

ÅLANDS BANKING

"Hyvinvoiva työyhteisö on
menestyksen edellytys."

SUKUPOLVENVAIHDOS
Vältä sudenkuopat -
suunnittele ajoissa

ELÄVÄ MERI
Yksityiset suojelualueet
ovat Itämerelle tärkeitä

INNOVAATIO
Kohti kestäväää
meriliikennettä

OPAS
Opi tunnistamaan
huijausyritykset.
SIVU 20

CAROLINE GROTENFELT-FYHR

Kasvihuoneiden tulevaisuus

"Kontrolloitu kerrosviljely tuottaa ekologista arvoa."

Korttivakuutuksesi

Premium- ja Private Banking asiakkaana sinulla on kattava korttivakuutuspaketti luomassa turvaa niin kotona kuin matkoilla. Matkavakuutus on voimassa kaikkialla maailmassa ja kattaa niin onnettomuuksista kuin matkalla sattuneesta sairaudesta johtuvia kuluja.

Matkalla vakuutettuina ovat:

- ✓ kortinhaltija
- ✓ mukana matkustava puoliso tai avopuoliso
- ✓ kortinhaltijan kanssa asuvat, alle 23-vuotiaat lapset

Lue lisää täydellisistä ehdoistamme osoitteessa alandsbanken.fi tai skannaa QR-koodi.

Haluatko lisätietoja korttivakuutuksestasi?

Ota yhteyttä Zurich Insurance:n asiakaspalveluun

Maanantai – Perjantai 10–18

+358 (0)201 443 250

finland.alandsbanken@zurich.com

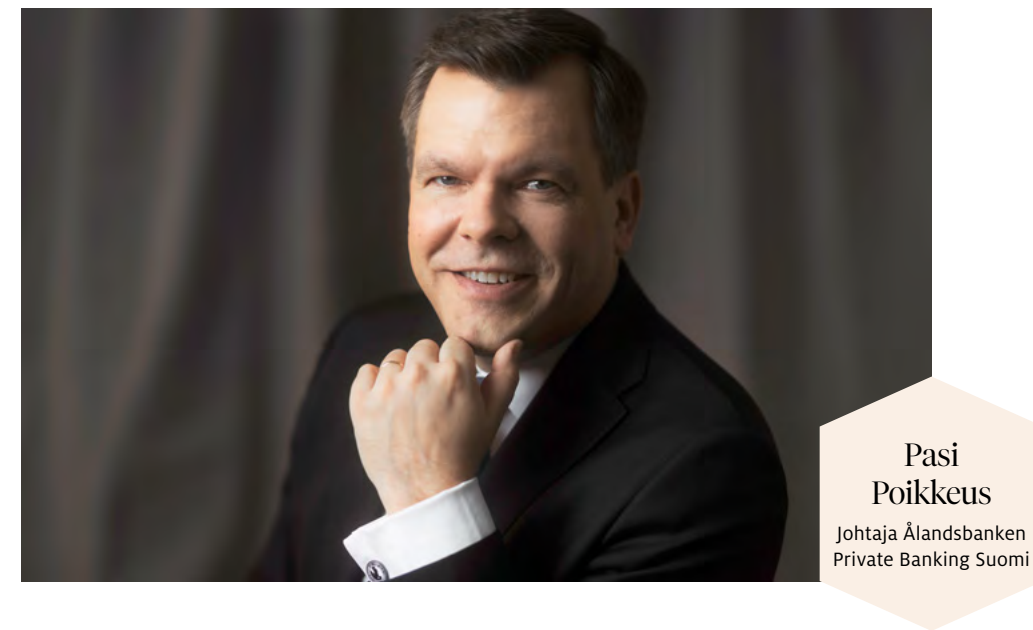
Onko sinulla kysyttävää?

Voit ottaa yhteyttä asiakasneuvojaasi

Mobiilipankin kautta tai soita asiakaspalveluumme:

+358 (0)204 292 910*

*Paikallispuhelumaksu (pvm/mpm). Puhelut tallennetaan.



Pasi Poikkeus
Johtaja Ålandsbanken
Private Banking Suomi

PÄÄKIRJOITUS

Ålandsbanken – rahaa arvokkaampaa sitoutumista

KESÄNTUULET TUOVAT MUKANAAN lupauksia aurinkoisista päivistä ja kimmeltävistä vesistä. Jotta lupaukset toteutuisivat, otamme ympäristövastuun vakavasti ja pyrimme ajattelemaan ympäristöjalanjälkeämme pidemmälle.

Ålandsbankenin Itämeriprojektin kautta olemme vuosien aikana antaneet jo lähes viisi miljoonaa euroa hankkeisiin, jotka edistävät Itämeren ympäristön hyvinvointia. Tämän olemme saaneet aikaan yhdessä asiakkaidemme kanssa.

Itämeriprojekti antaa muun muassa startupeille, yhdistyksille ja tutkimusprojekteille mahdollisuuksia kasvaa ja kehittyä. Tänä vuonna rahoitusta jaetaan yhteensä 574 000 euroa. Itämeriprojektin osoitettujen hakemusten määrä kaksinkertaistui edellisestä vuodesta – tämä kertoo yhteiskunnallisesta sitoutumisesta hank-

keeseen sekä siitä, kuinka tärkeää työmme on.

Sitoutuminen on kantava voima myös asiakkuuksissamme. Ymmärrämme tavoitettavuuden ja henkilökohtaisen palvelun merkityksen. Konttoriemme laajat aukioloajat vastaavat asiakkaidemme tarpeisiin ja toiveisiin, ja palvelutasomme sekä asiakaskokemuksemme ovat aina olleet alan huipputasoa.

Pitkäaikaiset, henkilökohtaiset ja luotamukselliset asiakassuhteet ovat koko liiketoimintamme ydin. Tärkein asiakaslupauksemme on, että meillä asiakas tuntee tulevaisuutensa nähdänsä, kuulluksi ja arvostetuksi.

Iso kiitos kaikille asiakkaillemme – teille, jotka olette olleet kanssamme jo pitkään ja teille, jotka vasta hiljattain olette tehneet päätöksen lähteä tälle yhteiselle, asiakaslähtöiselle ja tasokkaalle matkalle. Teitä on jatkuvasti enemmän, ja me puolestaan pyrimme edelleen jatkuvasti parantamaan palveluamme.

Oikein mukavaa tulevaa kesää!

PASI POIKKEUS

Ålandsbanken Private Banking
Suomen johtaja

”Otamme ympäristövastuun vakavasti ja pyrimme ajattelemaan ympäristöjalanjälkeämme pidemmälle.”

FAKTA

Ålandsbanken lukuina

9 776 m€

aktiivisesti hallinnoitavat varat 2023.

61,7 m€

liiketulos 2023.

574 000 €

jaettiin tänä vuonna hankkeille, jotka edistävät Itämeren tilaa.

Ålandsbanken Lyhyt Yrityskorko

oli Refinitiv Lipperin mukaan Pohjoismaiden paras rahasto kategoriassaan vuonna 2023.

Valittu Suomen parhaaksi Private Banking -toimijaksi 2021, 2022 ja 2023.



KANTAR | PROSPERA

TOIMITUS

Ålandsbanking -lehden julkaisee Ålandsbanken, Bulevardi 7, 00120 Helsinki.

Päätoimittaja Jenny Ruda
Sähköposti jenny.ruda@alandsbanken.fi
Vastaava julkaisija Anne-Maria Salenius
Toimituksellinen tuotanto Birdh
Art direction 25AH
Kansikuva Jetro Ståven
Painotalo Grano Oy painettu ympäristöä säästävälle paperille.

Ålandsbankenin yhteystiedot
Helsinki 0204 293 600
Tampere 0204 293 200
Vaasa 0204 293 300
Turku 0204 293 100
Parainen 0204 293 150
Oulu 0204 29 011
www.alandsbanken.fi



Kuljemme omaa tietämme

ÅLANDSBANKEN

Numero 1

Kevät/kesä 2024

ASIAKASTARINA

CAROLINE GROTENFELT-FYHR

Täysin hallittua viljelyä. Famifarmin toimitusjohtaja haluaa johtaa perheyritystä sekä ympäristövastuullisesti että sosiaalisesti kestävällä tavalla.



38 Q&A, MARI PANTSAR

”Näen meren meille ihmisille elintärkeänä ystävänä.”

6 LYHYESTI

PINNALLA

Onnelliset pohjoismaalaiset, hillitty luksus nousu, lyhyen ja pitkän aikavälin globaalit uhat ja kolme hyvää syytä tehdä avioehtosopimus.

8 KESTÄVÄ KEHITYS

MERILIIKENTEEN VIHREÄMPI TULEVAISUUS

Tavoitteena hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä. Seuraavan sukupolven polttoaineet edistävät vihreää siirtymää merellä.

11 INNOVAATIO

PUOLIJOHTEIDEN VALLASSA

Niitä tarvitaan kaikkialla, mutta vain harvat pystyvät tuottamaan niitä. Siksi puolijohdetut aiheuttavat geopolittisen myrskyn.

18 TURVALLISUUS

VÄLTÄ SUDENKUOPAT

Huijaukset lisääntyvät. Esittelemme viisi yleistä huijausta ja kerromme, miten voit suojautua niiltä.

ITÄMERIPROJEKTI

ELÄVÄN ITÄMEREN PUOLESTA

Lisääntynyt tietoisuus saa yhä useammat yksityiset maanomistajat perustamaan suojealueita meriluonnon säilyttämiseksi.

20



23

NEUVONTA

VALMISTAUDU SUKUPOLVENVAIHDOKSEEN

Onnistuneiden sukupolvenvaihdosten yhteiset nimittäjät ovat varhainen suunnittelu ja keskustelu perheen sisällä.

30 TERVEYS

OTA VALO VAKAVASTI

Valo vaikuttaa hyvinvointiimme. Miten paljon valoa tarvitsemme ja miten erityyppinen valo meihin vaikuttaa?

Aina lehdessä

32 MARKKINAKATSAUS, NIKLAS WELLFELT

36 VINKIT JA UUTISET ÅLANDSBANKENILTA

38 Q&A, MARI PANTSAR

Tämän julkaisun sisältö on ainoastaan yleistä informaatiota, ei rahoitusneuvontaa yksittäiselle henkilölle. Vaikka Ålandsbanken on pyrkinyt todentamaan informaation, pankki ei voi taata, että informaatio on kaikissa suhteissa virheetöntä, täydellistä tai oikean kuvan antavaa. Informaatio ei ota huomioon yksittäisen henkilön taloudellista tai verotuksellista tilannetta. Sijoitusneuvontaa toivovan tulee kääntyä asiantuntijan puoleen ennen konkreettisen liiketoimen toteuttamista tai toimenpiteeseen ryhtymistä. Kaikkiin ennusteisiin liittyy epävarmuus ja todellinen tulos saattaa poiketa ennustetusta. Rahoitusvälineiden arvo voi vaihdella ja alentua, ja arvo voi joidenkin kohdalla tulla jopa negatiiviseksi. Ålandsbanken ei vastaa informaation johdosta mahdollisesti syntyvistä vahingoista ja tappioista, ei suorista eikä välillisistä. Informaatiota suojaa tekijänoikeus ja sitä ei saa kopioida, välittää edelleen tai julkaista ilman Ålandsbankenin lupaa. Tästä informaatiosta johtuvissa riitaisuuksissa yksinomainen tuomiovalta on suomalaisilla tuomioistuimilla Suomen lakia soveltaen.



VINKKI

NOUSUSSA

Illallisia avaruudessa, kestävää huonekalusuunnittelua sekä näyttely, joka keskittyy pohjoismaiseen ihmiseen.

34



OIVALLUS

KOHTI PAREMPIA KUPLIA

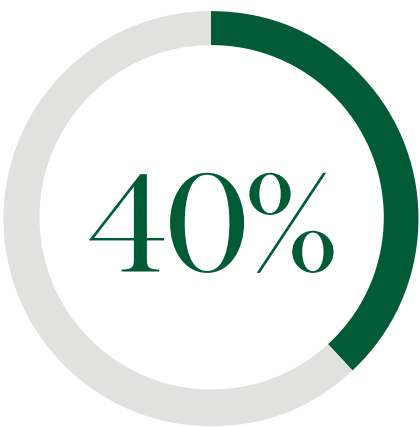
Pienviljelijät haastavat Champagnen jättiläiset. Ekokuplivat kiinnostavat keräilijöitä.

26

MULLISTAVA MUUTOS

TEKOÄLY SAATTAA VAIKUTTA jopa 40 prosenttiin maailman työpaikoista. Nykytrendi johtaa todennäköisesti tehokampaan tuottavuuteen ja korkeampaan kasvuun, mutta uhkaa myös syventää epätasa-arvoa maailmassa, raportoi Kansainvälinen valuuttarahasto (IMF).

Lähde: IMF



”Ei ole mitään B-suunnitelmaa. B-suunnitelma on aina vain A-suunnitelman toteutuminen.”

Arnold Schwarzenegger kirjassaan ”Be Useful: Seven Tools for Life”.

HYVINVONTI

ONNELLISET POHJOIS-MAALAISET

MISSÄ MAASSA ASUU maailman onnellisin kansa? Vastaus on Suomi, joka YK:n onnellisuusraportin (World Happiness Report) mukaan sijoittui maavertailun ykköseksi jo seitsemännen kerran. Myös muut Pohjoismaat sijoituivat kärkeen: heti Suomen perässä tulevat Tanska, Islanti ja Ruotsi. Mittaus ei perustu perinteiseen BKT-vertailuun, sillä tutkimukseen osallistuneet saivat itse arvioida, kuinka tyytyväisiä he ovat elämäänsä kussakin maassa.



3 SYYTÄ TEHDÄ AVIOEHTOSOPIMUS

1 AVIOEHTOSOPIMUS suojaa sinua ja kumppaniasi avioerotilanteessa tai kuolemantapauksessa.

2 SE SUOJAA sinua ja kumppaniasi henkilökohtaisen omaisuuden, kuten yritysten tai tunnearvoltaan arvokkaiden esineiden osalta.

3 SE EDESAUTTAA perinnön ja lahjojen säilymistä perheessä, jos avioliitto päättyy.

AVIOEHTOSOPIMUS usein helpottaa puolisoiden välistä keskustelua raha-asioista. Se on terve tapa aloittaa avioliitto ja luoda vakaa perusta yhteiselle tulevaisuudelle.

Premium- ja Private Banking -asiakkaana saat perheoikeudellista neuvontaa ja voit keskustella omasta taloudellisesta turvasta ja tarpeistasi. Lisätietoja saat ottamalla yhteyttä Ålandsbankeniin.

”Avioehto luo vakaan perustan yhteiselle tulevaisuudelle.”

ARVOKKAASTI HILLITTY

TV-SARJA SUCCESSION nosti esiin hiljaisen ylellisyystrendin eli ilman näkyviä tuotemerkkejä myytävät ”quiet luxury”-tuotteet. CNBC:n mukaan hillittyyn ylellisyyteen panostaneiden muotitalojen tulos kasvoi 23 prosenttia vuonna 2023.

Trendi näkyy myös pörssikursseissa. Esimerkiksi Brunello Cucinellin ja Hermesin osakekurssit ovat nousseet, kun taas sijoittajat ovat suhtautuneet viileämmin Gucciin ja Burberryy, joita pidetään ”äänekkäimpinä” brändeinä.

Lähde: CNBC



KOVA: BACHPOOT/BAUERGRINZETTY IMAGES

90 miljoonaa

ihmistä asuu Itämeren rannikkojen valuma-alueilla.

Lähde: WWF



MAAILMASSA ON

2,2 miljardia

aktiivista Apple-laitetta. Määrä on noussut edellisvuodesta 200 miljoonalla laitteella. Tiedot perustuvat Applen omiin lukuihin, jotka julkaistiin helmikuussa 2024.

SUPERVAALIVUOSI

TUNNELMA TIIVISTYY VAALIURNILLA

76 MAASSA PIDETÄÄN VAALIT vuonna 2024 eli kyseessä on todellinen supervaali vuosi. Vaalien odotetaan olevan vapaat ja demokraattiset 43 maassa. Tänä vuonna äänestetään kymmenestä maailman väkirikkaimmasta maasta kahdeksassa, joten vaalit koskettavat lähes puolta maailman väestöstä.

Lähde: Economist

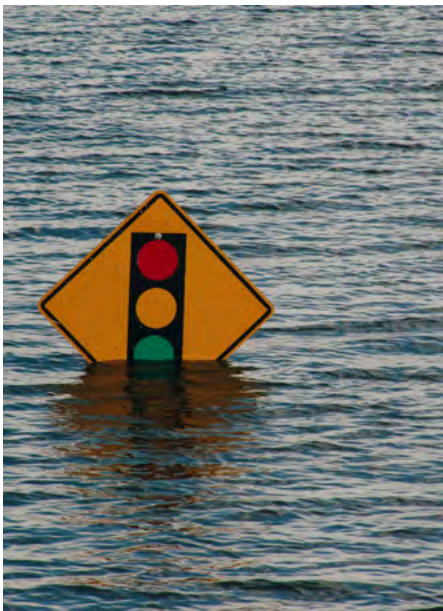
GLOBAALIT UHAT

MAAILMAN TALOUSFOORUMI pyysi 11 000 yritysjohtajaa ja 1400 riskianalyttikkoa arvioimaan tulevien vuosien suurimmat maailmanlaajuiset uhat. Tässä merkittävimmät:

- Lyhyellä aikavälillä (2 vuoden sisällä)
1. Disinformaatio
 2. Äärimmäiset sääilmiöt
 3. Yhteiskuntien polarisoituminen

- Pitkällä aikavälillä (10 vuoden sisällä)
1. Äärimmäiset sääilmiöt
 2. Maapallon yhtäjaksoisen ilmastojärjestelmän kriittinen muutos
 3. Biodiversiteetin menetys ja ekosysteemin romahtaminen

Lähde: WEF Global Risk Report 2024



OMAISUUS

HYVÄ VUOSI MILJARDÖÖREILLE

MAAILMASSA ON 2781 dollarimiljardööriä, kertoo Forbesin vuosittainen tutkimus. Viime vuonna listalle nousi 141 uutta miljardööriä. Superrikkaiden yhteenlaskettu omaisuus on 14,2 biljoonaa dollaria. Kaksi kolmasosaa miljardööreistä on rikkaampia kuin vuosi sitten.

Forbesin listan kärjessä ovat Bernard Arnault, Elon Musk ja Jeff Bezos. Viime vuodesta eniten omaisuuttaan kartuttanut on kuitenkin Mark Zuckerberg. Yksikään pohjoismainen miljardööri ei yltänyt sadan rikkaimman joukkoon.

Lähde: CNBC

Meriliikenteen kestävämpi tulevaisuus

Suurin osa maailmankaupan tuotteista matkustaa meriteitse. Samalla syntyy tonneittain hiilidioksidipäästöjä. Löytyykö ratkaisu uuden sukupolven polttoaineista?

TEKSTI **ELLI COLLAN** KUVA **ESL SHIPPING, P2X SOLUTIONS**

HÖYRYLAIVOJEN 1800-LUVULLA alkanut kausi aloitti meriliikenteessä fossiilisten polttoaineiden valtakauden, joka on kestänyt pitkään.

Yhdistyneiden kansakuntien kaupp- ja kehityskonferenssi UNCTAD kertoo vuoden 2023 meriliikennettä koskevassa katsauksessaan, että 98,8 prosenttia maailman laivastosta käyttää edelleen fossiilisia polttoaineita. Ala synnyttää noin kolme prosenttia kaikista ihmisen maapallolla tuottamista kasvi-huonekaasuista.

– Muutos on ollut hidasta muun muassa siksi, että laivat ovat isoja investointeja ja niiden elinkaari pitkä, sanoo Kirsi Ylärinne, ESL Shippingin operatiivinen johtaja.

ESL Shipping on suomalainen, vuonna 1949 perustettu varustamo, jonka laivastoon kuuluu yli neljäkymmentä alusta. Se on Itämeren johtava kuivien irtolastien kuljettaja, joka liikennöi myös globaalisti. Kansainvälisyys aiheuttaa omat haasteensa vihreää siirtymää ajatellen.

– Paikallista lainsäädäntöä on usein helppompaa toteuttaa ja hallita kuin yhtenäistä, kansainvälistä linjaa useiden satojen eri toimijoiden välillä, Ylärinne toteaa.

MUUTTUVAN SÄÄNTELYN HAASTEET

Euroopan unioni on lähtenyt voimakkaasti ajamaan useita päästöihin liittyviä asioita. Meriliikenteeseen vaikuttavat etenkin Euroopan komission kolme aloitetta, eli merenkulun päästökauppa ja energia-verodirektiivi sekä vuonna 2025 voimaan astuva, niin sanottu FuelEU Maritime -asetus, joka ohjaa lisäämään uusiutuvien ja vähäpäästöisten polttoaineiden määrää



Kirsi Ylärinne, ESL Shipping



Herkko Plit, P2X Solutions

meriliikenteessä. Tällä hetkellä näitä polttoaineita on saatavilla varsin rajallisesti.

Myös Kansainvälinen merenkulkujärjestö International Maritime Organization eli IMO on tarttunut toimeen ja luonut yhteisiä suuntaviivoja päästövähennysten toteuttamiseksi.

Meriliikenne kaipaa sääntelyä kipeästi, sillä se on ainoa oikea tapa ohjata vihreään siirtymään. Samalla muuntuva sääntely on myös yksi siirtymän haasteista.

– Moni toimija ei uskalla tehdä investointipäätöksiä, sillä vasta kehitteillä oleva

sääntelypolitiikka ei anna näkymää riittävän kauas tulevaisuuteen, Ylärinne toteaa.

ETUKENOISTA HIILINEUTRAALIUTTA

Meriliikenteen päästöistä on alettu kunnolla keskustella vasta tällä vuosituhatluvalla. Tavoitteet ovat sitäkin kunnianhimoisempia, sillä ala tähtää hiilineutraaliuteen vuoteen 2050 mennessä.

Ylärinne ei pidä tavoitetta mahdottomana.

– Esimerkiksi ESL Shipping on sitoutunut kansainväliseen Science Based Targets

–aloitteeseen. Pyrimme hiilineutraaliuteen jo vuoteen 2040 mennessä. Käytämme jo nyt biopolttoaineita ja olemme investoineet laivateknologiaan, joka vähentää päästöjä.

Modernien alusten lisäksi oleellisia tekijöitä ovat kansallisen tason ohjeistus, vastuunjaon ja roolien selkeytyminen, toimiva polttoaineen jakeluinfra sekä logistiikan tehostaminen.

– Digitalisaatiota tulisi hyödyntää kokonaisliikenteen optimoinnissa esimerkiksi yhdistämällä vienti- ja tuontikuljetuksia, Ylärinne sanoo.



Meriliikenteen sääntely alkaa kiristyä huomattavasti vuoden 2025 jälkeen.



Synteettiset polttoaineet

E-polttoaineiden etuliite e viittaa sähköön, jolla polttoainetta tuotetaan.

Esimerkiksi e-metanolia valmistetaan yhdistämällä hiilidioksidia tai hiilimonoksidia vetyyn.

Hiili palaa ilmakehään, mutta polttoaine on hiilineutraali, kunhan sen valmistamiseen käytetty energia on uusiutuvaa.

Valmistuksessa hyödynnetään muiden teollisuusprosessien tuotteena syntyvän hiilidioksidin takaisinottoa.

Suurin vaikutus on hänen mukaansa kuitenkin sillä, mikä saa alusten moottorit hyrräämään.

- Polttoaineilla tämä peli lopulta ratkaistaan.

AVAINSANA: KIERTOTALOUS

Meriliikenteen puhtaampi tulevaisuus on todennäköisesti sähköenergian avulla tuotetuissa e-polttoaineissa, kuten e-metaanissa, e-metanolissa ja e-ammoniakissa.

Ålandsbankenin Itämeriprojekti rahoitti vuosina 2022 ja 2023 vihreän vedyn edelläkävijä P2X Solutionsin tutkimushankkeita SH2ORE ja SH2ORE II, jotka tarkaste-

livat Itämeren vähähiilisten polttoaineiden arvoketjuja sekä esittivät strategioita vähähiilisten polttoaineiden käsittelyyn ja käyttöön satamaympäristöissä.

- Hankkeet ovat selventäneet, millaisia reunaehdot ja toiveita meriliikenteen toimijoilla vihreää siirtymää ajatellen on, sanoo P2X Solutionsin toimitusjohtaja Herkko Plit.

Uuden sukupolven polttoaineisiin kohdistuu kovia odotuksia, mutta niilläkin on omat haasteensa. Esimerkiksi ammoniakki on ympäristöystävällisyydestään huolimatta ihmiselle myrkyllinen ja haastava käsiteltävä varsinkin matkustajasatamissa.

P2X Solutions rakentaa parhaillaan Suomen ensimmäistä teollisen mittakaavan vihreän vedyn tuotantolaitosta Harjavaltaan. Tulevaisuudessa siintää myös Joensuun tuotantolaitos, jossa valmistetaan vihreän vedyn lisäksi synteettisiä polttoaineita.

Hankkeeseen liittyy läheinen yhteistyö Savon Voiman kanssa. Avainsana on kiertotalous.

- Vetyä valmistetaan uusiutuvan energian avulla vedestä elektrolyysillä. Valmistuksessa syntyy hukkalämpöä, mikä tullaan hyödyntämään Savon Voiman kaukolämpöverkossa, Plit kertoo.

Savon Voiman biovoimalaitoksesta P2X:n tuotantolaitos ottaa talteen sen prosesseissa syntyvän hiilidioksidin, jota puolestaan käytetään synteettisen polttoaineen valmistukseen.

- Prosessin hyödyt ulottuvat näin varsinasta lopputuotetta käyttäviä tahoja paljon laajemmalle alueelle.

TULEVAISUUDEN VALINNAT TEHDÄÄN TÄNÄÄN

Plit itse uskoo puhtaasti palavan ja biologisesti hajoavan metanolin yliveraisuuteen osana juuri meriliikenteen päästöongelman ratkaisua. Verrattuna vaikkapa metaaniin, metanoli toimii tehokkaina polttoaineena myös pitkällä siirtymillä.

- Käymme parhaillaan konkreettisia ostosopimusneuvotteluja useiden eri tahojen kanssa, Plit kertoo.

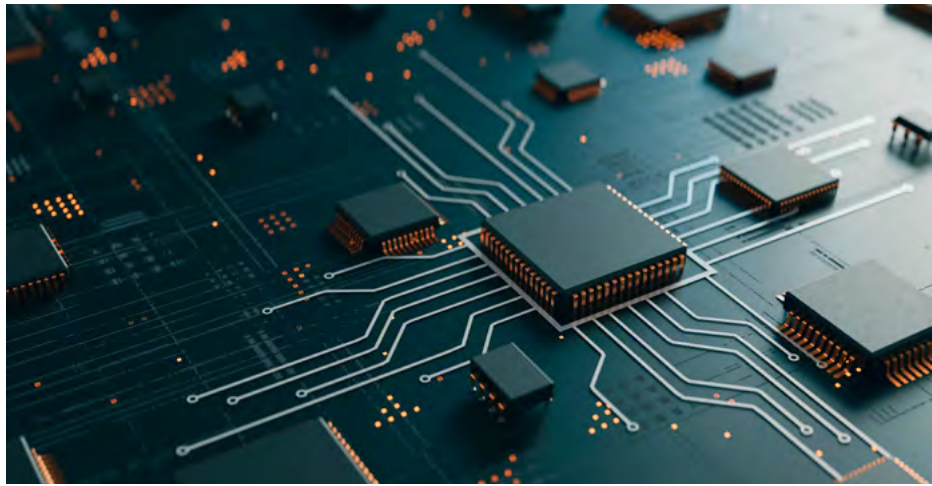
Kiinnostusta on, mutta Plit tunnistaa Kirsi Ylärinteen mainitseman vaikeuden pitkäaikaisista investointipäätöksistä.

- Fakta kuitenkin on, että vihreä siirtymä tavalla tai toisella tulee. Sääntely alkaa kiristyä huomattavasti 2030-luvulla. Voittajia tulevat olemaan ne, jotka siirtävät sitä kohti jo nyt.

Kaikki puhuvat puolijohhteista

Digitaalisen arjen toimivuudelle välttämättömät puolijohhteet ovat vaikeita valmistaa. Harvojen valmistajien käsissä niistä on tullut geopolittisesti kovaa valuuttaa.

TEKSTI RICHARD SIGRAY



PUOLIJOHTEITA ON KAIKKIALLA, olipa kyse sitten matkapuhelimista, tietokoneista, astianpesukoneista tai autoista. Puhumme integroiduista piireistä, eli mikrosiruista, jotka puolestaan sisältävät valtavan määrän puolijohhteita. Transistorit ovat esimerkkejä tällaisista puolijohhteista. Ne tuottavat niitä ykkösiä ja nollia, jotka ovat välttämättömiä monimutkaisten laskelmien tekemisessä ja suurten tietomäärien tallentamisessa alati digitalisoituvammassa maailmassamme.

Kun tartut matkapuhelimeesi, kädessäsi on yli 15 miljardia transistoria, joista jokainen on pienempi kuin yksi virus.

TAIWAN OTTAA JOHDON

Puolijohdeteollisuuden historia alkaa 1950-luvun Piilaaksosta Kaliforniasta. Kehitystä ajoi eteenpäin Yhdysvaltain puolustusvoimat, joka tarvitsi pienempiä komponentteja ohjuksiinsa.

Insinööri Gordon Moore väitti vuonna 1965 artikkelissaan, että sirulle mahtuvien transistorien määrä kaksinkertaistuisi joka tai joka toinen vuosi. Hän on ollut tähän asti oikeassa, ja hänen ennustustaan kutsutaan Mooren lainksi. Moore perusti Intel-yhtiön, joka oli pitkään maailman johtava mikrosirujen ja prosessorien valmistaja.

Amerikkalaisten valta-asema murtui

kuitenkin vuonna 1987, kun TSMC aloitti toimintansa Taiwanissa. Yrityksen radikaalina ideana oli valmistaa pelkästään siruja eikä lopputuotteita. Tästä tuli valtava menestys.

Nykyään TSMC valmistaa sopimusiakkailleen yli 90 prosenttia maailman kehittyneimmistä siruista tehtaissaan Taiwanissa.

SUURVALTOJEN VÄLINEN KILPAJUOKSU

Puolijohhteista on tullut strateginen pelinappula suurvaltapiittisen jännitteen kasvaessa Yhdysvaltain ja Taiwanin ja niiden vastapuolella olevan Kiinan välillä. Kiinan teknologian katsotaan olevan noin viisi vuotta Taiwania jäljessä, vaikka Kiina käyttää vuosittain miljardeja välimatkansa kuromiseen. Samanaikaisesti Yhdysvallat estää kaikkein kehittyneimpien puolijohhteiden viennin Kiinaan.

Yhä useammat ovat huolissaan siitä, mitä tapahtuisi, jos Taiwanin tehtaot tuhoutuisivat. Historioitsija Chris Miller toteaa *Chip War*-kirjassaan, että kestäisi vähintään kymmenen vuotta ennen kuin puolijohdeteollisuus palaisi nykytasolleen. Tämän varalta USA panostaa suuresti kotimaisen teollisen kapasiteetin kasvattamiseen. Puolijohhteita ei syyttä kutsuta uudeksi öljyksi.

PUOLIJOHDETEOLLISUUS

Tärkeitä toimijoita

TSMC

Johtava puolijohdevalmistaja Taiwanissa. Yrityksen perusti Morris Chang, joka ei saanut Texas Instrumentsin toimitusjohtajan paikkaa 1980-luvulla.

SAMSUNG

Tärkein pitkälle kehitettyjen puolijohhteiden valmistaja TSMC:n jälkeen.

INTEL

Alan pioneeri, joka yrittää nykyisin tavoittaa muut.

ASML

Hollantilaisyritys, joka toimittaa koneet, joiden EUV-litografialla valmistetaan kehittyneimmät mikrosirut. Yrityksen markkinaosuus on sata prosenttia.

NVIDIA

Suunnittelee ja myy grafiikkakortteja, jotka ovat kysytyjä tekoäly-yritysten keskuudessa.

SIRUT JA USA:N SCIENCE ACT

USA:n liittovaltioiden ohjelma, jolla edistetään mikrosirujen kotimaista tuotantoa 52,7 miljardilla dollarilla.



Kun mitään ei jätetä sattuman varaan

Järvikylän ruukkusalaateista ja -yrteistä tuttu kasvihuoneyritys Famifarm panostaa kontrolloituun viljelyyn. Caroline Grotenfelt-Fyhr johtaa perheyrittystä, joka saattaa tulevaisuudessa syöttää salaattidataa roboteille.

TEKSTI JOUNI KANTOLA KUVA JETRO STAVÉN

MITÄPÄ SITÄ KIELTÄMÄÄN. Toimitusjohtaja Caroline Grotenfelt-Fyhr tykkää kontrollis-

ta. Ja kun toimialana on alkutuotanto, kontrolli tarkoittaa keleistä riippumatonta kasvihuoneviljelyä. Famifarm on Suomen johtava salaatteihin ja yrtteihin erikoistunut kasvihuoneyritys, joka panostaa kontrolloituun viljelyyn. Vuonna 1987 toimintansa aloittaneen yrityksen tuotanto sijaitsee valtaosin Pohjois-Savon Joroisissa. Siellä yhtiöllä on kasvihuoneita noin 5,5 hehtaaria eli kahdeksan jalkapallokentän verran. Kasvihuoneissa kasvatetaan yli 50:tä salaatti- ja yrttilaatua. Joka päivä rekat hakevat Järvikylän kartanolta noin 85 000 ruukkua, jotka matkaavat kohti kuluttajia kaikkialle Suomeen.

AUTOMAATTISESTI SÄÄDELTY YMPÄRISTÖ

Perinteinen kasvihuoneviljelykään ei piittaa sään vaihtelu, mutta nyt Famifarm vie kontrolloidun viljelyn uudelle tasolle. Juvalle Etelä-Savoon on rakennettu yksi Pohjoismaiden suurimmista kerrosviljelmistä. Kyseessä on yhtiön historian suurin yksittäinen investointi, joka on arvoltaan noin 10 miljoonaa euroa.

– Kerrosviljely eroaa perinteisestä kasvihuoneviljelystä siten, että tuotteet kasvavat täysin kontrolloidussa ja suljetussa ympäristössä. Se mahdollistaa kiertotalouden mukaisen tuotannon, jossa ravinteita, vettä ja energiaa sekä kasvatuspinta-alaa käytetään erittäin tehokkaasti. Salaattien kasvuympäristön säätely tapahtuu automaattisesti, sanoo Grotenfelt-Fyhr.

Viljelypinta-alaltaan 2 700 neliömetrin kerrosviljelmä on ollut käytössä vasta muutaman kuukauden, joten Grotenfelt-Fyhr on vielä varovainen puhuessaan kerrosviljelyn haitoista ja hyödyistä.

– Olemme ylösajovaiheessa, mutta tulokset vaikuttavat lupaavilta.

”Kerrosviljely mahdollistaa kiertotalouden mukaisen tuotannon.”



Carolinen liiketoimintavinkit

- 1

PIDÄ HUOLTA, että ympärilläsi on mahdollisimman hyvät kollegat
- 2

MIETI, mitä voisit tehdä paremmin?
- 3

OLE KIINNOSTUNUT alasi kehityksestä ja suhtaudu positiivisesti tulevaisuuden tuomille mahdollisuuksille.

PERHEYRITYS, JOLLA ON PITKÄ HISTORIA Famifarmin taustalta löytyvät hulppeat puitteet ja pitkät perinteet. Tänä vuonna tulee kuluneeksi jo 350 vuotta siitä, kun Järvikylän kartanoa isännöi Grotenfelt. Caroline ja hallituksen puheenjohtajana toimiva veli Albert Grotenfelt ovat tilan 11. sukupolvi.

- Aikaisemmin meitä oli kolme sisarus-ta, mutta siskoni, jolla oli Downin oireyhtymä, menehtyi 18 vuotta sitten.

Järvikylän kartanon omistaa ja sitä isännöi Albert. Caroline perheineen asuu Helsingissä. Hän on pari päivää viikosta Joroisissa ja johtaa muuten yritystä Helsingistä käsin.

- Suhteemme Albertin kanssa on mutkaton ja täydennämme toisiamme liike-elämässä. Teemme niin tiiviisti töitä yhdessä, että välillä on muistutettava itseään, että kysyy veljeltään eikä kollegaltaan, miten voit.

Kasvihuone- ja ruukkubisneksen keksi Carolinen ja Albertin isä Karl Grotenfelt. Ensimmäiset salaattit kasvatettiin navetan vintillä, joka oli niin surkeassa kunnossa, että Kalle-isä keksi kalliin remontin sijasta kokeilla vinttiä ruukkukasvien kasvattamiseen.

- Ruukuissa myytävät salaattit ja yrtit olivat 1980-luvulla jotain uutta ja omituista. Kaupoissa salaatti tarkoitti käytännössä kiinanakaalia, muuta ei ollut, Caroline sanoo.

37-vuoden aikana valikoima on monipuolistunut ja laajentunut. Viimeisimpinä uutuuksina on lanseerattu syötävä orvokki ja salaattisekoituksia.

Salaateissa ja yrteissä kilpailu on perinteisesti ollut kotimaista. Kuitenkin Suomessa myytävistä, viime vuosina

markkinoille tulleista salaattisekoituksista vain viidennes tulee Suomesta. Famifarmin kerrosviljelynä tuotetut salaattisekoitukset Maukas ja Raikas tuovat tähän tuoteryhmään vahvan kotimaisen panostuksen. Salaattisekoitukset, sekä kesän tuleva uutuus, löytyvät kaupan kylmähyllystä, joka on uusi aluevaltaus Famifarmin Järvikylä-tuoteperheelle.

VASTUULLISUUS ON TEKOJA Famifarmissa ajatellaan, että vastuullisuus on kokonaisuus ja vastuullisuus on tekoja.

- Usein vastuullisuuskeskustelua hallitsee ympäristövastuu, mutta meidän mielestämme sekä sosiaalinen että taloudellinen vastuu ovat yhtä tärkeitä. Taloudellinen vastuu eli liiketoiminnan kannattavuus takaa toiminnan jatkuvuuden ja luo pohjan sosiaaliselle vastuulle sekä tarvittavat resurssit ympäristövastuuseen investoimiseen.

Famifarm työllistää noin 140 henkilöä 13:sta eri kansallisuudesta. Vaikka yhtiö panostaa merkittävästi viljelyteknologioihin ja automaatioon, on ihmisen silmän ja käden koordinaatio kasvien käsittelyssä edelleen ylivoimainen.

- Hyvinvoiva työyhteisö on menestyksen edellytys. Meillä on kiva ja kansainvälinen porukka ja rakennamme määrätietoisesti famifarmlaisen identiteettiä. Olemme ja saamme kaikki olla erilaisia, mutta meitä määrittävät tietyt vastuut ja asiat. Olemme kohteliaita toisillemme, teemme töitä huolellisesti ja mietimme aina, miten asiat voisi tehdä paremmin.

Ympäristövastuun saralla Famifarm etenee askel askeleelta. Investoinnit omiin

aurinkopaneeleihin aloitettiin vuonna 2018 ja sähkösopimukset ulkopuolisten toimittajien kanssa vaihdettiin tuulisähköön. Yrityksen käyttämä sähkö on nyt tuotettu sataprosenttisesti uusiutuvalla energialla.

- Kasvatusruukkujen vaihtaminen muovista kartonkiin oli melkoinen rahallinen ponnistus ja tutkimusmatka. Esimerkiksi viljelylliset seikat kuten veden haihtuminen muovi- ja paperiruukun välillä ovat aivan erilaisia, kertoo Grotenfelt-Fyhr.

Työ kuitenkin kannatti: nyt Famifarm säästää kahdeksan tonnia muovia vuodessa ja kuluttaja kiittää lajittelupisteellä.

Kokemukset kasvatusruukuista otettiin

käyttöön myös kuljetusalustoissa, jotka niin ikään vaihdettiin muovisista kartonkiin. Tämä vähentää yrityksen muovin tarvetta 140 tonnilla vuodessa.

- Myös investointimme kerrosviljelyyn ja kiertotalouteen on panostus kestävään kehitykseen. On mahdollista, että tulevaisuudessa yhä suurempi osa tuotteistamme viljellään kerrosviljelmin.

ASENNE YHDISTÄÄ Grotenfelt-Fyhr on Ålandsbankenin pitkäaikainen asiakas. Pankkisuhdettaan hän kuvailee välittömäksi ja lämminhenkiseksi. Tärkeää Grotenfelt-Fyhrille ovat

”Yrityksen käyttämä sähkö on nyt tuotettu sataprosenttisesti uusiutuvalla energialla.”



Caroline Grotenfelt-Fyhrillä on korkeat odotukset Famifarmin uusiin kerrosviljeltyihin salaattisekoituksiin.



yhteiset arvot ja tekemisen kulttuuri.

- Ålandsbankenin Itämeri-työ on poikkeuksellisen vaikuttavaa ja määrätietoista. Siinä on hienoa myös se, että se kutsuu muita toimijoita mukaansa ja antaa näille mahdollisuuksia kehittää ideoita, jotka edesauttavat Itämeren tilaa.

Ålandsbankenin ennakkoluulottomuus esimerkiksi digitaalisten ratkaisujen ja palvelujen kehittämiseksi on myös Famifarmia ja Ålandsbankenia yhdistävä tekijä. Järvikylän salaatteja ja yrttejä kun on monitoroitu jo vuosituhanen vaihteesta asti massiivisessa datankeruuhankkeessa.

Eihän sitä ikinä tiedä, milloin tekoäly lyö läpi myös ruokkuviljelyssä ja salaattidata voidaan syöttää roboteille. 🤖

Famifarm vie kontrolloidun viljelyn uudelle tasolle.



”Ålandsbankenin Itämeri-työ on poikkeuksellisen vaikuttavaa.”

Famifarm (aikajana)

1987 Karl Grotenfelt perustaa Famifarm Oy:n, ensimmäinen sato kasvihuoneesta Järvikylä No 1 -brändillä.	1988–2015 Laajennus-investointeja.	1993 Ensimmäiset yrtit lanseerataan.	2004 Oma lämpökeskus rakennetaan.	2005 Investointi pakkaus-koneeseen.	2006 Albert Grotenfeltista hallituksen puheenjohtajaksi.	2010 Leikattu jäävuorisalaatti pusseissa lanseerataan.
2012–2020 Automaatio-investointi kuljetushihnoihin ja lajitteluun.	2016 Yrityksen ensimmäinen vastuullisuusraportti.	2017 Investointi automatisoituun pakkaus-koneeseen.	2018 Investointi omaan aurinkoenergiaan.	2019 Caroline Grotenfelt-Fyhr nimitetään toimitusjohtajaksi.	2020 Investointi 100% biohajoaviin paperiruukkuihin ja uusi kylvölinja.	2023 Kerrosviljelylaitoksen rakentaminen, ylösajo ja panostus salaattisekoituksiin.

Vältä viisi yleistä huijausyritystä

Huijaukset lisääntyvät ja kehittyvät jatkuvasti. Nämä rikokset aiheuttavat vuosittain suurta taloudellista vahinkoa ja kärsimystä monille. Erilaisilla suojatumiskeinoilla voit vähentää riskiä joutua huijauksen uhriksi.

TEKSTI JULIA LINDSTRÖM KUVITUS JULIA HERMANSSON

VIIME VUONNA SUOMALAISILTA YRITETTIIN huijata 76,9 miljoonaa euroa. Suomessa eniten lisääntynyt huijaustyyppi vuonna 2023 oli sijoitushuijaus, jossa huijarit pääsivät käsiksi yli 16 miljoonaan euroon. Nämä tiedot pankeilta on kerännyt Finanssiala ry.

Huijarit kehittävät ja keksivät jatkuvasti uusia huijausmenetelmiä, joten niitä on yhä vaikeampi havaita. Voit kuitenkin suojautua monin erilaisin varotoimin. Seuraavassa viisi yleistä huijaustapaa.

1 Puhelinhuijaus

Näin se voi tapahtua

Huijarit ovat nykyään erittäin taitavia ja pystyvät manipuloimaan puhelinnumerosa niin, että ne näyttävät kuuluvan pankille, yritykselle tai jollekin viranomaiselle. Soittaja saattaa esimerkiksi ilmoittaa sinun voittaneen rahaa tai että pankkitililläsi on tapahtunut jotain yllättävää, minkä vuoksi soittaja tarvitsee pääsyn tilillesi. Uuden teknologian avulla huijarit voivat jopa matkia ääniä.

Näin suojaudut

Usein huijari pyytää sinulta pankkitunnuksia ja korttitietoja ”auttaakseen” väitetyn ongelman ratkaisemisessa. Älä siis koskaan anna tunnuksiasi tai henkilötietojasi. Jos olet vähänkin epävarma puhelun suhteen, katkaise puhelu ja soita pankkiin tai poliisille.

2 Tekstiviestihuijaus

Näin se voi tapahtua

Saat tekstiviestin, jossa sinua kehoitetaan klikkaamaan linkkiä tai soittamaan annettuun puhelinnumeroon. Viestit näyttävät usein uskottavilta ja voivat tulla esimerkiksi hammaslääkäritäsi tai pankiltäsi. Joskus huijari saattaa lähettää viestin tuntemattomasta numerosta ja väittää olevan lapsesi, joka on kadottanut puhelimensa ja tarvitsee rahaa.

Näin suojaudut

Tällaisen viestin saadessasi on aina tärkeä olla klikkaamatta ja avaamatta linkkiä ja olla soittamatta annettuun puhelinnumeroon. Jos silti haluat soittaa esimerkiksi hammaslääkäriillesi asian varmistaaksesi, etsi itse oikea puhelinnumero. Voit myös sopia perheen kanssa koodisanoista esimerkiksi rahasta puhuttaessa.

3 Vieras ovella

Näin se voi tapahtua

Ovikello soi ja oven takana seisoo henkilö, joka väittää olevansa esimerkiksi postinjakaja, poliisi tai kiinteistönhoitaja. Henkilön tarkoituksena on päästä asuntoosi varastamaan tavaroita tai saamaan pankkitunnuksesi tai muita henkilötietoja.

Näin suojaudut

Katso ovisilmän läpi ennen kuin avaat, äläkä päästä tuntematonta sisään. Älä anna henkilö- tai pankkitietojasi, vaikka henkilö väittäisi olevansa esimerkiksi viranomainen. Jos jokin tuntuu epäilyttävältä, soita jollekin omaisellesi tai poliisille.

4 Sijoitushuijaukset

Näin se voi tapahtua

Saat tarjouksen sijoittaa nopeasti ja helposti johonkin suuren tuoton takaavaan kohteeseen, kuten osakkeisiin, kryptovaluuttoihin tai yrityksiin. Tarjous tulee usein sähköpostitse, puhelimitse tai mainoksena verkossa ja sosiaalisessa mediassa.

Näin suojaudut

Joskus tarjous vaikuttaa liian hyvältä ollakseen totta. Älä koskaan sijoita mihinkään, mitä et ymmärrä, tai yritykseen, jota et tunne.

Toimi näin, jos joudut huijauksen uhriksi

Monet huijauksen uhrin tuntevat häpeää ja epäoivaltavat ilmoittaa siitä. On kuitenkin tärkeä muistaa, että kuka tahansa voi joutua petoksen kohteeksi. Ota aina yhteyttä pankkiisi ja tee rikosilmoitus. Vain ilmoittamalla rikoksen voit saada apua.

5 Korttihuijaukset

Näin se voi tapahtua

Korttihuijaus voi tapahtua monin eri tavoin, olet esimerkiksi kadottanut korttisi ja joku käyttää sitä maksamiseen tai käteisnostoon. Huijaus voi tapahtua myös ilman että korttisi on päätyntä huijarille. Tällöin henkilö on saanut käsiinsä korttitietosi esimerkiksi tietomurron, tietojenkalastelun tai skimmauksen kautta, jolloin korttisi tiedot on kopioitu pankkiautomaattiin tai muuhun vastaavaan asennettuun laitteeseen.

Näin suojaudut

Voit tehdä paljon suojataksesi itseäsi korttihuijauksilta. Älä koskaan luovuta pankkitunnuksiasi kenellekään, äläkä tallenna niitä verkossa verkko-ostoksia tehdessäsi. Lukitse korttisi internetostoksia varten ja avaa se vain, kun aiot tehdä ostoksia. Tarkista tilisi säännöllisesti. Aktivoi kortti-ostoksien push-ilmoitukset mobiilipankissasi. Silloin saat viestin puhelimeesi joka kerta, kun korttia käytetään, ja voit nopeasti havaita epäilyttävät tapahtumat. Sulje kortti ja ota välittömästi yhteyttä pankkiisi pienimmästäkin epäilystä.

Uusia suojelualueita elävän Itämeren hyväksi

Meren rehevöityminen ja ilmastonmuutos uhkaavat Itämeren biologista monimuotoisuutta. Suomessa tärkeä osa suunnan kääntämisessä on meriympäristön laaja-alainen suojelutyö, jonka yhtenä avainratkaisuna on saada useammat maanomistajat perustamaan yksityisiä merisuojelualueita.

TEKSTI JULIA LINDSTRÖM KUVA JUKKA RAPO, JAAKKO RUOLA

JO KUUDEN VUODEN kuluttua vähintään 30 prosenttia kaikista maa- ja merialueista on oltava suojeltuja. Myös Suomi on sitoutunut YK:n biodiversiteettisopimukseen 30-by-30, jolla pyritään luontokadon pysäyttämiseen vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä vain 12 prosenttia Suomen merialueista on suojeltuja ja yhtenä haasteena pidetäänkin sitä, että suuri osa suojelua tarvitsevista alueista on yksityisomistuksessa. Voittoa tavoittelemattoman Baltic Sea Action Group -säätiön (BSAG) Elävä Itämeri -merisuojeluhankeella luodaan nyt ratkaisuja tilanteeseen.

– Kunnianhimoisena tavoitteenamme on parantaa Itämeren tilaa, joten työskentelemme monella eri alueella sen saavuttamiseksi. Tärkeä osa työtämme on juuri vedenalaisten alueiden suojelu ja siinä toimimme yhdessä Ålandsbankenin Itämeriprojektin kanssa, sanoo BSAG:n meriluonnon monimuotoisuuden suojelukoordinaattori Anton Lehtinen.

TIETOA YKSITYISOMISTAJILLE
Elävä Itämeri -hankkeen kautta on kartoitettu alueita, jotka ovat edelleen hyvässä kunnossa ja siten tärkeitä suojelukohteita.
– Meillä on hyvät tiedot alueista, joilla

esiintyy arvokasta meriluontoa. Ne sijaitsevat useimmiten matalissa vesissä, rantojen ja luotojen tuntumassa. Alueet ovat usein yksityisomistuksessa, joten osa työtämme on ottaa yhteyttä omistajiin.
Anton Lehtinen toimii yhdyshenkilönä yksityisten suojelualueiden omistajien ja valtion elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten (ELY) välillä.
– Tavoitteenamme on tehdä suojelusta mahdollisimman houkuttelevaa ja helppoa maanomistajille, mutta myös herättää kiinnostusta ja tietoisuutta siitä, kuinka pinnan alla on paljon kaunista, jota kannattaa suojella.



MITÄ ALUEEN SUOJELU MERKITSEE?
Elävä Itämeri -hankkeen pilottiprojektilla perustettiin Saaristomeren suurin, 4800 hehtaarin kokoinen suojelualue Gullkronan saaren ympärille. Gullkronassa on paljon Itämeren ekosysteemille tärkeitä avainlajeja, kuten rakkohaurua, sinisimpukoita ja meriajokasniittyjä.
Yksityisten suojelualueiden perustamisessa yhtenä haasteena saattaa olla, että maanomistajat eivät tiedä, mitä suojeluun käytännössä kuuluu. Monet saattavat pelätä suojelun vaikuttavan heidän elämäänsä tai toimintaansa enemmän kuin mitä se todellisuudessa tekee.
– Merialueen suojelu ei vaikuta omistajaan merkittävästi, koska kunkin alueen rajoitukset räätälöidään joustavasti, omistajaa koko prosessin ajan kuunnellen. Joitain rajoituksia on tietenkin noudatettava, jotta suojelusta olisi ylipäätään hyötyä, esimerkiksi merenpohjaan ei saa välttämättä koskea ruoppaamalla, troolaamalla tai rakentamalla. Ulkopuoliset voivat useimmiten liikkua alueella kuten ennenkin, mutta maan-omistajien tavoin heidän on noudatettava määräyksiä ja rajoituksia.

SEURAAVANA STORA FAGERÖ
BSAG on aloittanut useita prosesseja suojelutoiminnan laajentamiseksi. Seuraava suojelukohde on Inkoon saariston Stora Fagerö, jossa Gullkronan tavoin esiintyy uhanalaisia meriajokasniittyjä, joita pidetään Itämeren vastineina trooppisille koralliriutoille, ja joista useat meren eliöt ovat riippuvaisia.
– Keskustelin Stora Fagerön omistajan, Inkoon seurakunnan kanssa ensimmäisen kerran vain vuosi sitten. Nyt olemme jo päässeet vaiheeseen, jossa lopullinen suojeluhakemus lähetetään ELY-keskukseen, joka puolestaan tekee suojelupäätöksen. Asia on edennyt todella nopeasti ja näyttää erittäin lupaavalta. Stora Fagerön myötä suojelun piiriin saadaan 262 hehtaaria meriluontoa, kertoo Anton Lehtinen.

ITÄMEREN TULEVAISUUS
Anton Lehtinen on hyvin tietoinen Itämeren uhanalaisesta tilasta, mutta suhtautuu meren tulevaisuuteen varovaisen myönteisesti.
– Luonnonsuojelu on osa suurempaa kokonaisuutta, ja meillä on vielä pitkä matka asetettuun suojelutavoitteeseen. Tuntuu kuitenkin hyvältä tehdä työtä, jolla on positiivinen vaikutus Itämereen.
– Edetäksemme tarvitsemme kansallisia ja kansainvälisiä yhteistyömuotoja. On muistettava, että emme kilpaile keskenämme, vaan työskentelemme yhteisen asian puolesta. Tarvitsemme viranomaisten, yritysten ja yksityishenkilöiden osallistumista ja panostuksia Itämeren tilan parantamiseksi, toteaa Anton Lehtinen.

”Alueen rajoitukset räätälöidään joustavasti, omistajaa koko prosessin ajan kuunnellen.”

YKSITYISET SUOJELUALUEET

Prosessin kulku

JOS OMISTAT MERIALUEEN, jonka haluat suojella, voit joko myydä alueen valtiolle suojelualueeksi tai hakea itse alueen suojelua. Yksityisen suojelualueen omistaja säilyttää täyden omistusoikeuden alueeseensa. Näin luot yksityisen suojelualueen:

1 **OTA YHTEYTTÄ ELY-KESKUKSEEN**, joka arvioi yhdessä Metsähallituksen kanssa suojelualueen perustamisedellytykset ja onko alueella esimerkiksi suojelua tarvitsevia lajeja.

2 **ELY-KESKUS JA VESIALUEEN OMISTAJA** sopivat alueen käyttörajoituksista ja -määräyksistä.

3 **ALUEEN OMISTAJA** hakee ELY-keskukselta suojelualueen perustamispäätöstä.

4 **ELY-KESKUS** tekee suojelupäätöksen ja antaa sille lainvoimaisuuden.

BSAG voi tukea sinua prosessin kaikissa vaiheissa.



Anton Lehtinen

Itämeriprojekti tukee Itämeren tilaa parantavia toimia. Itämeriprojekti oli mukana Baltic Sea Action Groupin Elävä Itämeri -hankkeen alkuvaiheessa ja on toiminut sen rahoittajana ja strategisena kumppanina siitä lähtien.

Ålandsbankenilla Suomen paras Private Banking

ÅLANDSBANKEN ON valittu kolmatta kertaa peräkkäin Suomen parhaaksi Private Banking -toimijaksi Kantar Prosperan vuosittaisessa tutkimuksessa. Tulosoitoittaa asiakkaiden arvostavan pankin pitkäjänteistä työtä hyvien asiakassuhteiden, varallisuuden suunnittelun ja vastuullisuuden parissa. Ålandsbankenin asiakkaat olivat vertailussa myös kaikkein halukkaimpia suosittelemaan omaa pankkia muille. Pasi Poikkeus, Ålandsbankenin Private Banking -liiketoiminnan johtaja Suomessa kertoo syistä hyvän tuloksen taustalla.

PASI, MITEN KOMMENTOIT SIOITUSTA?

– On tärkeää, että asiakkaamme arvostavat meitä kumppanina. Työskentelemme jatkuvasti parantaaksemme asiakaskokemusta. Kiitämme asiakkaitamme luottamuksesta! Pitkäaikaiset, henkilökohtaiset ja luottamukselliset asiakassuhteet ovat toimintamme kaikkein keskeisin asia. Se on samalla tärkein asiakaslupauksemme – olemme sitoutuneet pitkäjänteiseen ja ennen kaikkea henkilökohtaiseen sekä vastuulliseen työskentelyyn asiakkaidemme parhaaksi. Haluan myös kiittää Ålandsbankenin

henkilöstöä, joka välittää ja toteuttaa asiakaslupauksemme tarjoten korkeatasoista palvelua asiakkaillemme joka päivä.

MYÖS PANKIN HENKILÖKOHTAINEN JA ASIAN-TUNTEVA, KOKONAISVALTAINEN PALVELU VARALLISUUDEN SUUNNITTELUSSA SAI TUTKIMUKSESSA KORKEAN ARVOSANAN.

– Kyllä, Ålandsbankenin Wealth Planning kattaa myös perhejuridiikan, verotuksen ja sukupolvenvaihdokset. Se on konkreettinen esimerkki pitkäjänteisyydestämme, joka muodostaa parhaimmillaan useita sukupolvia kestäviä asiakassuhteita. Olemme panostaneet tähän paljon ja tulemme tekemään niin myös jatkossa.

PANKKI NOUSI KÄRKEEN MYÖS TUTKIMUKSEN ETHICAL STANDARDS –KATEGORIASSA. MISTÄ TÄMÄ JOHTUU?

– Kestävyys on tärkeää kaikessa toiminnassamme. Esimerkiksi Itämeriprojektin kautta olemme jo pitkään toimineet parantaaksemme Itämeren tilaa ja maailmanlaajuisesti standardiksi kasvanut Åland

Index tarjoaa asiakkaillemme mahdollisuuden seurata korttitapahtumiensa hiilijalanjälkeä. Yksi esimerkki vastuullisuudesta on myös tuulivoimarahasto. Sijoittamalla siihen sijoittaja voi auttaa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. On ilahduttavaa, että Ålandsbankenin asiakkaat arvostavat työtämme ympäristön hyväksi ja pitävät sitä tärkeänä.



PASI POIKKEUS,
Johtaja Ålandsbanken
Private Banking Suomi

Itämeriprojekti sai kolme uutta tuomariston jäsentä

Ålandsbanken on tukenut ympäristöhankkeita jo vuodesta 1997 lähtien. Itämeriprojekti käynnistettiin vuonna 2015, ja se parantaa Itämeren tilaa rahoittamalla hyviä ideoita ja rohkaisemalla toimintaan. Tuomareilla on tärkeä rooli uusien varojen jakamisessa potentiaalisesti vaikuttaville ideoille sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Nyt Itämeriprojektin tuomaristoon on rekrytoitu kolme uutta jäsentä.

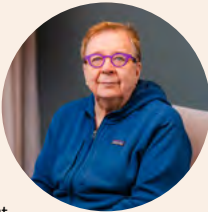
MARI PANTSAR

Dosentti, jolla on pitkä kokemus clean techistä ja joka on tehnyt töitä muun muassa Sitra-säätiössä. Hän on seurannut Itämeriprojektia jo pitkään ja on innostunut uudesta roolistaan tuomariston jäsenenä. – Pidän erityisen hienona sitä, että Itämeriprojekti ei liikaa rajoita hankkeita, jotka voivat hakea rahoitusta. Se mahdollistaa uudet innovaatiot ja tulokulmat, sanoo Pantsar.



MARKKU OLLIKAINEN

Emeritusprofessori, tutkimusjohtaja ja Suomen ilmastopaneelin puheenjohtaja 2014–2023. – Rehevöityminen on ollut yksi Itämeren suurimmista ongelmista koko 30-vuotisen tutkimusurani ajan. Olisi hienoa nähdä uusia innovaatioita sen ratkaisemiseksi, hän sanoo.



MIKKO KOSKINEN

Sarjayrittäjä, Kyrö Distilleryn sekä uudistavaan vesiviljelyyn keskittyvän startup –yritys Nemo Seafarmsin perustajia. – Odotan sitä, että pääsen hyödyntämään yrittäjänurallani oppimiani asioita sekä sitä, että opin muilta tuomareilta ja myös rahoituksen hakijoilta jotain uutta, Koskinen kertoo.



Seuraavan sukupolven aika

Sukupolvenvaihdokseen liittyy usein haasteita, mutta huolellinen ja ajoissa aloitettu suunnittelu auttaa välttämään suurimmat riskit.

TEKSTI **LOVISA OLAI** KUVITUS **BJÖRN ÖBERG**

YHTÄKKIÄ koittaa päivä, jona huomaat pohtivasi eläköitymistä. On aika ojentaa ohjat seuraavalle sukupolvelle. Ajatus sivuun siirtymisestä on saattanut kypsyä hitaasti, mutta pian on aika jättää yritys jonkun toisen käsiin. Haluat kenties nostaa yhtiön johtoon nuoremman sukupolven tai sitten kyseessä saattaa olla omistajuuden siirtäminen ulkopuoliselle taholle. Riippumatta siitä, kenelle valta siirtyy, huolellinen ja oikea-aikainen valmistautuminen parantaa yhtiön tulevaisuudennäkymiä ja luo vahvan pohjan jatkuvuudelle ja kasvulle. – Lakiasioiden lisäksi perheyrittäjien sukupolvenvaihdokseen liittyy pehmeitä arvoja ja tunteita. Siksi korostamme, että sukupolvenvaihdosta kannattaa lähestyä kokonaisvaltaisesti, ja että taloudellisten ja lainsäädännöllisten näkökulmien lisäksi prosessiin pitäisi sisällyttää perheeseen liittyvät näkökulma, selittää Monica Pohjoisaho, joka työskentelee Ålandsbankenissa lakimiehenä ja varallisuusneuvojana.

ALOITA AJOISSA

Monica Pohjoisaho korostaa, että tärkeintä on aloittaa suunnittelu hyvissä ajoin. – Onnistunut sukupolvenvaihdos vie yleensä noin 1–3 vuotta, joskus jopa kauemmin. Monet erehtyvät luulemaan, että asia hoituu illallisen ääressä turistessa. Todellisuudessa omistajuutta siirrettäessä esille tulee aina monia toiveita, haluja sekä soveltuvuuteen ja osaamiseen liittyviä kysymyksiä, ja siksi prosessi voi kestää yllättävän kauan. Onnistuneiden sukupolvenvaihdosten yhteinen nimittäjä on, että seuraaja on ollut mukana prosessissa jo varhain ja saa-



Sukupolvenvaihdosta koskevan säännösten tarkoituksena on edesauttaa yritystoimintaa ja turvata yrityksen tarjoamien työpaikkojen jatkuvuus.

nut siten mahdollisuuden perehtyä yhtiön johtamiseen käytännön tasolla. Näin hän kykenee vaihdoksen yhteydessä ottamaan johtotehtävät vastaan saumattomasti, koska hänellä on jo käytännön kokemusta niin yhtiön johtotehtävistä kuin niihin liittyvistä haasteistakin. Tämä on erityisen tärkeää, mikäli edellinen johtaja on ollut yrityksen toiminnan keskiössä.

– Jos yrityksen toiminta on rakentunut yksittäisen omistajan osaamisen ympärille ja uusi omistaja ei tunne yhtiön operatiivista toimintaa, sukupolvenvaihdoksen toteuttaminen voi olla haasteellista. Mikäli selkeää seuraajaa omistajalle ei ole näköpiirissä, voi olla järkevää myydä yritys kolmannelle osapuolelle. Parhaassa tapauksessa yritys myydään, kun yrityksen arvo on edelleen korkealla, Monica Pohjoisaho sanoo.

PEHMEÄT ARVOT

Kaikki perheet ovat erilaisia, ja sama pätee sukupolvenvaihdoksiin. Jos perheessä on useampia sisaruksia, on tavallista, että vain yksi sisaruksista on kiinnostunut perheyriksen jatkamisesta. Pitäisikö muiden sisarusten siinä tapauksessa saada jonkinlainen korvaus? Ja siinä tapauksessa: millainen? Omistajuuden siirtämiseen liittyvät kysymykset eivät ole yksinomaan suuryritysten päänsä. Perheissä ne saattavat aiheuttaa eripuraa tai riitoja.

Siksi Monica Pohjoisaho korostaa, että on tärkeää ottaa huomioon myös pehmeät arvot. Sukupolvenvaihdos tulisi hoitaa selkeästi ja ottaa huomioon myös muodollisuudet, jotta epäselvyydet eivät jää kaihtamaan osallisten mieltä.

VEROHELPUKSET

Perintöverotuksessa ja tuloverotuksessa

helpotetaan yritysten sukupolvenvaihdoksia erikoissäännöksiin. Esimerkiksi yrityksen myymisestä perheenjäsenelle aiheutuvat verokulut ovat huomattavasti pienemmät kuin ulkopuoliselle taholle myydessä.

Kevennysten ansiosta verokulut, jotka aiheutuvat toiminnassa olevan yrityksen siirtämisestä perintönä tai lahjana yrityksessä työskentelevälle uudelle omistajalle, ovat yleensä keskimäärin huomattavasti varainsiirrosta aiheutuvia verokuluja alhaisemmat. Kevennysten tarkoituksena on edesauttaa yritystoimintaa ja turvata yrityksen tarjoamien työpaikkojen jatkuvuus.

Kevennyksiä voidaan soveltaa, mikäli tietyt vaatimukset täyttyvät. Mutta vaikka sukupolvenvaihdos ei täyttäisikään kaikkia vaatimuksia, se ei välttämättä tuo mukanaan ylitsepääsemättömiä kustannuksia,

”Jokaisen perheyriksen tulee löytää juuri sille sopiva strategia.”



MONICA POHJOISAHO
Varallisuussuunnitteluun
erikoistunut juristi,
Ålandsbanken

jos prosessi suunnitellaan hyvin etukäteen.

Verokäytännöt muovautuvat ajan myötä, ja lainsäädäntöä uudistetaan ajoittain. Siksi kannattaa pitää itsensä ajan tasalla veroasioiden ja lainsäädännön suhteen ja päivittää tiedot omasta tilanteesta säännöllisesti. Muun muassa perintöverotusta tarkastetaan parhaillaan, mikä saattaa pidemmällä aikavälillä tuoda sukupolvenvaihdokseen uusia näkökulmia.

Tiivistäen voidaan sanoa, että sukupolvenvaihdoksessa tulee huomioida yhtä lailla sekä kovat että pehmeät arvot, kuten ihmissuhteet.

– Yrityksille ei ole olemassa mitään yleispätevää mallia. Jokaisen perheyriksen tulee löytää juuri sille sopiva strategia. Siksi vaihdosprosessin suunnittelu on tärkeää aloittaa hyvissä ajoin, Monica Pohjoisaho toteaa. 

5 vinkkiä, joiden avulla sukupolvenvaihdos onnistuu

SUUNNITTELE

Laadi yksityiskohtainen suunnitelma yhteistyössä asianosaisten kanssa. Huomioi yksilölliset toiveet ja pehmeät arvot, kuten oikeudenmukaisuus perheenjäsenten kesken ja sivuun siirtyvän sukupolven tarpeet.

ALOITA AJOISSA

Sukupolvenvaihdoksen tekeminen kestää noin 2–3 vuotta, joten varmistaa, että aloitat sen suunnittelun heti, kun alat pohtia omistajuudesta luopumista.

TUTUSTU LAKEIHIN JA SÄÄNNÖKSIIN

Tutustu oleelliseen perhettä ja verotusta koskevaan lainsäädäntöön. Perintö- ja lahjaveron kevennykset edellyttävät tiettyjen vaatimusten täyttämistä.

PIDÄ ASIANOSAISET AJAN TASALLA

Muista, että yrityksen sukupolvenvaihdos vaikuttaa myös yrityksen työntekijöihin ja muihin sidosryhmiin. Siksi vaihdos kannattaa järjestää ammattimaisesti ja siitä kannattaa viestiä avoimesti asianosaisille jo prosessin alkuvaiheissa.

ALLEKIRJOITA SOPIMUS

Allekirjoita muodollinen sukupolvenvaihdosta koskeva sopimus. Tämä on erityisen tärkeää perhelainsäädännön kannalta ja varmistaa, että omistajuuden siirto tapahtuu sujuvasti.



Pientuottajien samppanjat keräilijöiden suosiossa

Alan asiantuntijat ja sijoittajat ovat entistä kiinnostuneempia jaloista, kuplivista ranskalaisviineistä. Nyt kysyntää on myös muille kuin suurten samppanjatalojen arvoviineille.

TEKSTI RICHARD SIGRAY KUVU CYRILLE GIBOT/GETTY IMAGES, LOUIS ROEDERER

VIINIMARKKI-**NOIDEN** johtavan yleisindeksi Liv-exin mukaan arvoviinien TOP 100 -indeksi nousi yli 270 prosenttia vuosien 2001 ja 2021 välillä. Sijoitukset sataan arvoviiniin ylittivät siten monet muut rahoitussijoitukset. Keräilijät suosivat eniten Bordeaux'n ja Bourgognen viinejä, joiden hinnat ovat kohonneet huippuunsa.

Näiden vanavedessä myös samppanja on kasvattanut jatkuvasti osuuttaan, kattaen nyt 13 prosenttia jälkimarkkinoista ja sijoittuen siten kolmanneksi. Tämä ei yllätä helsinkiläistä Master of Wine -asiantuntija Essi Avellania.

– Champagnen alueen viinit ovat muuttuneet juhla juomista vakavasti otettaviksi gastronomisiksi viineiksi näiden 20 vuoden aikana, joina olen erikoistunut juuri Champagnen alueeseen. Viime vuosina samppanjat ovat löytäneet tiensä monien viinikeräilijöiden kellareihin.

– Champagnen alueen viinit ovat muuttuneet juhla juomista vakavasti otettaviksi gastronomisiksi viineiksi näiden 20 vuoden aikana, joina olen erikoistunut juuri Champagnen alueeseen. Viime vuosina samppanjat ovat löytäneet tiensä monien viinikeräilijöiden kellareihin.

PIENTUOTTAJAT HAASTAJINA

Suuret nimet kuten Krug, Dom Pérignon, Louis Roederer Cristal, Taittinger Comtes de Champagne, Salon ja Bollinger hallitsevat keräilijöiden markkinoita, mutta samalla kiinnostus viljelijä-viinintekijöiden samppanjoita kohtaan kasvaa entisestään. Kyse on pientuottajista, jotka viljelevät omat rypäleensä ostamisen sijaan, mikä on yleistä Champagnen alueella. He painottavat kestävä kehitystä, panostavat rajoitettuun artesaanituotantoon ja myyvät viinit pulloissa, joissa on heidän omaa nimeään kantava etiketti.

– Viinintekijät nostavat esiin rypälelajikkeet sekä tietyt kylät ja viinitarhat. Tyyliltään viinit ovat usein extra brut tai brut nature, eli kyse on erittäin kuivista samppanjoista, joihin ei ole lisätty paljoa tai lainkaan sokeria toisen käymisvaiheen jälkeen. Siten rypäleiden kasvupaikan vaikutus viiniin ei peity, sanoo Essi Avellan.

Domaine Jacques Selosse, jota nykyään johtaa Anselme Selossen poika Guillaume Selosse, on juuri tällainen pientuottaja, jonka vuosittainen tuotantoerä on vain noin 45 000 pulloa. Viinit ovat kuitenkin nousseet kulttiasemaan ja saaneet uskollisen seuraajakunnan viiniasiantuntijoiden keskuudessa. Tämä kävi selväksi Hong Kongin huutokau-

SAMPPANJA

Neuvot keräilijöille

1 OSTA VIINEJÄ, joista pidät ja joita haluat juoda.

2 OSTA USEAMPI KUIN yksi pullo ja seuraa viinin kehitystä vuosien varrella.

3 JOS HALUAT MYYDÄ eteenpäin, osta kuuden pullon laatikoita, mikä on standardi huutokau-poissa.

4 VALITSE SAMPPANJA, joka kypsyy todistetusti hyvin, kuten Dom Pérignon ja Cristal.

5 PIDÄ SILMÄLLÄ VUOSIKERTOJA, joita pidetään poikkeuksellina, kuten vuosikerrat 2008 ja 2012.

6 SEURAA ASIAANTUNTIJOITA, kuten Jancis Robinsonia, James Sucklingia, Essi Avellania ja Richard Juhlinia.

7 ON AINA HYVÄ ostaa magnum-pulloja, jotka säilyttävät raikkauuden pidempään ja estävät paremmin viiniä hapettumasta.

8 SÄILYTÄ PULLOT VIILEÄSSÄ ja pimeässä. Valo pilaa samppanjan nopeasti.



KUVA: VESA LAITINEN

Essi Avellanin
vinkit viljelijä-
viinintekijöiden
samppanjoista

Ulysse Collin
Egly-Ouriet
Chartogne-Taillet
Roses de Jeanne
Vilmart & Cie
Girard-Bonnet

passa vuonna 2023, jolloin pullo Jacques Selosse Extra Brut Premier Cru’ta 2008 myytiin 3100 eurolla.

Jotkut näistä viljelijöistä toimivat laadukkaimpien rypäleiden viljelyalueina pidettyjen Grand Cru- ja Premier Cru -alueiden ulkopuolella. Esimerkkinä on Ulysse Collin, joka lähinnä omalla panoksellaan nosti kartalle aikaisemmin tuntemattoman Coteaux du Petit Morin alueen.

– Tällä hetkellä kaikkiaan noin 100 noin 2000 viljelijä-viinintekijästä on saavuttanut kansainvälistä tunnustusta. Heitä on siis vähän, mutta heillä on suuri merkitys alueelle. Jacques Selosse, Egly-Ouriet ja Ulysse Collin ja monet muut ovat ehdottomasti edistäneet kiinnostusta samppanjaa kohtaan, sanoo Essi Avellan.

Suhteellisen pieni volyymi pitää kysynnän ja huutokauppahinnat korkealla. Viljelijät itse saavat harvoin osansa arvonnoususta jälkimarkkinoilla, vaikka ovatkin jossain määrin pystyneet nostamaan hintoja myydessään viinejä vähittäiskauppiaille ja ravintoloille.

SUURET SEURAAVAT PERÄSSÄ

Suuret samppanjatalot ovat tarttuneet nopeasti kasvavaan trendiin ja lanseeraavat nyt viinejä, joissa on vaikutteita viljelijä-viinintekijöiden samppanjoista. Louis Roederer käyttää pääasiassa omien tarhojensa rypäleitä ja panostaa luomu- ja biodynaamiseen viljelyyn. Bollingerin PN-cuvéen jokainen lanseeraus taas nostaa esiin eri vuosikertojen ja kylien Pinot Noir -viinit. Nykyisin muuttumattoman vakio-tyylin säilyttäminen samppanjassa ei ole enää itsestään selvää. Essi Avellanin mukaan alkuperän jäljitettävyyys ja läpinäkyvyys ovat tulleet tärkeämmiksi. Kuluttajat vaativat sitä, ja siten yhä useammat suuret samppanjatalot ovat luopuneet salamyhkäisyydestään.

– Aiemmin oli vaikea selvittää vuosikertaviiniin rypäleet, vuosikerrat ja alkuperät. Krug ID on tästä hyvä esimerkki – nyt pullon etiketissä olevan kuusinumeroisen koodin

avulla voi löytää kattavat tiedot viinistä viinitalon verkkosivuilta, hän sanoo.

VAALEANPUNAINEN TULEVAISUUS

Viime vuosina rosésamppanjan kysyntä on kasvanut voimakkaasti. Hypetystä on epäilemättä lisännyt myös näyttelijä Brad Pittin sijoitus rosésamppanjaan erikoistuneeseen Fleur de Miravaliin.

Markkinoille tulevat erät ovat pieniä valkoiseen samppanjaan verrattuna – ja hinnat huomattavasti korkeampia. Rosésamppanja on tullut suosituksi Yhdysvalloissa ja Japanissa, kun taas pohjoismaiset kuluttajat ovat olleet varovaisempia.

– Mielestäni rosésamppanjan prestige cuvée kuuluu Champagnen alueen mielenkiintoisimpiin juuri tällä hetkellä. Viinit ovat parempia kuin koskaan, niissä on monivahteisuutta ja tanniinirakenteensa ansiosta ne sopivat hyvin kypsytettäväksi. Tämä trendi on ehdottomasti tullut jäädäkseen, toteaa Essi Avellan.

MUUTTUNEET VILJELYOLOSUHTEET

Monet asiat osoittavat oikeaan suuntaan Champagnen alueella, mutta siellä on myös haasteita. Muuttuvasta ilmastosta on ollut alueelle hyötyä joiltakin osin. Muutama vuosikymmen sitten rypäleiden oli vaikea kypsyä täysin valmiiksi ennen sadonkorjuuta, mutta näin ei enää ole. Toisaalta rypäleiden kasvukausi on lyhentynyt, mikä saattaa vaikuttaa viinien raikkauuteen. Ei ole epätavallista, että sadonkorjuu tapahtuu elokuun lämpöaaltojen aikana, mikä voi vaarantaa rypäleiden laadun ja vaikeuttaa poimijoiden työolosuhteita. Myös äärimmäiset sääolosuhteet, kuten kevähallat viiniköynnösten kukinta-aikaan, ovat yleistyneet.

Vaikka vienti laski hieman vuonna 2023, Champagnesta lähetettiin samppanjapulloja maailmalle yli 6 miljardin euron arvosta. Kuohuviinit eivät ole olleet kovin suosittuja Aasiassa, mutta kiinnostus on kasvamaan päin. Prestige-samppanjoiden jatkuva hintojen nousu on riski, mutta myös mahdollisuus erityisesti silloin, jos kiinalaiset kuluttajat ihastuvat jaloihin kupliviin juomiin. 🍷

”Mielestäni rosésamppanjan prestige cuvée on Champagnen alueen mielenkiintoisimpia juuri tällä hetkellä.”



Ahvenanmaan
hylylöytö

Vuonna 2010 Ahvenanmeren pohjasta löytyi 1800-luvulla uponnut alus, josta nostettiin ehjiä pulloja, jotka sisälsivät maailman vanhintajuomakelpoista samppanjaa. Monet pulloista olivat peräisin Veuve Clicquot’n samppanjatalosta. Nyt Veuve Clicquot on varastoinut Ahvenanmereen uusia pulloja tutkiakseen, miten meren matala lämpötila, vedenpaine ja pimeys vaikuttavat samppanjaan. 40 vuotta kestävä ”Cellar in the Sea” -hankkeen aikana viinien kypsymistä tutkitaan säännöllisesti.

Egly-Ouriet ja Jacques Selosse ovat kaksi viljelijä-viinintekijää, joiden samppanjat ovat erittäin haluttuja viinikeräilijöiden keskuudessa.

MENETELMÄ

NÄIN SAMPPANJA VALMISTETAAN

SAMPPANJA ON KUOHUVIINI, joka käytetään kaksi kertaa. Toisella käymiskerralla pullossa syntyy hiilidioksidia ja kuplia.

KALKKIPITOINEN MAAPERÄ Champagnessa vaikuttaa viinien luonteeseen.

YLEISIMMÄT RYPÄLEET samppanjassa ovat Chardonnay, Pinot Noir ja Pinot Meunier.

VIINIKERRATON (non vintage) vakiosamppanja on eri rypälelajikkeiden (perusviini) ja vuosikertojen (reserviviini) yhdistelmä.

KÄYMISEN JÄLKEEN pullosta poistetaan sakka (disgorging) ja lisätään sekoitus viiniä sekä sokeria makeuden määrittämiseksi (dosage).





Elintärkeä valo

Auringolla ja valolla on ollut suuri merkitys ihmisille kautta aikojen. Nykyään tiedämme, kuinka paljon valo vaikuttaa terveyteen, mutta myös sairauksiin.

TEKSTI **JULIA LINDSTRÖM** KUVA **EMMA SIMPSON**

KULTAINEN VAUNU LOISTAA kaukana horisontissa. Kreikkalaisen mytologian mukaan auringonjumala Helios ajaa vaunullaan taivaan poikki ja muuttaa yön päiväksi. Noin 1300-luvulla atsteekit uhrasivat orjia pitääkseen auringonjumalan voimakkaana. Kun hyppäämme vuoteen 2024, kevään ensimmäiset auringonsäteet saavat kiireisetkin pohjoismaalaiset pysähtymään keskellä kätua, kääntämään kasvonsa kohti taivaalla loistavaa kirkasta palloa ja sulkemaan silmänsä. Ihmisellä on mitä ilmeisimmin ollut pakkomielle aurinkoa ja valoa kohtaan ammoisista ajoista lähtien.

– Se liittyy vahvasti evoluutioomme. Olemme riippuvaisia valon ja pimeyden vaihtelusta, joka jakaa vuorokauden eri vaiheisiin. Valo ja aurinko liittyvät aktiiviseen vaiheeseen ja pimeys palautumiseen. Aktiivinen vaihe kiinnostaa meitä enemmän, koska se on aikojen saatossa omistettu

ruoan keräämiselle ja selviytymiselle, toteaa uni- ja stressitutkija Arne Lowden Tukholman yliopistosta. Hän on pitkään tutkinut päivärytmin, valon ja unen merkitystä ihmisen terveydelle.

Pohjoisilla leveysasteilla meitä kiinnostaa ehkä tavallista enemmän juuri päivänvalo, eikä ihme. Syyskuukausien aikana saamme nimittäin vain 14 prosenttia vuotuisesta auringonvalosta ja talvella alle viisi prosenttia.

– Tämä tarkoittaa, että kuuden kuukauden aikana saamme vain 19 prosenttia koko vuoden valonsäteilystä. Loput saamme keväällä ja kesällä, sanoo Lowden.

PÄIVÄRYTMIN MERKITYS
Valo on tärkein päivärytmiämme ohjaava tekijä, ja päivärytmi itsessään on elintärkeä terveydellemme. Arne Lowdenin mukaan ihmisen luontainen sisäänrakennettu päivä- ja yövaihtelu on noin 12 tuntia valoa ja 12

tuntia pimeää. Nykyaajan ihmiselle todellisuus on kuitenkin aivan toinen.

– Koska emme mene nukkumaan heti auringonlaskun jälkeen vaan pysymme hereillä keinovalon avulla, monilla meistä on uni- ja univajeongelmia.

Aamupäivän valo sisältää enemmän sinistä valoa, johon silmän solut reagoivat voimakkaimmin. Sininen valo pitää meidät virkeänä ja herättää aivot, joten olo on heti pirteä – riippumatta siitä, mihin vuorokaudenaikaan altistumme valolle.

– Kun altistamme itsemme tietokoneen näytön siniselle valolle iltaisin, me piristymme, mutta olemme vastaavasti aamulla väsyneitä. Illalla tarvitsemme sen sijaan punaista valoa, sanoo Arne Lowden.

Lowden pitää tärkeänä kodin oikeaa valaistusta vuorokauden eri aikoina ja korostaa tunnelmavalojen merkitystä iltaisin.

– Yhtä tärkeää kuin on saada päivänvaloa aamulla, on miettiä sisätilojen iltavalaistusta. Yritä jäljitellä luonnollista päivä- ja yövaihtelua!

Päivärytmin häiritseminen vaikuttaa terveyteemme. Sillä on vaikutusta muun muassa uneen, immunitettiin ja kasvuun, ja se lisää useiden sairauksien riskiä. Noin puolet kehon kaikista soluista on riippuvaisia päivärytmistä.

TARVITTAVAN VALON MÄÄRÄ
D-vitamiini on meille tärkeä lisäraavinne silloin, kun emme saa sitä tarpeeksi aurin-gosta. D-vitamiinilla on useita etuja, erityisesti osteoporoosin ehkäisemisessä. Arne Lowden korostaa kuitenkin, että on tärkeä tietää ettei pelkkä ylimääräinen D-vitamiini riitä, koska valolla on muitakin elintärkeitä vaikutuksia.

Kuinka paljon aurinkoa ja valoa tarvitsemme voidaksemme hyvin? Ja voimmeko varastoida valoa kehoomme?

Valoakkuja ei voi valitettavasti ladata – tarvitsemme valoa päivittäin. Aurinkoise-na päivänä meille riittää 30 minuuttia päivänvaloa ulkona, mutta pilvisellä säällä tarvitsemme noin tunnin lisää.

Jopa sisätiloissa ja ikkunan äärellä päivänvalo on paljon voimakkaampaa kuin pelkkä keinovalo.

– Päivänvalon voimakkuus on pilvisenä päivänä noin 5000 luksia, kun taas keinovalon vain noin 300 luksia. Vaikka ikkunalaasi suodattaa 30 prosenttia päivänvalosta, ikkunan äärellä sisätiloissa saa enemmän valoa kuin pelkän sähkölampun valossa, sanoo Arne Lowden. 

ARNE LOWDENIN VINKIT

Maksimoi valonsaantisi

- Yritä olla ulkona päivänvalossa 30 minuutista puoleentoista tuntiin, riippuen siitä, onko päivä kirkas vai pilvinen.
- Käytä ennaltaehkäisevästi valohoitoja, kuten valoterapiaa, jonka vaikutuksesta on vahvaa tieteellistä näyttöä.
- Vaadi hyvä sisävalaistus myös työpaikallasi. Keinovalon tulisi korvata päivänvalo mahdollisimman hyvin. Valaistusolosuhteita arvioidaan parhaillaan monissa kouluissa, sairaaloissa ja vanhainkodeissa.



Arne Lowden, uni- ja stressitutkija Tukholman yliopistossa.

Punaisen ja sinisen valon ero

Valolla on erilaisia aallonpituuksia. Aurinko sekä puhelimet, tietokoneet ja televisiot heijastavat sinistä valoa. Sininen valo pitää meidät virkeinä ja vähentää unihormoni melatoniinia. Sen sijaan punaisen valon katsotaan parantavan unta ja sillä väitetään olevan positiivinen vaikutus muun muassa iho-ongelmien hoitoon ja immuunijärjestelmään.

Varovaista tasapainoilua

Jousi on kireällä kevään kurssinousujen jäljiltä, mutta olemme positiivisia. Vaikka näkyvissä on huolenaiheita, pidämme edellytyksiä suhdanteen asteittaiselle elpymiselle hyvinä. Vallitsevassa tilanteessa riskienhallinta rahoitusmarkkinoilla on, kuten aina, tärkeää.

TEKSTI NIKLAS WELLFELT



Vuodesta 2020 alkaen sijoittajien on kannattanut kantaa riskiä.

2020-LUVUN ALKUA OVAT LEIMANNEET

MONET

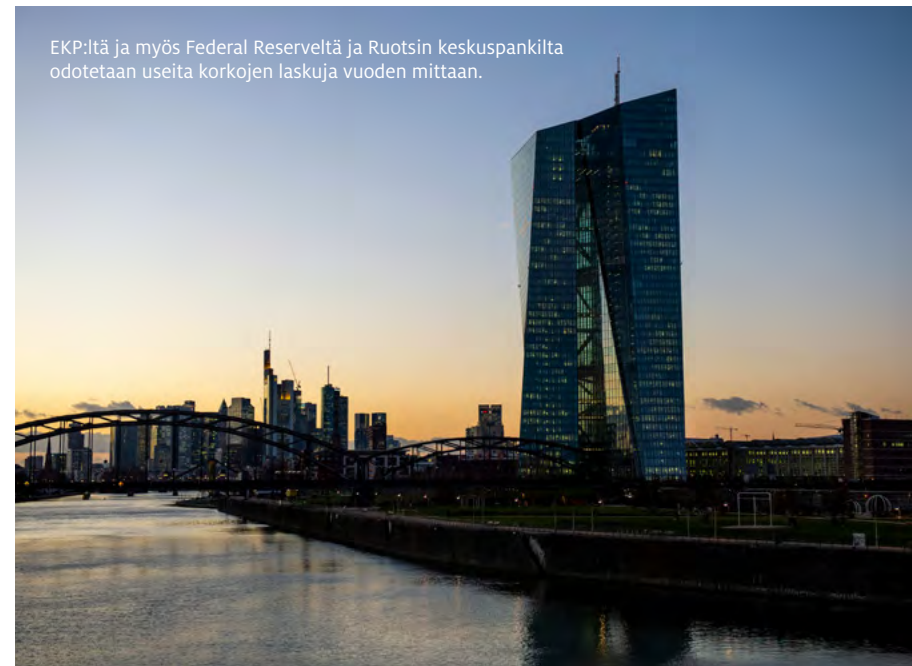
poikkeukselliset tapahtumat. Euroopan kynnyksellä soditaan, olemme kokeneet globaalin pandemian, energiakriisin, laukkaavan inflaation ja rajuja korkojen korotuksia. Jos sijoittajilla olisi vuosikymmenen alussa ollut tietoa tulevasta, olisi kenties ollut houkuttelevaa hajauttaa säästöt hätäsalkkuun, joka sisältää yhtä paljon taskulamppujen paristoja, säilykeitä ja kultaharkkoja – tai ainakin pyrkiä sijoittamaan yleisesti turvallisimpana pidettyyn sijoitusomaisuuteen, nimittäin valtionvelkakirjoihin.

RISKI ON OLLUT KANNATTAVAA

Tuotto vuoden 2020 alun jälkeen ei ole ollut sen kaltainen kuin monet pelkäsivät. Turvalliset globaalit valtionvelkakirjat ovat menettäneet 15 prosenttia arvostaan tänä aikana. Jos etenemme askeleen riskias-teikolla niin huomaamme, että eurooppalaiset yritysobligatiot ovat suunnilleen entisellä tasolla, ja korkean koron obligatiot ovat nousseet kymmenen prosenttia.

Miltä näyttää osakemarkkinoilla, osakkeitahan pidetään yleisesti riskipitoisimpana perinteisenä sijoitusomaisuutena? Kiitos, globaali osakeindeksi, osingot mukaan lukien, on noussut lähes 60 prosenttia runsaassa neljässä vuodessa, uudenvuodenaatosta 2019. Jälleen on havaittavissa, että sijoittajien kannattaa kantaa riskiä. Säikähtäminen

EKP:ltä ja myös Federal Reserveltä ja Ruotsin keskuspankilta odotetaan useita korkojen laskuja vuoden mittaan.



käy helposti, mutta yksi opetus on, että on pikaisesti palattava huolella harkittuun riskinottoon.

Kevään 2024 aikana useat osakepörssit Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Japanissa ovat yltäneet uusiin ennätyslukemiin. Globaalit teknologiayritykset ovat olleet ohjaksissa, vauhdittajinaan toiveet tekoälyn kehityksestä. Mutta nousua tukevat myös yleisesti vahvat osavuositarkastukset yhtiöiltä muilla sektoreilla. Havaittavissa on myös varovaisen positiivisia suhdannesignaaleja, mikä lisää uskoa yritysten tulospotentialiin.

Heikon, mutta kaikesta huolimatta kasvun suhteen pelättyä paremman vuoden jälkeen odotamme suhdanteen elpymisen asteittain vuonna 2024. Talouden ennustajien viestit ovat kääntyneet pienin askelin positiivisemmiksi, mutta elpyminen ottaa toistaiseksi ensiaskeleitaan. Vakiintuneet ennusteiden laatijat, muun muassa IMF ja OECD, nostavat varovasti globaalin kasvun ennusteitaan.

EDELLYTYKSIÄ ENNUSTEIDEN KOROTUKSIIN

Mutta ennusteiden laatijat painottavat myös, että lähivuosien näkymät ovat melko vaisut ja että globaali talouskasvu on historiallista keskiarvoa hitaampaa. Siksi on myös edellytyksiä uusille ennusteiden korotuksille tulevien vuosineljännten aikana, jos inflaatio ja korot laskevat ja mahdollistavat kotitalouksien kulutuksen kasvun. Ajan myötä odotamme myös yritysten investointien ja varastosyklin

nousevan vastaamaan kasvavaan kysyntään.

Tavanomaiseen tapaan Yhdysvaltojen talous näyttää tietä, Euroopan laahatessa perässä. Mutta olemme havaitsevinamme orastavia kevään merkkejä myös tällä puolen Atlanttia. Kiinan talous oli selkeä pettymys viime vuonna, mutta viranomaiset ovat aloittamassa yhä enemmän tukitoimia vauhdittaakseen talouden elpymistä.

Vuoden 2024 alun jälkeen obligaatio-markkinoiden odotukset ovat maltillisempia. Tällä hetkellä näkemys rahapolitiikasta on huomattavasti realistisempi, vuoden varrelle on ennustettu kolmesta neljään koronlaskua, ensimmäinen alkukesäksi. Sekä EKP:n, Fedin että Ruotsin keskuspankin (Riksbanken) odotetaan laskevan korkojaan.

Alkuvuodesta markkinat odottivat seitsemästä kahdeksaan laskua, mikä sopi huonosti yhteen perusskenaariomme kanssa suhdanteen selkeästä elpymisestä. Pörssi on pärjännyt korkomarkkinoiden myller-ryksessä erittäin hyvin, samalla kun turhan suuria odotuksia korkojen laskuista on korjattu. Pidämme tätä selkeänä osoitukse-na vahvuudesta.

PEHMEÄ LASKU ON MAHDOLLINEN

Jos harkittavana on selkeä suhdanteen elpymisen yhdistettynä harvempiin korkojen laskuihin yhdessä vaakakupissa, sekä heikompi kasvu ja useampia korkojen laskuja toisessa vaakakupissa, olemme eh-

”Näkemys rahapolitiikasta on tällä hetkellä huomattavasti realistisempi.”

dottomasti tuottovetoisen pörssin kannalla – emmekä markkinoiden, joita ohjaavat korkojen laskut kasvupettymysten jälkeen. Huolenaiheita on toki edelleen, mutta mielestämme talouden pehmeä lasku on toteutumassa.

Tämän sanottuamme toteamme, että suunnanmuutokset rahoitusmarkkinoilla ovat usein raskaita. Ajoittain myös tuskallisia. On palkitsevaa olla oikein positioitunut, mutta ei tunnu hyvältä jos on väärin positioitunut. Usein tämä epämukavuus saa sijoittajat tekemään muutoksia salkuissaan. Markkinoilla vallitsee alituinen köyden-veto epäroinnin ja luottamuksen välillä. Jokapäiväinen tehtävämme salkunhoitajina on tasapainoilla tässä ympäristössä. 



NIKLAS WELLFELT
Ålandsbanken
Rahastoyhtiön päästrategi

NÄYTTELY

POHJOISMAALAISET UUDESSA VALOSSA

NORDISKA MUSEETIN NÄYTTELYSSÄ

Tukholmassa tarkastellaan, miten pohjoismainen kulttuuri ja elämä ovat muovautuneet aikojen saatossa ja kehittyvät edelleen ihmisten kohtaamisissa ja luonnon ja ilmaston vuorovaikutuksessa. Millainen on perhe ja koti? Mihin pohjoismaalaiset uskovat ja mistä he unelmoivat? Näyttelyn 27 huoneessa esitellään pohjoismaisia ihmiskohtaloita 500 vuoden ajalta. Esillä on tuhansia esineitä eri aikakausilta ja moniin aiheisiin voi tutustua vuorovaikutteisesti. Kulttuuri-kriitikkojenkin ylistämän näyttelyn aukioloaikoja on jo pidennetty suuren suosion vuoksi.

”Näyttelyssä on tuhansia esineitä eri aikakausilta ja moniin aiheisiin voi tutustua vuorovaikutteisesti.”



KUVA: NORDISKA MUSEET



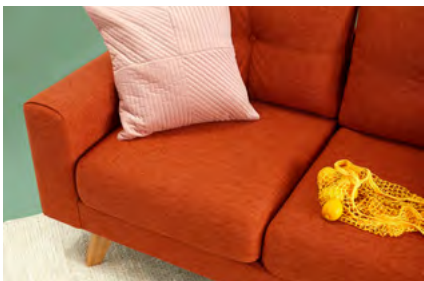
KUVA: SPACEVIP

RAVINTOLA

PÄIVÄLLINEN AVARUUDEN ÄÄRELLÄ

SPACEVIP ON ERIKOISTUNUT hiili-neutraaliin avaruusmatkailuun ja tarjoaa huikaimmatkin odotukset ylittävän ravintolaelämyksen vuonna 2025. Luvassa on tanskalaisen huippukokki Rasmus Munkin loihtima päivällinen, joka tarjoillaan kuudelle vieraille aluksessa, joka kohoaa yläilmakehään jättimäisen ilmapallon nostamana. Päivälliselämys ei ole aivan halvimasta päästä. Hinta on 495 000 dollaria, mutta siihen sisältyy näköalapaikka 30 000 metrin korkeudessa merenpinnan yläpuolella, eli kolme kertaa korkeammalla kuin tavallisten lentokoneiden normaali lentokorkeus.

”Kolme kertaa korkeammalla kuin tavallisten lentokoneiden normaali lentokorkeus.”



KUVA: UNIKASCH/REUTERSWATHE

VINTAGE

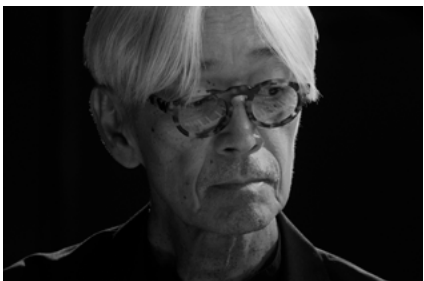
HUONEKALUILLE UUSI ELÄMÄ

MITEN HANKKIUTUA VAIVATTOMASTI EROON käytetyistä huonekaluista? Tähän tuo ratkaisun suomalainen verkkokauppa Mjuk, joka haluaa tehdä käytettyjen laatuhuonekalujen ostamisen ja myymisen helpommaksi ja tukea siten yhteiskunnan kiertotaloutta. Mjuk huolehtii luotettavasta maksumenettelystä ja se noutaa, puhdistaa ja toimittaa huonekalun uudelle omistajalle. Toiminta aloitettiin Ruotsissa vuonna 2021, ja suunnitelmassa on laajentaa toimintaa myös muihin maihin.

MUSIIKKI

MESTARIN HYVÄSTIT

VAIN KUUSI KUUKAUTTA ennen kuolemaansa Oscar-palkittu japanilainen säveltäjä Ryuichi Sakamoto esiintyi viimeisen kerran. Yksin flyygelin ääressä, yleisönään ainoastaan filmikamera. Hän soitti 20 valitsemaansa teosta loistokkaan uransa varrelta. Tuloksena on häikäisevän kaunis ja meditatiivinen elokuva ”Sakamoto: Opus”, jonka on ohjannut säveltäjän poika, elokuvantekijä Neo Sora. Perinteisen dokumentin



KUVA: RYUICHI SAKAMOTO / OPUS, NUTAFILM

faktojen ja haastattelujen sijaan Neo Sora antaa musiikin kertoa isänsä elämäntarinan. Ryuichi Sakamoto menehtyi syöpään 23.3.2023, pitkän sairauden uuvuttamana.

TEKNIikka

KÄÄNNÖSKONE TASKUSSA

IHMINEN ON HAAVEILLUT jo pitkään vieraiden kielten kääntämisestä reaaliajassa. Luottokortin kokoinen diktafoni Plaud Note on askel eteenpäin. Chat GPT4:n generatiivisen tekoälyn avulla se voi nopeasti muuntaa puheen tekstiksi, tallentaa puhelinkeskusteluja, luoda tehtäväluetteloita ja kokousmuistiinpanoja. Kortti kiinnittyy magneetilla puhelimeen ja sitä hallitaan soveluksella. Jos et jaksa lukea kaikkea tallennettua, Plaud Note laatii sinulle yhteenvedon.

KUVA: PLAUD

MATKAILU

TILOS PANOSTAA KESTÄVYYTEEN

TILOKSEN SAARELLA KREIKASSA on noin 800 asukasta ja kesäkaudella 30 000 vierailijaa. Pienellä saarella on mielenkiintoinen eläimistö ja sen yli kulkee noin 150 lintulajin muuttoreitti Euroopan ja Afrikan välillä. Jatkuvien sähkökatkojen kanssa kamppaileva Tilos oli pitkään kiihtuva ja väestötappiollinen, kunnes se päätti muutama vuosi sitten tulla omavaraiseksi ja panostaa uusiutuviin energialähteisiin EU-tuen avulla. Nykyisin 70 prosenttia saaren sähköstä tuotetaan aurinko- ja tuulivoimalla, ja 90 prosenttia jätteestä kierrätetään. Saarelaisten iloksi myös väestö kasvaa jälleen.



KUVA: ISTOCK/TELLA, DB

DESIGN

HARMONIASSA LUONNON KANSSA

BRUTAALIA JA HIENOSTUNUTTA – näin Vaarnii itse kuvaa tyyliään. Totta onkin, että suomalaisen huonekaluvalmistajan rohkeassa muotoilussa on sekä karua että hienostunutta estetiikkaa. Muotoilunsa lisäksi yritys on herättänyt huomiota myös sitoutumisellaan kestävään tuotantoon. Vaarnii työskentelee paikallisten käsityöosaajien ja tehtaiden kanssa, ja jokainen kokoelma luodaan yleisesti saatavasta ja usein unohdetusta luonnonmateriaalista, männystä.



KUVA: VAARNII

”Jokainen kokoelma luodaan luonnonmateriaalista.”

KIRJALLISUUS

PRIVATE EQUITY: A MEMOIR

MONIEN HAASTATTELUIDEN JA TESTIEN jälkeen 29-vuotias Carrie Sun saa työn eräässä Wall Streetin arvostetuimmassa hedgerahastossa. Hänestä tulee perustajiin kuuluvan miljardöörin avustaja ja oikea käsi. Työnkuvaan kuuluu olla tavoitettavissa ympäri vuorokauden. Ylellisyyksien maailma avautuu, mutta kova työtahti vaatii veronsa, kun Sunin sekä fyysinen että henkinen terveys joutuu koetukselle. Sunin muistelmat tarjoavat ainutlaatuisen ikkunan maailmaan, jossa status, valta ja raha ovat kaikki kaikessa. Vähän kuin TV-sarja Billions, mutta tämä on totta.





KÄTEVÄMPI CONCIERGE-PALVELU

HYVÄ PREMIUM- TAI PRIVATE BANKING -ASIAKKAAMME, oletan huomannut, että Concierge-palvelu tarjoaa nyt kaikki pankkiasiasi, asiakirjasi sekä viestisi samassa kätevässä sovelluksessa?

Digitaalisista palveluistamme (internet-konttori ja mobiilipankki) löytyy linkki palveluun, ja annettuasi ensimmäisen sisäänkirjautumisen yhteydessä pyydetyt tiedot, voit kirjautua palveluun nopeasti e-tunnuksen avulla. Sovelluksessa voit myös ottaa yhteyttä palveluun ja saada vinkkejä aktiviteeteista ja tapahtumista suoraan sähköpostiisi. Kirjaudu palveluun ja luo oma käyttäjätili jo tänään!

TURVALLISUUS

OLETKO SAANUT TEKSTIVIESTIN MUUTTUNEISTA ASIAKKUUS- EHDOISTA?

JOSKUS YRITÄMME SAADA sinuun yhteyden monen eri kanavan kautta. Teemme näin varmistaaksemme, että luet sinulle lähettämämme tärkeät tiedot, esimerkiksi muuttuneisiin asiakkuusehtoihin liittyen.

Muistathan, että emme koskaan pyydä sinua kirjautumaan digitaalisiin palveluihin tekstiviestin, sähköpostin, sosiaalisen median tai muiden vastaavien kanavien välityksellä. Siksi toivomme, että suhtaudut varauksella tällaisiin kirjautumislinkkeihin.

Sitävastoin lähetämme ajoittain tekstiviestitse ilmoituksia nettipankkiisi saapuneista viesteistä.

Ethän koskaan klikkaa tekstiviesteissä saapuneita kirjautumislinkkejä tai hakukoneen ehdottamia pankkilinkkejä - ne voivat johtaa tekaistuille nettisivustoille. Kirjautuessasi pankkipalveluihin omalla tietokoneellasi, sinun kannattaa aina tehdä se kirjoittamalla kirjautumisoite selaimesi osoitekenttään tai hakeutua osoitteeseen selaimesi kirjanmerkkien kautta.



TURVALLINEN MATKUSTAMINEN

VAKUUTUKSET ZURICH INSURANCESTA

VUODENVAIhteesta Alkaen luottokortti-vakuutuksistasi huolehtii Zurich Insurance. Luotonantajan vaihtumisesta huolimatta vakuutusehdot pysyvät ennallaan - ainoastaan luotonantajan yhteystiedot, kuten sähköposti-osoite ja puhelinnumero muuttuvat.

Löydät kaiken tarvittavan tiedon sekä kotisivuiltamme että digitaalisten palvelujemme kautta. Ja mitä tulee ensi kesän lomamatkoihin: matkavakuutuskorttisi löytyy mobiilipankista eikä vaadi sisäänkirjautumista!

SCIENCE BASED TARGETS -ALOITE AUTTAA MEITÄ SAAVUTTAMAAN ILMASTOTAVOITTEEMME

ÅLANDSBANKENIN MATKA KOHTI ilmasto-neutraaliutta ja nettonollatavoitetta jatkuu, ja sitä on tukenut vuoden alusta lähtien Science Based Targets -aloite. Science Based Targets Network kehittää tieteellisiin tutkimustuloksiin perustuvia vesiensuojeluun, maaperän suojeluun, biologisen monimuotoisuuden ja merien suojeluun liittyviä ympäristötavoitteita yrityksille sekä ilmastotavoitteita kaupungeille.

Yli 4000 yritystä ympäri maailmaa on mukana aloitteessa ja työskentelee Pariisin ilmastopimuksen mukaisten päästövähennystavoitteiden asettamiseksi ja saavuttamiseksi. Seuraavaksi meidän on tarkoitus määrittää SBT-aloitteen antamien

kriteerien mukaiset kasvihuonepäästöjen vähennystavoitteet, minkä jälkeen SBT validoi ne.

Ålandsbanken haluaa jatkossakin kehittyä toimintansa ilmastovaikutusten vähentämisessä – tämä on haaste, joka koskee meitä kaikkia.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

VIELÄ KOLME KYSYMYSTÄ

Ann Gerkman-Hänninen on vastikään jäänyt eläkkeelle työskenneltyään yli 40 vuotta Ålandsbankenissa Helsingissä.

MITEN ALOITIT TYÖT ÅLANDSBANKENISSA?

– Työurani alkoi ollessani 21-vuotias. Näin Helsingin Sanomissa työpaikkailmoituksen, jossa Ålandsbankenin ensimmäiseen manner-Suomessa sijaitsevaan konttoriin etsittiin sihteerä. Olin opiskellut Tukholman sihteeriopistossa ja tehnyt kesätöitä pankissa. Hain työpaikkaa, ja vuoden 1981 lopussa aloitin työt upouudessa konttorissa osoitteessa Unioninkatu 30. Jo tuolloin kyseessä oli avokonttori.



Ann Gerkman-Hänninen

MITEN TYÖNKUVASI ON KEHITTYNUT VUOSIEN SAATOSSA?

– Olen saanut oppia uutta ja koulutautua lisää koko työurani ajan. Olen työskennellyt kaikissa mahdollisissa pankkikonttoritehtävissä: päivittäispalvelussa, sijoituksissa ja lainoissa. Digitaalinen kehitys on todellakin mullistanut pankkimailman.

MIKÄ ON OLLUT SINULLE HIEINOINTA PANKKITYÖURASI AIKANA?

– Asiakaskohtaamiset ja kollegani kaikissa pankin konttoreissa – tuntuu uskomattomalta, että olen saanut mahdollisuuden tehdä töitä kaikkien näiden upeiden ihmisten kanssa. Ahvenanmaan tutustuminen on ollut erityisen hieno kokemus. Jokavuotiset, hulppeat ja hauskat vuosijuhlat illallisineen, tansseineen ja ohjelmineen. Unohtamatta 100-vuotisjuhlia vuonna 2019! Haluan välittää lämpimät kiitokseni kaikille, jotka olen kohdannut työssäni vuosina 1981-2023. Nyt tätä 64-vuotiaista isoäitiä odottaa elämän jälkiruoka!

Ota yhteyttä

Ålandsbanken Oyj

PÄÄKONTTORI

Nygatan 2, Maarianhamina,
Ahvenanmaa
Puhelin +358 204 29 011 (vaihde)
www.alandsbanken.fi

LIIKETOIMINTA-ALUE SUOMI

Johtaja Anne-Maria Salenius
Puhelin 020 429 3401
anne-maria.salenius@alandsbanken.fi

PRIVATE BANKING

Johtaja Pasi Poikkeus
020 429 3472
pasi.poikkeus@alandsbanken.fi

PREMIUM BANKING

Johtaja Maarit Vesala
020 429 3601
maarit.vesala@alandsbanken.fi

HELSINKI

Bulevardi 7

TAMPERE

Hämeenkatu 4, 6. Kerros

TURKU

Hansakortteli, Eerikinkatu 17

PARAINEN

Kauppiaskatu 24

VAASA

Hovioikeudenpuistikko 11

OULU

Kirkkokatu 19



Lue lisää:
alandsbanken.fi

Kunnioita luonnonvoimia

Nuorena Mari Pantsar haaveili eläinlääkärin ammatista. Nykyään hän sitouttaa liike-elämää pysäyttämään biologisen monimuotoisuuden häviämisen. Hän on vaikuttanut tutkijoista, jotka uskaltavat kertoa epämukavia totuuksia, ja on vaihtanut autonsa taittopyörään.



MARI PANTSAR

Ikä: 55

Asuinpaikka: Hollola ja Helsinki

Tausta: Dosentti, filosofian tohtori, ympäristöaktivisti, yrittäjä

Ajankohtaista: Käyttää aikaansa Koneen Säätiön metsän puolella -aloitteen muutosjohtajana ja yrittäjänä tavoitteena pelastaa omalta osaltaan planeettaa.

”Näen meren meille ihmisille elintärkeänä ystävänä.”

Mikä on vahvuutesi?

Periksiantamattomuus. Kun joku asia tuntuu vaikealta, löydän aina vielä muutaman tavan, joilla yrittää ratkaisua.

Mikä on heikkoutesi?

Kaikki-heti-nyt -asenne. Turhaudun, kun asiat junnaavat. Esimerkiksi ilmastonmuutos ja luontokato pitäisi ratkaista pikaisesti ja silti toimet ovat täysin riittämättömiä.

Mitä luonteenpiirrettä arvostat muissa eniten?

Empaattisuutta ja kiltteyttä. Maailmassa on tarpeeksi pahuutta ja ihmisten kohtaamisessa pitää aina olla ystävällinen.

Millainen elämänasenteesi on?

Vaikka ongelmat ovat suuria ja vaikeita, eikä yksi ihminen voi niitä ratkaista, pitää yrittää parhaansa – jo itsekunnioituksen vuoksi.

Kuka on suurin esikuvasi?

Ne tutkijat, jotka eivät pelkää kertoa totuutta elämätapojemme kestävämmästä ja esittää ratkaisuja, vaikka saavat valtavaa kritiikkiä.

Miten vaikutat kestävämmän tulevaisuuden hyväksi?

Arjen ja elämän valinnoilla. Olen koko työurani tehnyt töitä ympäristöasioiden parissa. Olen mukana neljässä hallituksessa ja viime keväällä perustimme yrityksen (Kari & Pantsar), jonka tehtävä on pysäyttää luontokato yhdessä elinkeinoelämän kanssa. Olen myös luopunut autosta ja hankkinut tilalle taitettavan polkupyörän. En juurikaan osta uutta tavaraa, vaan kierrätettyä.

Millainen on suhteesi Itämereen?

Läheinen. Näen meren meille ihmisille elintärkeänä ystävänä. Nuorena olin töissä Merentutkimuslaitoksella ja joutuimme toisinaan tutkimusmatkoilla myrskyihin. Se on opettanut arvostusta luonnonvoimia

kohtaan. Meri tuottaa minulle myös paljon mielihyvää.

Mitä pelkää eniten?

Ihmisten asennetta, jossa talous arvioidaan ympäristöä ja lastemme elinolosuhteita tärkeämmäksi.

Mikä on ylellisintä, millä itseäsi hemmottelet?

Oleilu ilman kiirettä vanhempieni kesäpaikassa Sysmässä.

Mitä pidät yliarvostetuimpana hyveenä?

Tämä on vaikea. Ehkäpä vaatimattomuus, joka meillä suomalaisilla menee joskus liiankin pitkälle.

Mitä podcastia, elokuvaa, TV-sarjaa tai kirjaa suosittelet?

Forrest Gump -elokuva.

Olen nähnyt sen luke-mattomia kertoja, enkä koskaan kyllästy siihen.

Mikä on paras sijoituksesi?

Maatila Hollolassa.

Minkä neuvon antaisit 20-vuotiaalle itsellesi?

Luota itseesi.

Mitä eniten kadut?

Ehkä sitä, etten alkanut yrittäjäksi aiemmin. Mutta aiemmin en tuntenut yrityskumppani Emma Karia.

Milloin ja missä olet onnellisimmillasi?

Perheen parissa. Olen onnellisessa asemassa, kun perheessäni on tällä hetkellä neljä sukupolvea.

Mistä olet kaikkein ylpein?

Tyttärestäni ja siitä, kuinka läheisiä olemme.

Jos sinun täytyisi työskennellä, mutta et tarvitsisi rahaa, minkä työn valitsisit?

Varmaankin auttaisin kaltoin kohdeltuja eläimiä. 🐾



Ålandsbanken Tuulivoima – Tuottoa tuulesta

Suomen ensimmäinen tuulivoimaan sijoittava erikoissijoitusrahasto.

- ✓ Sijoitukset pääosin rakennusvalmiisiin tai jo toiminnassa oleviin tuulipuistoihin Suomessa ja muissa Pohjoismaissa.
- ✓ Rahasto voi sijoittaa myös aurinkovoimaan ja energian varastointiin.
- ✓ Rahastoon sijoittamalla voit edesauttaa Suomen siirtymistä hiilineutraaliksi yhteiskunnaksi
- ✓ Lunastus ja merkintä kaksi kertaa vuodessa

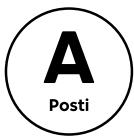
Lue lisää osoitteessa alandsbanken.fi.

* Rahastoa hallinnoi Ålandsbanken Rahastoyhtiö Oy. Rahastoesite ja avaintietoesite ovat saatavilla suomeksi ja ruotsiksi osoitteessa alandsbanken.fi sekä Ålandsbankenin konttoreissa. Rahasto-sijoittamiseen liittyy riskejä. Rahaston arvo ja tuotto voivat sekä nousta että laskea ja sijoittaja voi menettää sijoittamansa pääoman kokonaan tai osittain.



Kuljemme omaa tietämme

ÅLANDSBANKEN



ÖSTERSJÖPROJEKTET
BALTICSEAPROJECT
ITÄMERIPROJEKTI



Yhdessä voimme aikaansaada muutoksen

Ålandsbankenin Itämeriprojekti toimii terveemmän meren puolesta rahoittamalla hyviä ideoita ja lisäämällä tietoutta Itämeren tilasta.

Tähän mennessä olemme lahjoittaneet lähes
5 miljoonaa euroa ympäristön hyväksi.

Lue lisää: itameriprojekti.fi



Kuljemme omaa tietämme

ÅLANDSBANKEN