ja se koskee kaikkia tämän alan toimijoita. Toisaalta perusasia ei muutu miksiäkään, potilaat tarvitsevat edelleen hoitoa ja tarjonnan tarve ei muutu, Palatsi muistuttaa.

Hän uskoo Lelucun pärjäävän hyvin muuttuvassa tilanteessa, koska yritys on joustava toimija.

– Mutta tulemme tekemään har-





*Toimitusjohtaja
Matti Palatsi
ja hallituksen
puheenjohtaja
Markku Niva*

tiavoimin töitä ensi vuoden alussa, hän jatkaa.

Kunnianhimoiset tavoitteet

Jo neljän vuoden aikana Lelucosta on kasvanut tärkeä toimija kotimaisen terveydenhuollon alalla.

– Olemme onnistuneet kasvattamaan toimintaa ja meillä on tuleville vuosille kunnianhimoiset tavoitteet, Matti Palatsi sanoo.

Yksi niistä tavoitteista on, että Leluco olisi Suomen puoleensavetävin lääkäriyhteisö.

– Myös jatkossa haluamme olla houkutteleva yhteistyökumppani tekijöille ja merkittävä toimija tällä alalla, Markku Niva sanoo.

Lelucun toiminnan ydintehtävä on huolehtia tärkeimmän resurssin,

eli lääkäreiden ja hoitohenkilökunnan, hyvinvoinnista. Sekä pystyä tarjoamaan asiakkaille vaihtoehtoa rekrytointihaasteisiin.

Myös Suomen rajojen ulkopuolella tapahtuva toiminta houkuttaa. Palatsilla on pitkä kokemus kansainvälisestä yritystoiminnasta, ja niitä tietotaitoja on kova halu hyödyntää yrityksen kasvaessa.

– Olemme selvittäneet Ruotsin markkinaa, ja se on loogisin laajenemissuunta, Niva kertoo.

Henkilökohtainen palvelu kunniaan

Lelucun toimintaa ohjaavat arvot ovat iso syy siihen, miksi Ålandsbanken on valikoitunut yrityksen pankiksi.

– Arvostamme Ålandsbankenin

Leluco Oy

Perustettu: 2018
Oulussa

Toiminta: Vuokralääkäreiden ja muun hoitohenkilökunnan välittäminen koko Suomeen. Lääkärit ovat toiminnan keskiössä – heille tarjotaan mielenkiintoista työtä järkevällä työtahdilla, kannustavalla korvauksella ja joustavilla ehdoilla.

Tavoite: Olla Suomen puoleensavetävin lääkäriyhteisö.

vastuullista pankkitoimintaa, henkilökohtaista palvelua ja helppoa saavutettavuutta. Näemme paljon yhtäläisyyksiä omaan yritystoimintaan, Markku Niva sanoo ja mainitsee Ålandsbankenin vastuulliset sijoitukset.

– Nykyään kaikissa suomalaisissa asuu pieni pankkitoimihenkilö, mutta Ålandsbankenilla pääsee vielä elävien ihmisten kanssa keskustelemaan, minkä ansiosta pankki erottuu edukseen joukosta, Matti Palatsi jatkaa.

Molemmat korostavat hyvän palvelun olevan yksi yrityksistä yhdistävä tekijä.

– Me olemme aina puhelinsoiton päässä ja kaikki asiat hoidetaan henkilökohtaisesti, Markku Niva sanoo. ■

Sijoittaminen epävarmoina aikoina

Teksti: Lars Söderfjell, osakejohtaja

Rahoitusmarkkinoiden heilahtelu on ollut epätavallisen suurta viimeisen vuoden aikana. Riskisijoitusten reilu nousu vuoden 2021 lopulla kääntyi jyrkäksi laskuksi vuoden 2022 alkupuolella.

Reilun heilahtelun syitä ei tarvitse etsiä kaukaa: taustalla siintävät yhtäällä Ukrainan sota, kiihtyvä inflaatio ja energiakriisin uhka sekä toisaalla hyvät yritystulokset, kohtuulliset arvostukset ja sekä yritysten että kotitalouksien vahvat taseet. Sijoittajan saattaa olla vaikea suhtautua markkinoihin näin suurten muutosten aikana – mutta muutama yksinkertainen sääntö voi olla avuksi:

Tee pitkän aikavälin päätöksiä.

Lyhyellä aikavälillä markkinoiden liikkeitä on vaikea ennustaa (jopa meille, vaikka valvomme niiden kehitystä päivittäin), mutta pitkäjänteisellä sijoittajalla on usein mahdollisuus saada hyvää tuottoa. Tosiasiassa on haastavaa löytää tilanteita, joissa kymmenen vuoden aikajänteellä osakemarkkinoille sijoittaminen ei olisi ollut kannattavaa.

Pitkäjänteinen sijoittaminen ei tarkoita, että sijoittajan pitäisi olla loputtoman kärsivällinen.

Salkunhoidossamme arvioimme jatkuvasti salkkujen ja rahastojen omistuksia, ja jos sijoituksen kehitys poikkeaa huomattavasti odotuksistamme, myymme usein kyseisen omistuksen. On kuitenkin myös

tärkeää, että sijoittajalla on realistiset odotukset koskien sitä, miten nopeasti yksittäinen yritys kykenee saavuttamaan tavoitteensa. Lisäksi on hyvä muistaa, että markkinoilta kuluu aikaa yrityskehityksen hinnoittelun päivittämiseen.

Sijoita säännöllisesti. Tämä voi kuulostaa tylsältä, mutta kuukausi-säästäminen yhdessä pitkäjänteisyyden kanssa on yksi parhaista keinoista käsitellä markkinoiden heilahtelua, sijoitussumman suuruudesta riippumatta. Jos aiot sijoittaa miljoonasumman osakemarkkinoille, summan voi jakaa esimerkiksi neljään samansuuruiseen osaan ja tehdä yhden sijoituksen kunakin kvartaalina yhden vuoden aikana.

Mikäli haluat kuitenkin sijoittaa kaikki varat samalla, se kannattaa tehdä silloin, kun markkinoiden riskinottohalukkuus on alhaisimmillaan (ja varallisuuden hinta todennäköisesti on painuksissa). Yksi käyttämistämme indikaattoreista on CNN Money:n ” $F r n d r d n d x$ ” – kun pelkoon indeksin mukaan erityisen suurta, on tuotto lähikuukausina usein ollut hyvää (ja päinvastoin).

Hajauta. Kaikkia munia ei kannata laittaa samaan koriin – se tiedetään jo vanhastaan ja pitää kutinsa. Vankkarakenteisen osakesalkun tulee tyypillisesti sisältää ainakin 15–20 osaketta, jotka on hajautettu

hyvin sekä alojen että alueiden välillä. Mikäli sinulla ei itselläsi ole aikaa koota salkkua yksittäisistä osakkeista tai obligaatioista, saattaa aktiivisesti hallinnoitu rahasto olla hyvä vaihtoehto.

Suosimme hallinnoinnissamme hajauttamisen lisäksi kattavaa teemaa: sijoitamme ainoastaan niin kutsuttuihin laatuyhtiöihin, joilla on vankka liiketoimintamalli, korkea kannattavuus, vahvat taseet ja positiiviset kassavirrat. Tällaisten yhtiöiden kokonaistuotto on viimeisten kymmenen vuoden aikana ollut vuositasolla noin 11 %, mikä on melkein kaksi prosenttiyksikköä markkinoiden keskiarvoa enemmän.

Lopuksi: Ennen sijoituspäätöstä on aina tärkeää miettiä, millaiset tuotto-odotukset ja millainen tappionsietokyky sinulla on. Globaalin osakesalkun tuotto-odotus on tällä hetkellä pitkällä aikavälillä 12 %, ja yksittäisen vuoden tuotto voi vaihdella -20 %:sta +30 %:iin. Kaksivuotisten valtionobligaatioiden tuotto-odotus on tällä hetkellä noin 2 % ja voi vaihdella hieman vuodesta toiseen. Tuotto-odotuksen ja riskin tasapainottaminen on tapaus- ja sijoittajakohtaista, mutta hyvä nyrkkisääntö on, että jos osakesalkusi on iltaisin viimeinen ja aamuisin ensimmäinen ajatuksesi, osakkeiden osuus salkkusi sisällöstä on todennäköisesti liian suuri! ■





Turva-palveluilla lisäät turvallisuuttasi

Apua identiteettivarkauden sattuessa

Vaikka luemme ja kuulemme huijauksista ja meitä varoitetaan niistä, voi kuitenkin olla, että joudumme huijatuiksi. Huijauksen yhteydessä voit myös joutua identiteettivarkauden kohteeksi – eli joku käyttää luvattomasti henkilöllisyyttäsi esimerkiksi ottaakseen lainan, hankkiakseen luottokortin tai kopioidakseen asuntosi avaimet. Ålandsbanken Premium Gold-, Private Banking ja World Elite-kortteihin sisältyy Identiteettivarkauden tuki-palvelu, jonka kautta saat apua sekä vähentämään varkauden riskiä että käytännön apua identiteettivarkauden tapahtuessa. Sen lisäksi korttiisi kuuluva Henkilöllisyysvakuutus voi kattaa henkilöllisyysvarkaudesta aiheutuvia kuluja.

Ålandsbankenin Identiteettivarkauden tuki

Jos epäilet, että identiteettisi on varastettu, ota yhteyttä Identiteettivarkauden tukeen. Saat henkilökohtaisen käsittelijän, joka auttaa sinua läpi koko prosessin, tai joka valtakirjan avulla hoitaa tehtävän puolestasi. Käsittelijän tukena on kokonainen tiimi asiantuntijoita. Yhdessä kartoitatte varkauden laajuuden ja rajoitatte vahinkoa pysäyttämällä petosryitykset ja ottamalla yhteyttä velkojiin.

Palvelun kautta saat apua:

- kiistämään oikeudettomat maksuvaatimukset
- asettamaan luottokiellon luottotietoryityksiin
- poistamaan oikeudettomat merkinnät luottotietokannoista.

Henkilöllisyysvakuutus

Premium Gold-, Private Banking- ja World Elite -kortteihin kuuluu myös henkilöllisyysvakuutus, jonka kautta voit saada apua, jos joku käyttää luvatta nimeäsi ja henkilötietojasi avatakseen luotto- tai pankkitilejä. Vakuutus kattaa muun muassa oikeudenkäyntikuluja, maksuvaatimuksia, saamatta jäänyttä palkkaa ja muita henkilöllisyysvarkaudesta aiheutuvia kuluja. Internetkonttorista ja Mobiilipankista löydät lisää tietoa sekä ohjeita, miten toimia, jotta saat apua vakuutuksen tai palvelun kautta. ■

TAPASIMME ÅGK:N TOIMITUSJOHTAJAN,
BJÖRN WENNSTRÖMIN, ENNEN VUODEN SUURTAPAHTUMAA

Ålands Golfklubb maailman- kartalle!

Kuva: Jacob Sjöman/Ålands GK

Pandemian jälkeen moni pohjoismaalainen golfaaja odottaa paluuta Kastelholman luonnonkauniille kentälle. Varsinkin uudelleenrakennettu ja kesällä 2020 uudelleenavattu Slottsbanan kiinnostaa pelaajia enemmän kuin koskaan aiemmin. Ålands

Golfklubb (ÅGK) järjesti loppukesällä Åland 100 Ladies Open by Ålandsbanken -tapahtuman, joka on maineikkaan Ladies European Tour -kiertueen osakilpailu. Tapahtuman myötä ÅGK otti varman askeleen kansainväliseen kontekstiin.



ÅLAND 100
LADIES
Open
BY ÅLANDSBANKEN



Olemme jo aikaisemmin kertoneet ÅGK:n satsauksesta uudistaa Slottsbanan perusteellisesti.

Jo ennen uudelleenavaamista kesällä 2020 odotukset olivat korkealla, ja kaksi vuotta avaamisen jälkeen sekä vierailevat pelaajat että journalistikunta ovat täysin yhtä mieltä – Slottsbanan on ainutlaatuisen golfelämys, joka täytyy kokea!

Tärkeä osa matkailuelinkeinoa

Vilkkaimpina kesäkuukausina ÅGK työllistää reilut 30 henkilöä pelkästään omassa toiminnassaan. Tämän lisäksi klubin kaksi keskeistä yhteistyökumppania, Golfrestaurangen ja Golfshopen-kauppa, työllistävät kymmenkunta henkilöä. ÅGK:n kokonaisvaikutusta Ahvenanmaan matkailuelinkeinoon on vaikea arvioida, mutta Björn Wennströmin mukaan voidaan sanoa, että kyseessä on yksi tärkeimmistä turistimagneeteista.

Aina klubin avaamisesta lähtien vuonna 1983 on golfin merkitys keskeisenä vierailukohteena ollut ilmeinen. Sesonki kestää yleensä toukokuun alusta reilusti lokakuun puolelle. Tavallisen vuoden aikana klubin kahdella 18-reiän kentällä pelataan lähes 17 000 vieraskierrosta, ja määrän odotetaan kasvavan reilusti.

Visiona hyvästä ainutlaatuihin

Valtakunnallisessa 150 kentän laajuudessa golfkenttärangin-gissa Slottsbanan sijoittui hienosti kolmannelle sijalle ja Kungsbanan kahdeksannelle sijalle. Alan asiantuntijoiden ja golftoimittajien odotukset ovat vielä korkeammalla – he uskovat varsinkin Slottsbanan yltyvän pohjoismaisten tai jopa eurooppalaisten listojen kärkeen heti sen kasvettua entisestään.

Alkuvuodesta lähtien klubi on tehnyt töitä uuden vision parissa – tähtäimessä harppaus hyvästä ainutlaatuihin. Tavoite voidaan saavuttaa parantamalla sekä vieraiden että jäsenten kokonaiselämystä – olipa kyseessä sitten ruohon leikkauksen korkeus ja lippujen sijoitus tai vieraiden vastaanottaminen. Tämän kaliiperin työ ei hoidu hetkessä, vaan kyseessä on enemmänkin pitkän tähtäimen satsaus, jonka onnistuminen vaatii koko henkilökunnan sitoutumista.

Osana tätä satsausta ÅGK:lla järjestettiin 1–3. syyskuuta European Ladies Tour -kiertueen osakilpailu Åland 100 Ladies Open by Ålandsbanken. Kolmen kilpailupäivän aikana 120 pelaajaa taisteli kärkipaikasta ja mahdollisuudesta

palkintopottiin. Pelaajien joukossa oli sekä ahvenanmaalaisia että pohjoismaalaisia pelaajia.

– Olemme erittäin iloisia, että saimme mahdollisuuden tarjota suositun Slottsbanan-kentän kansainvälistä huipputason kilpailua varten ja näin ollen antaa muidenkin nauttia upeasta kentästämme. Tapahtuma antoi toiminnallemme tärkeän laatuleiman, ja teimme parhaamme järjestääksemme viihtyisän maailmanluokan tapahtuman, missä sekä pelaajat, katsojat että yhteistyökumppanit tunsivat olonsa merkitykselliseksi, sanoo ÅGK:n toimitusjohtaja Björn Wennström.

Kumppanuus vetovoiman vahvistamiseksi

Ålandsbanken on jo usean vuoden ajan toiminut ÅGK:n yhteistyökumppanina. Kun selvisi, että Ladies

European Tour järjestetään

Ahvenanmaalla, pankille oli luonnollista astua kilpailun nimikumppanin rooliin.

– Me Ålandsbankenilla olemme ylpeitä, että saimme olla mukana nimikumppanina ja sen avulla vaikuttaa osakilpailun järjestämiseen Ahvenanmaalla ja ÅGK:lla. On hienoa olla mukana tukemassa kansainvälistä huippu-urheilu-tapahtumaa Suomessa, ja olimme ensimmäisten joukossa onnittelemassa ÅGK:ta mahdollisuudesta järjestää tapahtuma, joka vaikuttaa koko Ahvenanmaan vetovoimaisuuteen vielä kauan, sanoo Peter Wiklöf, Ålandsbankenin toimitus- ja konserninjohtaja. ■





SLOTTSBANAN NOUSEE GOLFKENTTIEN ELIITTIIN

Teksti: Teemu Tyry Kuvat: Tristan Jones / LET ja Tomi Natri Productions

Åland 100 Ladies Open 2022

Kilpailun voitti Ranskan Anne Charlotte Mora, jolle ykköstitä oli uran ensimmäinen. Hän kuittasi palkintorahaa 37 500 €

Suomalaisista paras oli viimeisille rei'ille asti kärjen tuntumassa ollut Ursula Wikström (5.). Linda Osala sijoittui kahdeksanneksi ja Noora Komulainen sijoittui 20:nneksi.

Ahvenanmaalaisista mukana kisassa olivat Anna-Karin Salmén sekä Emma Lindman

ÅGK:n 13-vuotias huippulupaus Alma Bergroth haki oppia tulevaisuutta varten toimimalla Ursula Wikströmin caddienä

Åland 100 Ladies Open by Ålandsbanken ylitti kaikki odotukset. Kilpailun saama mediahuomio ja osanottajien palaute lisäävät Ahvenanmaan tunnettuutta ja kiinnostavuutta yhtenä omaleimaisimmista golfskohteista Euroopassa.

Alands Golfklubb onnistui erittäin hyvin suomalaisen golfkauden päätapahtuman järjestämisessä yhteistyössä Golfliiton ja Ladies European Tourin kanssa.

Kenttäarkkitehti Philip Spogårdin uuteen uljaaseen muotoon suunnittelema Slottsbanan mykistyi ulkomaalaispelaajat maisemallisen näyttävyuden lisäksi kentän ja etenkin viheriöiden loistavan kunnon johdosta.

Niitä luonnehdittiin jopa parhaiksi koko Ladies European Tourilla.

– Uskomattoman kaunis kokonaisuus, fantastinen kenttä. Kaikki palvelut toimivat upeasti. Ålands

Golfklubb nousee arvostetuimpien golfkeskusten rinnalle ja maisemillaan ykköseksi, ylisti Tanskan Smilla Tarning Soenderby.

Uransa parhaan sijoituksen (8.) saavuttanut suomalainen Linda Osala kertoi TV-haastattelussa tekevänsä Golfliitolle vetoomuksen siitä, että LET:n kisa pelattaisiin seuraavallakin kaudella Slottsbanalla.

Golfkeskuksessa on tarjolla kahden 18-reikäisen kentän lisäksi huippuluokan harjoitusalueet, valikoimiltaan ja palveluiltaan ensiluokkainen golfmyymälä, sekä tasokas ravintola.

Ålands Golfklubilla vallitseva kansainvälinen, rento ja kodikas tunnelma luovat yhdessä kentän ja palveluiden kanssa elämyksen, joka jättää muistijäljen.

Åland 100 Ladies Open by Ålandsbankenissa oli 116 osallistujaa 21 eri maasta.

– Kilpailun kansainvälinen televi-



siointi useaan kymmeneen maahan oli merkityksellinen ja erittäin onnistunut panostus, jolla lisätään Ahvenanmaan tunnettuutta, sekä tietoisuutta Suomesta golfskohteena ja kansainvälisten kisojen järjestäjänä, iloitsee Golfliiton puheenjohtaja Hanna Hartikainen.

Golfliiton hallitusta on "syyttämisen" siitä, että Suomen arvostetuin golfkisa 2022 pelattiin Slottsbanalla.

– Hallitus teki tutustumiskäynnin Ahvenanmaalle siinä vaiheessa, kun kenttäuudistus oli vain paperilla piirustuksena. Ihastuimme suunnitelmiin ja tiedustelimme Ålands Golfklubbin kiinnostusta naisten pääkiertueen kisan järjestämisestä.

– Kun Slottsbanan 2020 avattiin uudistettuna, hallituksen jäsenet rakastuivat kenttään ja ympäröivään luontoon. Toistimme ehdotuksen, ja teimme Ålands Golfklubbin kanssa sopimuksen kisan järjestämisestä 2022, Hartikainen taustoittaa.

Åland 100 Ladies Open By Ålandsbanken muodostui menestykseksi.

– Ahvenanmaalaisilla, niilläkin, jotka eivät lajia vielä harrasta, on syytä tuntea ylpeyttä upeasta golfkeskuksesta ja erityisesti Slottsbanasta, joka antaa vauhtia golfuramin kasvulla, Golfliiton puheenjohtaja Hanna Hartikainen muistuttaa. ■

Gullkronan

**SAARTA YMPÄRÖIVÄLLE VESIALUEELLE PERUSTETAAN
SAARISTOMEREN SUURINTA YKSITYISOMISTUKSESSA OLEVAA
MERELLISTÄ SUOJELUALUETTA**

Gullkronan syntyi Ålandsbankenin Itämeriprojektin ja BSAG:n monivuotisen yhteistyön seurauksena. Ålandsbankenin Itämeriprojekti on rahoittanut Elävä Itämeri -hanketta 325 000:lla eurolla vuodesta 2019.

Teksti: Anna Klemelä ja Jouni Kantola Kuva: Mats Westerborn/Velmu ja Crista Hietala



Anne-Maria Salenius, Saara Kankaanrinta ja Ilkka Herlin Gullkronan laiturilla. Saara ja Ilkka ovat BSAG:n perustajia.



Itämeren monimuotoisuuden edistäminen otti merkittävän askeleen eteenpäin, kun Gullkronaan perustettiin Saaristomerén suurin yksityinen merensuojelualue. Hiljattain perustettu Gullkronan merellinen suojelualue on laajuudeltaan 4 800 hehtaaria. Itämeren yksityiset suojelualueet ovat kooltaan keskimäärin noin 280 hehtaaria. Kyseessä on siis huomattavan mittakaavan panostus, jolla edistetään Itämeren hyvinvointia. Suojelun myötä Nauvon eteläpuolella Paraisilla sijaitsevilla

Gullkronan merialueella kielletään vesiviljely, merihiekan nosto ja muu merenpohjan voimakas muokkaaminen. Alueella kasvavaa meriajokasniittyä suojellaan ankkurointikiellolla. Lintujen rauha on turvattu pesimäaikaisella liikkumisrajoituksella pesimäluotojen ympärillä.

Gullkronan merensuojelualue on Itämeren suojeluun keskittyvän Baltic Sea Action Group -säätiön (BSAG) ja Ålandsbankenin vastuulisuusuohjelman Itämeriprojektin monivuotisen yhteistyön tulos. Itämeren meriluonnon monimuotoisuuteen keskittyvä Gullkronan suojelualue on osa BSAG:n perustamaa Elävä Itämeri -hanketta, joka käynnistyi vuonna 2019, kun hanke sai Ålandsbankenin Itämeriprojektilta 80 000 euron käynnistysrahoituksen. Ålandsbanken on Elävä Itämeri -hankkeen ainoa rahoittaja ja vahvistanut hankkeen rahoituksen neljänä peräkkäisenä vuotena yhteensä 325 000 euron edestä.

– Ålandsbankenin Itämeriprojektin rahoitus ja strateginen kumppanuus on ollut ratkaisevan tärkeässä roolissa Itämeren monimuotoisuuden suojelutyössämme, joka nyt konkretisoituu Gullkronan merellisen suojelualueen myötä, sanoo BSAG:n projektipäällikkö **Anna Klemelä**.

Itämeriprojektin tuomariston puheenjohtaja ja Ålandsbanken Suomen johtaja **Anne-Maria Salenius** korostaa suojelutyön pitkäjänteisyyttä.

– Elävä Itämeri -hanke puhutteli meitä alusta alkaen, sillä se nosti esille tuolloin vähemmän tunnettua meriluonnon monimuotoisuuden teemaa. Hankkeen tavoitteena on myös kehittää suojelupolkuja, jotta arvokkaiden alueiden suojelu olisi niitä omistaville yksityisille tahoille nykyistä helpompaa ja selkeämpää. Tämä on erityisen tärkeää, sillä tutkimusten mukaan suuri osa suojelua kaipaavista arvokkaista alueista sijaitsee yksityisillä vesialueilla, Salenius sanoo.

Elävä Itämeri -hanke tekee tiivistä yhteistyötä vedenalaisen meriluonnon monimuotoisuuden inventointiohjelman VELMU:n kanssa. Hankkeessa ovat olleet mukana myös Suomen ympäristökeskus, Metsähallitus, Tvärminnen eläintieteellinen tutkimusasema, Åbo Akademi, ELY-keskus sekä ympäristöministeriö. ■





Peter Wiklöfin

PUHEENVUORO

TOIVOTAAN PIDEMPÄÄ PERSPEKTIIVIÄ

Syksyinen pimeys hiipii luoksemme ja taivaallamme on tällä hetkellä monia huolenpilviä. Venäjän hyökkäys Ukrainaan, erittäin korkealla tasolla oleva inflaatio, nopeasti nousevat korot ja osakemarkkinoiden heiluminen arveluttavasti laskusuunnassa. Näistä johtuen positiivisten asioiden näkeminen voi olla vaikeaa, mutta uskon silti, että ne ovat horisontin takana odottamassa sodan päättymistä.

Olemme nyt selkeästi oppineet, että totalitaarisiin valtioihin ei voi luottaa. Maailman fossiiliset energiavarat löytyvät erittäin suurelta osin tämäntyyppisistä maista. Tiedämme, että meidän on tehtävä itsemme riippumattomiksi niistä ilmastonmuutoksen vuoksi, mutta nyt myös muista ilmeisistä syistä. Tämä saa minut vakuuttuneeksi siitä, että energiasiirtymä etenee paljon nopeammin kuin mitä se olisi tehnyt, jos Venäjä ei olisi hyökännyt Ukrainaan.

Yhä useammat yritykset ymmärtävät, etteivät ne voi olla riippuvaisia Kiinasta alkavista tuotantoketjuista, ja ne etsivät nyt aktiivisesti mahdollisuutta tuotannon siirtämiseksi takaisin Eurooppaan.

Keskuspankkien koronnostot 3–4 prosentin suuntaan ovat pidemmällä tähtäimellä tilanteen normalisoitumista eikä korkeita korkoja. Negatiiviset korot, joiden kanssa olemme eläneet edelliset kuusi vuotta, ovat vain yritys parantaa sairasta taloutta.

Ahvenanmaalle, Suomelle ja Ruotsille tarjotaan monia mahdollisuuksia meneillään olevassa siirtymävaiheessa. Lyhyellä tähtäimellä monelle koittaa vaikeammat ajat, mutta pitkällä aikavälillä meille luodaan jälleen monia hyviä mahdollisuuksia rakentaa vahvempia yrityksiä ja turvallista yhteiskuntaa. Toivotaan, että sota loppuu, jotta voimme keskittyä täysin niihin mahdollisuuksiin.

Terveisin

Peter

ÅLANDSBANKEN

ÅLANDSBANKEN ABP

PÄÄKONTTORI:

Nygatan 2, Maarianhamina
Ahvenanmaa
Puhelin +358 204 29 011 (vaihe)
www.alandsbanken.fi

SUOMEN LIIKETOIMINTA-ALUE

Johtaja Anne-Maria Salenius
Puhelin 020 429 3401
anne-maria.salenius@alandsbanken.fi

Private Banking

Johtaja Nina Laakkonen
020 429 3662
nina.laakkonen@alandsbanken.fi

Premium Banking

Johtaja Maarit Vesala
020 429 3601
maarit.vesala@alandsbanken.fi

Helsinki

Bulevardi 7

Oulu

Kirkkokatu 17 B

Parainen

Kauppiaskatu 24

Tampere

Hämeenkatu 4, 6. krs.

Turku

Hansakortteli, Eerikinkatu 17

Vaasa

Hovioikeudenpuistikko 11

Tämän julkaisun sisältö on ainoastaan yleistä informaatiota, ei rahoitusneuvontaa yksittäiselle henkilölle. Vaikka Ålandsbanken on pyrkinyt todentamaan informaation, pankki ei voi taata, että informaatio on kaikissa suhteissa virheetöntä, täydellistä tai oikean kuvan antavaa. Informaatio ei ota huomioon yksittäisen henkilön taloudellista tai verotuksellista tilannetta. Sijoitusneuvontaa toivovan tulee kääntyä asiantuntijan puoleen ennen konkreettisen liiketoimen toteuttamista tai toimenpiteeseen ryhtymistä. Kaikkiin ennusteisiin liittyy epävarmuus ja todellinen tulos saattaa poiketa ennustetusta. Rahoitusvälineiden arvo voi vaihdella ja alentua, ja arvo voi joidenkin kohdalla tulla jopa negatiiviseksi. Ålandsbanken ei vastaa informaation johdosta mahdollisesti syntyvistä vahingoista ja tappioista, ei suorista eikä välillisistä. Informaatiota suojaa tekijänoikeus ja sitä ei saa kopioida, välittää edelleen tai julkaista ilman Ålandsbankenin lupaa. Tästä informaatiosta johtuvissa riitaisuuksissa yksinomainen tuomiovalta on suomalaisilla tuomioistuimilla Suomen lakia soveltaen.



Posti Green

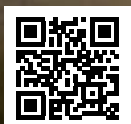
Ålandsbanken Tuulivoima – Tuottoa tuulesta

Suomen ensimmäinen tuulivoimaan sijoittava erikoissijoitusrahasto, sijoituskohteina tuulivoimapuistot Suomessa ja muissa Pohjoismaissa.

- ✓ Rahasto sijoittaa pääosin valmiiksi kaavoitettuihin ja rakennusluvut saaneisiin tai jo toiminnassa oleviin tuulivoimapuistoihin
- ✓ Rahaston investoinnit lisäävät sähköntuotannon omavaraisuutta
- ✓ Sijoittamalla tuulivoimaan voit edesauttaa Suomen siirtymistä hiilineutraaliksi yhteiskunnaksi
- ✓ Lunastus ja merkintä kaksi kertaa vuodessa.

Lue lisää osoitteessa alandsbanken.fi.

* Rahastoa hallinnoi Ålandsbanken Rahastoyhtiö Oy. Rahastoesite ja avaintietoesite ovat saatavilla suomeksi ja ruotsiksi osoitteessa alandsbanken.fi sekä Ålandsbankenin konttoreissa. Rahastosijoittamiseen liittyy riskejä. Rahaston arvo ja tuotto voivat sekä nousta että laskea ja sijoittaja voi menettää sijoittamansa pääoman kokonaan tai osittain.



Kuljemme omaa tietämme

ÅLANDSBANKEN